



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Ata da 156ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 31 de março de 2026. Às 15h30 do dia 31 de março de dois mil e vinte e seis, foi realizada a 156ª ROC do PPGE, em formato remoto. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, Km 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência do professor DANIEL RIBEIRO. Contou com a presença dos Senhores Conselheiros: Beatriz Villardi, Caio Chain, Clayton Gonçalves, Cristina Drumond, Flavia Galindo, Janaína de Souza, Márcia Cova, Patrícia Leite, Rafael Ferro, Roberta Dalvo e Rodrigo Amado. Os representantes discentes: Isabel Jung (IFRR 2025) e Moacir Rossetti (IFAP e TRE-AP 2025). O Professor Daniel Ribeiro conferiu o quórum mínimo para o Colegiado¹ Pleno e deu início à reunião. O Professor Daniel adiantou a apresentação do discente Tiago Amorim, pois o aluno tinha um compromisso a partir das 16 horas. **1. Apresentação de Solução Digital para Fichamento de Artigos e Gestão de Projetos de Pesquisa pelo discente Tiago Amorim (Turma AC 2025).** O discente Tiago Amorim realizou a apresentação do aplicativo desenvolvido por ele, que auxilia no gerenciamento do conhecimento e acompanhamento da evolução de um projeto. Todos parabenizaram o aluno e sugeriram que ele verifique junto à Agência de Inovação da UFRRJ como solicitar o registro de direito autoral. O Professor Daniel comunicou que o discente poderá repetir a apresentação em um evento no qual estejam presentes todos os alunos devido à relevância do seu aplicativo. O discente Tiago Amorim agradeceu as sugestões e os cumprimentos de todos. Dando prosseguimento à reunião, passou-se aos informes. **2. Informes. 2.1. Contrato entre o PPGE e a EMBRATUR:** O Coordenador relatou que, na formalização do Contrato entre o PPGE e a EMBRATUR, a FUNARBE levantou um questionamento a respeito dos tipos de bolsas recebidas pelos docentes (ensino, pesquisa e extensão), mas o PPGE esclareceu as dúvidas e os trâmites foram retomados. Devido a esta situação, pode ser que haja um atraso no pagamento das bolsas do contrato, mas o PPGE está fazendo o possível para que isto não ocorra. **2.2. Pedido de inclusão de processo extrapauta:** O Professor Daniel solicitou a inclusão na pauta do processo nº 23083.014721/2026-77, que trata da alteração do Regimento do PPGE para que sejam incluídas as especificidades obrigatórias na elaboração das dissertações do programa. O novo Manual para Trabalhos Finais de Curso na Pós-Graduação da UFRRJ está vigente desde janeiro e cada PPG poderá adequar a estruturação dos trabalhos finais de acordo com os critérios da respectiva área de avaliação da CAPES. Os Conselheiros aprovaram a inclusão do ponto extrapauta por unanimidade. **3. Aprovação da ata da 155ª ROC de 23 de fevereiro de 2026.** Em votação, a ata foi aprovada por unanimidade. **4. Processo nº 23083.081368/2021-26** - Aprovação da Alteração nº 9 no PT do SICONV MESTRADO IFAP. O Coordenador relatou que houve a necessidade de uma adequação da carga horária dos docentes para se alinhar à deliberação de 2023 e da realocação de algumas rubricas para a realização da visita técnica ao IFAP. A Professora Flavia Galindo colocou no grupo dos docentes uma enquete para verificar a disponibilidade de presença e o Professor Daniel incentivou a participação de todos para que o evento tenha o maior número de docentes possível. A Professora Cristina Drumond sugeriu que a visita técnica seja comunicada com antecedência para que os alunos dos outros *campi* do IFAP possam comparecer, pois algumas unidades ficam longe do Campus Macapá, a princípio a visita está marcada para maio. **5. Processo nº 23083.037662/2024-43** - Aprovação da Alteração nº 4 no PT do SICONV MESTRADO IFRR. A alteração do plano de trabalho foi feita a pedido da FAPUR para excluir o detalhamento dos materiais de consumo e informar somente o valor total desta rubrica. **6. Processo nº 23083.044531/2023-31** - Homologação da Alteração nº 5 no PT do III SICONV MESTRADO IFAM. Foram incluídas as bolsas de

¹É necessária a presença de 16 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

lecionação para os docentes que foram à Manaus ministrar os Seminários II da turma IFAM III. A Professora Cristina perguntou sobre a possibilidade de auxílio para o Enanpad e o Professor Daniel informou que, para utilizar o recurso dos convênios, é necessário que a apresentação no evento tenha relação com estas turmas. O PPGE vai verificar se o recurso do PQI poderá ser usado para esta finalidade. Em bloco, os itens 4, 5 e 6 tiveram as aprovações *ad referendum* homologadas por unanimidade. **7. Aprovação da Política de Comunicação do PPGE.** Em novembro de 2025, a Professora Flavia encaminhou a minuta do documento para os docentes fazerem seus apontamentos. Em março de 2026, a Professora Patrícia Leite realizou novos ajustes no texto e a versão preliminar foi enviada hoje aos conselheiros. O Professor Daniel está dando mais uma semana de prazo para que os docentes possam fazer suas últimas considerações e, posteriormente, a política de comunicação será divulgada nos canais do PPGE. Em votação, o item 7 foi aprovado por unanimidade. **8. Inclusão de Coorientação:** 8.1. Discente: Marta Sabrina Mota (Turma IFRR). Orientadora: Fabrícia Constantino. Coorientador: Hudson do Vale de Oliveira (IFRR). A Professora Fabrícia Constantino não pôde comparecer à reunião, mas está ciente da inclusão da coorientação, solicitada por ela mesma via e-mail à secretaria. Em votação, o item 8 foi aprovado por unanimidade. **9. Aprovação de Banca de Qualificação:** 9.1. Discente: Isabel Jung Alberto – Orientadora: Roberta Dalvo - Dia 10/04/2026, às 16h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Jussara Goulart da Silva (UFU). Título: Plano de Ação para a Organização do Processo de Gestão Patrimonial de Bens Permanentes em uma Instituição de Ensino Federal, com foco na Sustentabilidade. 9.2. Discente: Elioenai Carneiro da Fonseca – Orientador: Paulo Domingues - Dia 05/05/2026, às 09h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Paulo Lourenço Domingues Junior (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Roseli Bernardo Silva dos Santos (IFRR). Título: Qualidade de Vida no Trabalho sob a Ótica do Modelo Biopsicossocial e Organizacional: Uma Proposta para a Reitoria do Instituto Federal de Roraima. 9.3. Discente: Euzilene da Silva Dias – Orientadora: Márcia Cova - Dia 23/04/2026, às 15h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Carlos Alberto Lidizia Soares (PPGE/UFRRJ). Título: Estratégias para Liderar Equipes em Teletrabalho no Programa de Gestão e Desempenho do IFRR - Campus Novo Paraíso. Em bloco, o item 9 foi aprovado por unanimidade. **10. Prorrogação de Banca de Defesa:** 10.1. Discente: Andréa Araújo Moreira – Orientador: Daniel Ribeiro. Extensão do prazo até 30/09/2026 – Justificativa: Em fevereiro, a discente foi submetida a uma cirurgia e precisará realizar uma nova intervenção, o que acarreta no atraso das atividades de pesquisa. 10.2. Discente: João Davi Novaes de Lima – Orientador: Sandro Freire. Extensão do prazo até 30/06/2026 – Justificativa: Mudança no emprego que afetou no desenvolvimento da pesquisa. 10.3. Discente: Mayara Dione Rocha Mariano – Orientador: Sandro Freire. Extensão do prazo até 31/05/2026 – Justificativa: Atraso na análise dos dados que afetou o cronograma de defesa. 10.4. Discente: Jorge Ernande Gomes de Magalhães Filho – Orientador: Paulo Domingues. Extensão do prazo até 30/09/2026 – Justificativa: Atrasos na pesquisa de campo. 10.5. Discente: Sandra Leite da Silva – Orientador: Paulo Domingues. Extensão do prazo até 31/08/2026 – Justificativa: Atrasos na pesquisa de campo. Em bloco, o item 10 foi aprovado por unanimidade. **11. Homologação de Banca de Defesa:** 11.1. Discente: Israel de Sousa Sarmiento – Orientador: Caio Chain - Dia 19/03/2026, às 16h30, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Caio Peixoto Chain (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Eryka Fernanda Miranda Sobral (UPE). Título: Celeridade na Política de Compras por Pregão Eletrônico do IFAM - Campus Manaus Centro: Uma Análise do Tempo Médio de Execução. 11.2. Discente: Marcelo Lucero Barboza – Orientador: Sandro Freire - Dia 27/03/2026, às 16h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Flavia Luzia Oliveira da Cunha Galindo (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Alessandra Pinto de Carvalho (UFRRJ) e Prof. Dr. José Pinheiro de Queiroz Neto (IFAM).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Título: Caminhos para a Padronização dos Fluxos de Comunicação Interna na Gestão do CMC/IFAM: Estratégias de Gestão e Governança Digital. 11.3. Discente: Adriana Mafra Soares – Orientador: Sandro Freire - Dia 26/03/2026, às 11h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Bruno Elias Penteado (UNIFESP). Título: IA Generativa e BPM na Gestão Pública: Estratégias de Integração para Padronização de Processos de Serviços Essenciais. 11.4. Discente: Rodrigo Diniz Costa – Orientadora: Biancca Castro - Dia 07/04/2026, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Biancca Scarpeline de Castro (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Márcio Luiz Marietto (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Daduí Cordeiro Guerrieri (CEFET-RJ) e Prof. Dr. Jackson Gomes Soares Souza (IFSP). Título: A Implementação da LGPD em uma Instituição Federal de Ensino: Desafios Interligados e o Caso do IFAM sob a Ótica da Matriz 5C. Em bloco, o item 11 foi aprovado por unanimidade. **12. Processo nº 23083.014721/2026-77** - Revisão do Regimento do PPGE: A Professora Flavia relatou aos conselheiros que o novo Manual para Trabalhos Finais de Curso na Pós-Graduação da UFRRJ possui flexibilidade no que se refere à estruturação para que cada PPG decida como serão elaboradas suas dissertações e teses.

Diante do exposto, os critérios para a elaboração da dissertação do PPGE seriam os seguintes:

- uso do resumo estruturado (português e inglês), no lugar do resumo simples e do abstract;
- uso exclusivo do modelo 4.2.3.1. do Manual (modelo “Texto Corrido”), único que tem a metodologia como um dos capítulos, e
- inclusão do PTT como último capítulo, após a conclusão e antes das referências.

O Coordenador sugeriu que a informação sobre o manual seja inserida no regimento como um inciso do artigo 24 do Título VIII – Da Defesa do Trabalho Final de Curso e Atividades de Pesquisa. A Professora Cristina sugeriu utilizar o resumo e abstract tradicionais no início da dissertação (na parte pré textual) e o resumo estruturado antes do último capítulo do PTT. Considerando os apontamentos de todos, o Professor Daniel sugeriu retirar o processo da pauta e preparar um texto base que será encaminhado aos docentes para que na próxima reunião seja apreciado pelos conselheiros, todos concordaram. **13. Assuntos Gerais.** Não houve inscrições para os assuntos gerais. Sem mais assuntos a tratar, o Prof. Daniel Ribeiro agradeceu a todos pelo empenho, profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.