



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Ata da 160ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 27 de julho de 2026. Às 14h do dia 27 de julho de 2026, foi realizada a 160ª ROC do PPGE, em formato remoto. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, KM 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência do professor DANIEL RIBEIRO. Contou com a presença dos Senhores Conselheiros: Alessandra Cassol, Beatriz Villardi, Carlos Lidizia, Clayton Gonçalves, Flavia Galindo, Márcia Cova, Márcio Marietto, Patrícia Leite, Rafael Ferro e Roberta Dalvo. A representante discente: Nicole Mattiello (Embratur 2026). O Professor Daniel Ribeiro conferiu o quórum mínimo para o Colegiado¹ Executivo e deu início à reunião. **1. Informes:**
1.1. Novo procedimento para solicitação de aproveitamento de disciplinas pelos discentes. A Professora Patrícia Leite explicou que o discente deverá verificar se a disciplina cursada fora do PPGE possui compatibilidade de conteúdo, carga horária e nível acadêmico com a disciplina do Programa para a qual pretende solicitar equivalência. Cada discente poderá obter o aproveitamento de, no máximo, duas disciplinas cursadas fora do PPGE. O discente vai preencher um formulário e a secretaria vai verificar a documentação e encaminhar ao docente que vai analisar a compatibilidade com a disciplina do PPGE. Ao final, a secretaria vai realizar o registro no histórico do aluno. **1.2. Produção Docente no quadriênio 2025-2028:** O Professor Daniel Ribeiro relatou aos docentes que houve uma mudança no documento orientador para o quadriênio 2025-2028 de modo que a produção bibliográfica passou a ter mais peso. Agora, entre as 4 melhores produções de cada docente, 2 delas devem ser bibliográficas; e, a partir desta quadrienal, os PTTs devem ter alta aplicabilidade. Até este momento, os docentes do programa estão com pouca produção bibliográfica. As metas do PPGE para este quadriênio são a manutenção da nota 5 e a aprovação do doutorado profissional pela CAPES. Os docentes devem ter 2 produções bibliográficas publicadas em periódicos de estratos MB ou B e 2 PTTs com alta aplicabilidade. O Professor Daniel solicitou aos discentes que fiquem atentos aos eventos da área de Administração e comecem a pensar na publicação do periódico, pois muitos alunos ainda não possuem diploma pela falta das publicações. A Professora Patrícia reforçou aos docentes que preencham a planilha de controle de produções que está compartilhada no grupo, pois o Núcleo Acadêmico está fazendo seu trabalho com base nela. Com relação aos PTTs, os docentes questionaram se existe alguma diretriz para mensurar o impacto dos produtos e relataram que os PTTs demoram algum tempo até que a aplicabilidade gere resultados. O Professor Daniel informou que os PTTs relatados na última quadrienal podem ser relatados novamente no quadriênio vigente desde que apresentem um real impacto. Como exemplos de aplicabilidade, pode-se ter a deliberação ou outra normativa do órgão público na qual adota o PTT ou algum documento que comprove a adoção do PTT em empresas privadas. A divulgação acadêmica não indica que o produto tenha aplicabilidade. O Professor Márcio Marietto questionou se os relatórios das consultorias do INEP e outras consultorias *ad hoc* seriam comprovantes de aplicabilidade, o Professor Daniel informou que vai verificar com o Professor Márcio Machado, coordenador da área de ADM da CAPES. A Professora Alessandra Cassol informou que a atual produtividade docente do programa pode impactar na abertura do doutorado profissional, o objetivo desta mudança da CAPES é que os PTTs sejam implementados nesta quadrienal e gerem resultados nos quadriênios futuros, tendo uma vida útil de longo prazo. Os docentes devem ter PTTs de outras fontes, não somente das orientações de mestrado. A Professora Alessandra solicitou que o PPGE questione a CAPES se os artigos tecnológicos publicados são considerados PTTs implementados. **1.3. Inclusão de 3 bancas de qualificação:** O Prof. Daniel solicitou a inclusão de 3 bancas de qualificação dos discentes Ivânia

¹É necessária a presença de 14 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Nascimento, Jackson Tomé Oliveira e Eduardo Dario, os conselheiros presentes aprovaram. **2. Aprovação da ata da 159ª ROC de 26 de junho de 2026.** Em votação, a ata foi aprovada por unanimidade. **3. Processo nº 23083.032877/2026-30** – Convênio em parceria a ser celebrado entre a UFRRJ e o IFMA (Instituto Federal do Maranhão), objetivando o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão com vistas a qualificação de pessoal. O Coordenador solicitou a retirada do processo da pauta, pois o IFMA ainda vai se manifestar sobre o cronograma do processo seletivo e o plano de trabalho, que será aprovado pelo colegiado, deve ser elaborado com base neste calendário. Em votação, a retirada do processo foi aprovada por unanimidade. **4. Processo nº 23083.043641/2021-14** – Convênio PPGE e IFRO – Prestação de Contas: O Prof. Daniel apresentou o relatório final do convênio aos conselheiros, o relatório, com base no modelo proposto pela CGU, contém todas as atividades acadêmicas desenvolvidas, as declarações de defesa, a comprovação da devolução do saldo remanescente e a prestação de contas integral. O Coordenador parabenizou a todos os envolvidos no convênio. Em votação, o relatório final com a prestação de contas foi aprovado por unanimidade. **5. Solicitação de oferta de 2 vagas no edital da ampla concorrência para a FAPUR.** O Prof. Daniel relatou aos conselheiros que, em uma reunião com a FAPUR, foi proposta a reserva de 2 vagas para funcionários da fundação no edital da ampla concorrência do PPGE, a exemplo do que é feito no PQI. Esta proposta não envolve transferência de recursos. A fundação criou uma estrutura de cargos e salários na qual um dos pré-requisitos para a mudança de analista para gerência é a qualificação. A Professora Alessandra Cassol apresentou as vantagens e benefícios da capacitação dos funcionários da FAPUR e informou que a fundação vai verificar a possibilidade de liberar os funcionários um dia da semana para se dedicarem ao mestrado. O Coordenador informou que foi realizado o distrato com a Funarbe e a assinatura do contrato com a FAPUR para a turma da Embratur. Em votação, a solicitação foi aprovada por unanimidade. **6. Processo nº 23083.014721/2026-77 - Revisão do Regimento do PPGE (continuação):** Não houve quórum para o colegiado pleno, então o processo será apreciado na próxima reunião. O Prof. Daniel organizou o documento, informou que mudou o Título XI do regimento para Política de Credenciamento e sugeriu incluir como anexo a Política de Comunicação e fazer menção à de Planejamento. O documento vai ser disponibilizado com estas marcações para as contribuições dos docentes. O regimento vai tipificar o aluno especial, que não precisa ter vínculo com um curso de pós-graduação stricto sensu de outra IES e pode aproveitar as disciplinas, caso seja aprovado em processo seletivo. A Professora Beatriz Villardi sugeriu diferenciar o aluno especial e aluno ouvinte para evitar judicialização. **7. Inclusão de Coorientação:** 7.1. Discente: Gabriel Soares Marçal Dormundo (Turma AC 2026) – Orientadora: Alessandra Cassol. Coorientador: Doutor Nelson Peixoto Kotowski Filho (Fiocruz). 7.2. Discente: Mayara Correa dos Santos (Turma AC 2026) – Orientadora: Beatriz Villardi. Coorientador: Doutor Fernando Victor Cavalcante (Fiocruz). As Professoras Alessandra Cassol e Beatriz Villardi relataram sobre os pedidos e informaram que os coorientadores são profissionais altamente qualificados e que a coorientação de servidores dos órgãos públicos onde os discentes trabalham pode facilitar a aplicação dos PTTs. Em bloco, o item 7 foi aprovado por unanimidade. **8. Prorrogação de Banca de Qualificação:** 8.1. Discente: Acenilza Ferreira da Silva – Orientadora: Alessandra Cassol. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: Necessidade de um prazo maior para desenvolvimento do estudo. 8.2. Discente: Evelyn de Souza Pereira – Orientadora: Alessandra Cassol. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: Necessidade de um prazo maior para desenvolvimento do estudo. 8.3. Discente: Marcelo Ferreira Fortunato Junior – Orientadora: Alessandra Cassol. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: Necessidade de um prazo maior para desenvolvimento do estudo. 8.4. Discente: Maycon Diego Silva Ribeiro – Orientadora: Alessandra Cassol. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: Necessidade de um prazo maior para desenvolvimento do estudo. 8.5. Discente: Michell Santos da Fonseca – Orientadora: Alessandra Cassol. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: Necessidade de um prazo maior para desenvolvimento do estudo. 8.6. Discente: Delson Ferreira de Oliveira Junior – Orientador: Carlos Lidizia. Extensão do prazo até 30/09/2026 –

Justificativa: O discente assumiu nova função no trabalho e necessita de um prazo maior para desenvolvimento do projeto. 8.7. Discente: Ana Célia Ferreira da Paz – Orientador: Carlos Lidizia. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: A discente está se recuperando de uma enfermidade e necessita da prorrogação para o desenvolvimento do projeto de qualificação. Em bloco, o item 8 foi aprovado por unanimidade. 9. **Aprovação de Banca de Qualificação:** 9.1. Discente: Moacir José Rossetti Junior – Orientadora: Roberta Dalvo - Dia 28/07/2026, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Roseli Bernardo Silva dos Santos (IFRR). Título: Governança da Sustentabilidade baseado na A3P: Melhoria da Governança das Ações de Sustentabilidade Ambiental em uma Instituição Federal de Ensino do Norte do Brasil. 9.2. Discente: Marta Sabrina Mota – Orientadora: Fabrícia Constantino - Dia 28/07/2026, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Fabrícia de Farias da Silva Constantino (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Biancca Scarpeline de Castro (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Romildo Nicolau Alves (IFRR). Título: Integração do Planejamento e da Execução Orçamentária ao SUAP como Ferramenta de Gestão Estratégica no IFRR - Campus Boa Vista Zona Oeste. 9.3. Discente: Luan Paulo Gomes Azevedo Costa – Orientador: Carlos Lidizia - Dia 07/08/2026, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Carlos Alberto Lidizia Soares (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Rodrigo Amado dos Santos (PPGE/UFRRJ). Título: Gestão Estratégica dos Laboratórios de Informática no IFAP Campus Macapá: Diagnóstico e Proposição de Melhorias. 9.4. Discente: Adailton Paulo Bastos dos Reis Junior – Orientador: Rafael Ferro - Dia 18/08/2026, às 09h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Rafael Cunha Ferro (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Carlos Alberto Lidizia Soares (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ). Título: Políticas de Enfrentamento ao Assédio e Outras Condutas de Cunho Sexual no Instituto Federal de Roraima (IFRR): Proposta de Minuta de Resolução que Estabeleça Diretrizes, Fluxos e Procedimentos para Prevenção, Acolhimento e Responsabilização. 9.5. Discente: Jefison da Silva Almeida – Orientador: Rafael Ferro - Dia 18/08/2026, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Rafael Cunha Ferro (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Clayton Pereira Gonçalves (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ). Título: Os Efeitos de Clima Ético, Justiça Organizacional e Motivação para o Serviço Público nos Comportamentos de Cidadania Organizacional dos Servidores do Instituto Federal de Roraima (IFRR). 9.6. Discente: Adriene Silva do Nascimento – Orientadora: Beatriz Villardi - Dia 25/08/2026, às 11h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Ronaldo Raasch (UFRRJ), Profa. Dra. Thais Alves Gallo Andrade (UFRRJ) e Prof. Dr. Hudson do Vale de Oliveira (IFRR). Título: Gestão de Riscos: Implementação e Aprendizagem Coletiva dos Processos de Trabalho da Reitoria do IFRR. 9.7. Discente: Ivânia Nascimento Ferreira Carvalho – Orientadora: Beatriz Villardi - Dia 26/08/2026, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Gustavo Lopes Olivares (UFRRJ) e Profa. Dra. Iria Caline Saraiva Cosme (IFRN). Título: Sistematização de Processos de Serviços e Capacitação: Uma Proposta de Implementação Coletiva de Suporte de TI na Reitoria do IFRR. 9.8. Discente: Jackson Tomé Oliveira Rodrigues – Orientadora: Beatriz Villardi - Dia 26/08/2026, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Michelle de Andrade Souza Diniz Salles (Fiocruz) e Profa. Dra. Maria Teresa Pires Costa (UFRN). Título: Desenvolvimento Gerencial: Capacitação Gerencial Pertinente à Realidade Organizacional do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Roraima – IFRR. 9.9. Discente: Eduardo Dario Martinez Rodriguez Filho – Orientador: Sandro Freire - Dia 14/08/2026, às 16h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Francisco Henrique Cerdeira Ferreira (UFJF). Título: Gestão por Processos Apoiada por Sistemas de Informação: Uma Proposta para a Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Em bloco, o item 9 foi aprovado por unanimidade. 10. **Prorrogação de Banca de Defesa:** 10.1. Discente:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Juliana de Souza Serrano Sanches – Orientador: Daniel Ribeiro. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: A defesa da discente está prevista para o mês de agosto. Em votação, o item 10 foi aprovado por unanimidade. **11. Homologação de Banca de Defesa:** 11.1. Discente: Zonaide Sandoval Vasconcelos – Orientadora: Fabrícia Constantino - Dia 19/08/2026, às 09h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Fabrícia de Farias da Silva Constantino (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Cleia Maria da Silva (UFRRJ) e Profa. Dra. Franciane de Oliveira Alvarenga (UFSJ). Título: Execução Orçamentária no Setor Público: Diagnóstico e Proposta de Procedimento Operacional no IFAM - Campus Manaus Centro. Em votação, o item 11 foi aprovado por unanimidade. **12. Assuntos Gerais:** Não houve inscrições. Sem mais assuntos a tratar, o Prof. Daniel Ribeiro agradeceu a todos pelo empenho, profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.