



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
1  
2  
3  
4

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42

**Ata da 138ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 03 de julho de 2024.**

Às 13:30h do dia 03 de julho de dois mil e vinte e quatro, foi realizada a 138ª ROC do PPGE, em formato remoto. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência da professora FLÁVIA GALINDO. Contou com a presença dos Senhores Conselheiros: Alessandra Cassol, Beatriz Villardi, Bianca Scarpeline, Caio Chain, Cristina Drumond, Daniel Ribeiro, Janaína Nascimento, Leonardo Vasconcelos, Márcia Cova, Patrícia Leite, Rodrigo Amado e Sandro Freire. A Professora Flávia Galindo conferiu o quórum mínimo para o Colegiado<sup>1</sup> Executivo, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à reunião. **1. Aprovação da ata da 137ª ROC de maio/2024.** Aprovado por unanimidade. **2. Aprovação das novas linhas e projetos de pesquisa do PPGE:** Em 27/06/2024, a coordenação enviou aos docentes do programa, uma proposição para que todos pudessem avaliar o necessário ajuste de linhas e projetos do PPGE, visando a quadrienal 2025-2028. Tal decisão era necessária para o credenciamento de novos docentes e a atualização de disciplinas da matriz curricular. Assim, todos foram convocados para uma reunião de imersão realizada no mesmo dia do colegiado (03/07/2024), e iniciada às 09h30. A reflexão e consenso eram fundamentais para que todos os docentes se sentissem representados, a partir de suas competências e expertises. Assim, após as várias discussões, o colegiado aprovou o encerramento das 03 novas linhas e projetos do programa no dia 31/12/2024, e início de 02 novas linhas e 06 novos projetos de pesquisa a partir de 01/01/2025. As novas linhas, projetos e docentes terão a seguinte composição: LINHA 01 - Gestão e Recursos Organizacionais, com os projetos “Estratégias de Aprendizagem, Conhecimento e Desempenho dos Recursos Organizacionais” (Prof. André Cribb, Profa. Beatriz Villardi, Profa. Fabrícia Constantino), “Gestão de Pessoas, Liderança Organizacional e Relações de Trabalho” (Profa. Cristina Drumond, Profa. Débora Vargas, Profa. Márcia Cova, Prof. Paulo Domingues), “Políticas Públicas e Estudos Organizacionais” (Profa Bianca Scarpeline, Prof. Leonardo Darbilly, Prof. Caio Chain, Prof. Daniel Ribeiro, Prof. Márcio Luiz Marietto); LINHA 02 – Estratégias em Organizações, com os projetos “Inovação, Tecnologia e Empreendedorismo” (Prof. Thiago Renault, Profa. Alessandra Cassol, Prof. Fávio Toda, Profa. Claudiana Guedes); “Mercados, Comunicação e Sustentabilidade” (Profa. Flávia Galindo, Profa. Patrícia Leite, Profa. Janaína Simões, Prof. Rodrigo Amado, Profa. Roberta Dalvo); “Processos e Administração da Informação” (Prof. Sandro Freire). Após a elaboração das mudanças, os docentes ainda decidiram: i) criar os descritivos de cada uma das linhas e projetos, a serem aprovados no próximo colegiado, ii) iniciar a construção do edital de credenciamento de novos docentes para aprovação no próximo colegiado; iii) iniciar a revisão da matriz curricular. Em discussão, as novas linhas e projetos de pesquisa do programa foram aprovados por unanimidade. **3. Aprovação do Edital da Turma de Ampla Concorrência 2025:** Com relatoria da Profa. Patrícia Leite, o texto foi aprovado por unanimidade, após as sugestões de mudanças específicas. Antes de sua publicação e divulgação, o texto final será enviado aos conselheiros. **4. Aprovação do Projeto Alumni:** Com relatoria da Profa. Márcia Cova que elaborou a proposta, o texto base com ações para os egressos foi aprovado por unanimidade, após as sugestões de mudanças específicas. Também foi deliberado que esse texto base vai gerar a política de acompanhamento permanente dos egressos. Uma nova comissão foi aprovada e será portariada, formada pela Profa. Márcia Cova, Prof. Leonardo Vasconcellos, Profa. Patrícia Leite e Profa Alessandra Cassol. **5. Indicação do PPGE**

8  
9  
10  
11  
12

<sup>1</sup>É necessária a presença de 16 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43 **para o Prêmio UFRRJ de Teses e Dissertações 2022-2023:** Com relatoria das Profas Alessandra Cassol e Pa  
44 trícia Leite, membros da comissão de avaliação, informaram que o PPGE teve 03 dissertações inscritas para  
45 que uma fosse escolhida para representar o programa. Pelos critérios estabelecidos no Edital 08/2024, a  
46 dissertação da egressa Roberta Cota Vitorino, orientada pela Profa Flávia Galindo foi aprovada por  
47 unanimidade pela comissão e pelo colegiado. A indicação será enviada à PROPPG pela Coordenação do Curso  
48 conforme prevê o edital. **6. Processo nº 23083.043641/2021-14 – Convênio IFRO – Alteração do Plano de**  
49 **Trabalho (homologação da aprovação *ad referendum*):** Com relatoria do Prof. Daniel Ribeiro, trata-se do  
50 remanejamento de recursos para aumentar a aplicação em capital. Foi aprovado por unanimidade. **7.**  
51 **Prorrogação de Banca de Qualificação:** Em bloco: 7.1. Discente: Bruno Silva Souza – Orientadora:  
52 Alessandra Cassol. Extensão do prazo até 30/09/2024 – Justificativa: O orientando não conseguiu concluir os  
53 capítulos necessários para qualificação dentro do prazo. 7.2. Discente: Maria Orismar Nascimento Aires –  
54 Orientador: André Cribb. Extensão do prazo até 30/09/2024 – Justificativa: A discente precisa de mais tempo  
55 para finalizar o projeto de dissertação devido a um grave acidente de carro que ela e toda a sua família sofreram  
56 na primeira semana do mês de maio deste ano. No período dos tratamentos, não foi possível realizar várias  
57 tarefas necessárias à elaboração do projeto de dissertação. 7.3. Discente: Eduardo José de Carvalho –  
58 Orientadora: Márcia Cova. Extensão do prazo até 30/11/2024 – Justificativa: Em função do adiamento da  
59 segunda turma do IFAP que inviabilizou cursar os créditos faltantes. 7.4. Discente Tales Guarisa Gomes –  
60 Orientadora Profa. Patrícia Leite. Extensão do prazo até 30/09/2024 – Justificativa: Mudança de tema de  
61 pesquisa. Em votação, as prorrogações foram aprovadas por unanimidade. **8. Aprovação de Banca de**  
62 **Qualificação:** Em bloco: 8.1. Discente: Rosa Maria Alves da Silva (Aprovação *ad referendum*) – Orientadora:  
63 Cristina Drumond - Dia 02/07/2024, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Maria Cristina  
64 Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Paulo Lourenço Domingues Junior (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra.  
65 Biancca Scarpeline de Castro (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Romaro Antonio Silva (IFAP). Título: A  
66 Invisibilidade Social dos Profissionais Terceirizados do Campus Macapá - IFAP: Uma Proposta de  
67 Desenvolvimento Social e Educacional. 8.2. Discente: Rilton Correa de Carvalho – Orientadora: Cristina  
68 Drumond - Dia 15/07/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e  
69 Castro (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Romaro  
70 Antonio Silva (IFAP). Título: Otimização dos Processos de Compras Públicas no Instituto Federal do Amapá:  
71 Uma Abordagem Integrada com Gestão de Processos de Negócio (BPM) e Desenvolvimento de Portal Digital.  
72 8.3. Discente: Raphael Caetano Linhares – Orientador: Favio Toda - Dia 12/07/2024, às 09h, Por  
73 Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Saulo Barroso Rocha  
74 (UFF) e Prof. Dr. Geraldo Costa Júnior (UFF). Título: Inovação no Segmento de Consórcios. 8.4. Discente:  
75 Adriana do Socorro Monteiro Bastos – Orientador: Favio Toda - Dia 11/07/2024, às 09h, Por  
76 Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Saulo Barroso Rocha  
77 (UFF) e Profa. Dra. Daniella Munhoz da Costa Lima (UFF). Título: Mensuração do Retorno Social do  
78 Investimento (SROI) do Programa Empodera Mulher. 8.5. Discente: Deusiane Castor de Brito – Orientadora:  
79 Patrícia Leite - Dia 26/07/2024, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Patrícia Leite da Silva  
80 (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Alessandra Cassol (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Cláudia Buhamra Abreu  
81 Romero (UFC). Título: Uso da Inteligência Artificial no Marketing Interno: Criação de um Fluxo de Chatbot  
82 para Melhorar a Satisfação dos Servidores na Comunicação Interna do IFAP. 8.6. Discente: Diego Samaro  
83 Belo Barriga – Orientador: Rodrigo Amado - Dia 19/07/2024, às 09:30h, Por Videoconferência, Banca: Prof.  
84 Dr. Rodrigo Amado dos Santos (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ)  
85 e Prof. Dr. David Leonardo Bouças da Silva (UFMA). Título: Potencialidade Turística da Amazônia Tucuju:  
86 Uma Proposta de Atuação do IFAP na Formação Profissional. 8.7. Discente: Ana Paula Almeida Chaves –  
87 Orientadora: Roberta Dalvo - Dia 11/07/2024, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta  
88 Dalvo Pereira da Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e



Programa de Pós-Graduação em  
Gestão e Estratégia - UFRRJ  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

21 Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ). Título: Proposta de Boas Práticas para  
22 Implementação da Gestão de Riscos nas Compras Públicas com Base na Nova Lei de Licitações e Contratos  
23 (Lei Federal nº. 14.133/2021): Um Estudo de Caso no Instituto Federal do Amapá. Em votação, as bancas  
24 foram aprovadas por unanimidade. **9. Prorrogação de Banca de Defesa:** Em bloco: 9.1. Discente: Luciano da  
25 Silva Maia – Orientadora: Fabrícia Constantino. Extensão do prazo até 10/01/2025 – Justificativa: O estudante  
26 está passando por problemas de saúde e contando com acompanhamento médico, conforme atestado  
27 apresentado. 9.2. Discente: Vanessa Barbosa Santiago – Orientadora: Cristina Drumond. Extensão do prazo  
89 até 08/11/2024 – Justificativa: Necessidade de aprovação pelo Comitê de Ética do questionário a ser aplicado,  
90 o qual será necessário para fechamento e análise dos dados da dissertação (greve dos servidores); retorno dos  
91 servidores que estão de greve para participar da pesquisa e problemas de saúde cujo tratamento iniciou em  
92 setembro de 2023. 9.3. Discente: Leandro Alberto da Cruz Demosthenes – Orientador: Favio Toda. Extensão  
93 do prazo até 15/10/2024 – Justificativa: Demora de aprovação do CEP e dificuldades de levantamento de dados  
94 no campo. 9.4. Discente: Marlena Raquel dos Santos Vasconcelos – Orientador: Favio Toda. Extensão do  
95 prazo até 15/10/2024 – Justificativa: Demora de aprovação do CEP e dificuldades de levantamento de dados no  
96 campo. 9.5. Discente: Renata Jeremias Rocha – Orientador: Favio Toda. Extensão do prazo até 15/10/2024 –  
97 Justificativa: Demora de aprovação do CEP e dificuldades de levantamento de dados no campo. 9.6. Discente:  
98 Valmir Vitor Viana Farias – Orientadora: Patrícia Leite. Extensão do prazo até 13/09/2024 – Justificativa:  
99 Atraso na coleta dos dados devido a falta de autorização da Plataforma Brasil. 9.7. Discente: Raoni Cavani  
100 Franco – Orientador: Eduardo Kinder. Extensão do prazo até 31/10/2024 – Justificativa: Nascimento do filho  
101 do discente e deflagração da greve nacional dos servidores da rede federal em 2024, que afetou diretamente o  
102 acesso aos servidores e à estrutura da instituição. 9.8. Discente: Anderson Alves de Almeida – Orientadora:  
103 Fabrícia Constantino. Extensão do prazo até 30/09/2024 – Justificativa: Como solicitado anteriormente, não  
104 foram entregues todos os dados necessários para a finalização da pesquisa por parte da empresa pesquisada, o  
105 acerto no sistema de gestão utilizado pela empresa foi realizado porém houve divergências entre a clínica e  
106 empresa do sistema de gestão quanto a veracidade dos dados após o acerto. Por se tratar de dados do ano  
107 anterior, o estudante solicitou ao contador as notas fiscais de compras realizadas no ano anterior para que ele  
108 possa fazer o levantamento manualmente a partir dessas notas. Em votação, as prorrogações foram aprovadas  
109 por unanimidade. **10. Aprovação de Banca de Defesa:** Em bloco: 10.1. Discente: Matheus Pantoja Barbosa  
110 (Aprovação *ad referendum*) – Orientadora: Alessandra Cassol - Dia 18/06/2024, às 16h, Por  
111 Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Alessandra Cassol (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Patrícia Leite da Silva  
112 (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Isabel Cristina Scafuto (UNINOVE). Título: Script Builder: Desenvolvimento  
113 de Software para Roteiros Audiovisuais em Mídias Sociais. 10.2. Discente: Fabian Bezerra de Oliveira  
114 (Aprovação *ad referendum*) – Orientador: Márcio Marietto - Dia 27/06/2024, às 17h, Por Videoconferência,  
115 Banca: Prof. Dr. Márcio Luiz Marietto (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. João Luís Alves Pinheiro (UFRRJ) e Profa.  
116 Dra. Cibele Barsalini Martins (UFSC). Título: Avaliação da Qualidade dos Serviços de Manutenção de  
117 Equipamentos de Climatização. Proposta de uma Metodologia para Implementação no Instituto Federal do  
118 Amazonas. 10.3. Discente: Mayuma Martins Santana Viana – Orientadora: Débora Vargas - Dia 29/07/2024,  
119 às 15h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Débora Vargas Ferreira Costa (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra.  
120 Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Váldeon Amaro Lima (IFRO). Título: O  
121 Desenvolvimento de Competências Gerenciais no Instituto Federal de Rondônia - Campus Colorado do Oeste:  
122 Uma Proposta de Capacitação Gerencial. 10.4. Discente: Jorge Emerson Prestes – Orientadora: Cristina  
123 Drumond - Dia 15/07/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e  
124 Castro (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. José Pinheiro  
125 de Queiroz Neto (IFAM). Título: Estudo da Viabilidade do Modelo Coworking no IFAM: Uma Abordagem à  
126 luz da Teoria do Capital Social. 10.5. Discente: Ricardo Augusto Medeiros de Oliveira – Orientadora: Cristina  
127 Drumond - Dia 12/07/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e



Programa de Pós-Graduação em  
Gestão e Estratégia - UFRRJ  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro**  
**Instituto de Ciências Sociais Aplicadas**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

29  
30  
31  
32  
33  
34  
35

135 Castro (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. José Pinheiro  
136 de Queiroz Neto (IFAM). Título: Propostas para a Redução da Evasão nos Cursos Técnicos de Automação  
137 Industrial e Eletrônica, Modalidade Subsequente, no IFAM Campus Manaus Distrito Industrial. 10.6.  
138 Discente: Daiane Oliveira da Luz Andrade – Orientadora: Beatriz Villardi - Dia 31/07/2024, às 15h, Por  
139 Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Saulo Barbará de  
140 Oliveira (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Sandro Luis Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Monica  
141 Zaidan Gomes (UFRJ). Título: Aprendizagem Coletiva Emergente do Mapeamento de Processos de  
142 Atividades no Setor de Compras: Uma proposta para o Campus UFRJ – Duque de Caxias. 10.7. Discente:  
143 Harrison Corrêa Lopes – Orientadora: Débora Vargas - Dia 30/07/2024, às 14:30h, Por Videoconferência,  
144 Banca: Profa. Dra. Débora Vargas Ferreira Costa (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Paulo Lourenço Domingues  
145 Junior (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Victor Cláudio Paradela Ferreira (UFJF). Título: Comprometimento  
146 Organizacional dos Servidores Docentes e Técnicos do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do  
147 Amazonas - Campus Coari. 10.8. Discente: Patrícia Mendes Braga – Orientador: Paulo Domingues - Dia  
148 26/08/2024, às 14:30h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Paulo Lourenço Domingues Junior  
149 (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Débora Vargas Ferreira Costa (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Victor Cláudio  
150 Paradela Ferreira (UFJF). Título: Qualidade de Vida no Trabalho: A Percepção dos Técnicos Administrativos  
151 em Educação do Instituto Federal do Amazonas Campus Manaus Centro. 10.9. Discente: Wallace da Silva  
152 Oliveira – Orientadora: Fabrícia Constantino - Dia 25/07/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Profa.  
153 Dra. Fabrícia de Farias da Silva Constantino (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição  
154 (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Paulo Vitor Jordão da Gama Silva (UNIGRANRIO). Título: Compreendendo as  
155 Mudanças Normativas: Um Estudo sobre a Adoção da IFRS 16 no Brasil. Em votação, as bancas foram  
156 aprovadas por unanimidade. Sem mais assuntos a tratar, a Profa. Flavia Galindo agradeceu a todos pelo  
157 empenho, profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.