



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

## Ata da 137ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 22 de maio de 2024.

Às 10h do dia 22 de maio de dois mil e vinte e quatro, foi realizada a 137ª ROC do PPGE, em formato remoto. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência da professora FLAVIA GALINDO. Contou com a presença dos Senhores Conselheiros: Alessandra Cassol, Caio Chain, Daniel Ribeiro, Débora Vargas, Fabrícia Constantino, Favio Toda, Janaína Nascimento, Leonardo Vasconcelos, Márcia Cova, Márcio Marietto, Patrícia Leite, Paulo Domingues, Rodrigo Amado e Thiago Renault. Os discentes: Bruno Brabo (AC 2023), Juliana Sanches (AC 2024) e Mauro Sid (IFAM 2022). A Professora Flavia Galindo conferiu o quórum mínimo para o Colegiado<sup>1</sup> Executivo, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à reunião. **1. Aprovação da ata da 136ª ROC de abril/2024.** Em votação, foi aprovada por unanimidade. **2. Processo nº 23083.044531/2023-31 – Convênio IFAM III – Alteração do Plano de Trabalho** (homologação da aprovação *ad referendum*). O Professor Daniel Ribeiro relatou sobre a mudança no docente responsável por uma disciplina, que agora será ministrada pelo Professor Favio Toda. Em votação, alteração do plano de trabalho foi aprovada por unanimidade. **3. Homologação da nova Comissão de Seleção do PPGE:** formada pelos Professores Fabrícia Constantino, Patrícia Leite, Márcio Marietto e Roberta Dalvo. A Professora Flavia Galindo solicitou à nova comissão que, se possível, revisem o processo seletivo a fim de propor mudanças que considerarem pertinentes, pois será importante para a próxima quadrienal. Caso haja mudanças na seleção, será possível colocá-las em prática a partir do próximo ano. Em votação, a nova comissão foi aprovada por unanimidade. **4. Solicitação de Estágio à Docência:** Em bloco: 4.1. Discente: Fábio Gabriel dos Santos Masi (Turma AC 2024) – Orientadora: Márcia Cova - Disciplina: IM 317 - Gestão de Pessoas 1 – Docente ministrante: Márcia Cova – Período do estágio: agosto a dezembro de 2024 – Local: Nova Iguaçu - Curso de Graduação em Administração do DAT/IM. 4.2. Discente: Eduardo Martins Moraes (Doutorando na Unigranrio) – Orientadora: Márcia Cova - Disciplina: PPGE 0012 - Desenvolvimento de Liderança – Docente ministrante: Márcia Cova – Período do estágio: 26 de outubro a 14 de dezembro de 2024 – Local: Seropédica – Curso de Mestrado do PPGE/ICSA. A Professora Flavia Galindo informou que, na matriz curricular do PPGE, a atividade de estágio à docência se refere a disciplinas da graduação. Neste sentido, não haveria a necessidade de encaminhamento ao Colegiado de pedidos de estágio em disciplinas do mestrado. Para este caso específico, os Conselheiros informaram que não haveria problema na aprovação do pedido de estágio do discente Eduardo Martins Moraes e, em votação, as solicitações foram aprovadas por unanimidade. **5. Prorrogação de Banca de Qualificação:** Em bloco: 5.1. Discente: Bruno César de Almeida Brabo – Orientadora: Beatriz Villardi. Extensão do prazo até 31/08/2024 – Justificativa: Necessidade da ratificação e saneamento de atos administrativos institucionais pelo Conselho de Administração da Casa da Moeda, em razão da utilização de dados para a pesquisa de campo. 5.2. Discente: Raphael Caetano Linhares – Orientador: Favio Toda. Extensão do prazo até 14/07/2024 – Justificativa: Impactos nas atividades do discente devido às chuvas em Porto Alegre, considerando que ele trabalha e reside na cidade no entorno da capital. Em votação, as prorrogações foram aprovadas por unanimidade. **6. Aprovação de Banca de Qualificação:** Em bloco: 6.1. Discente: Monique de Paula Barros Nunes – Orientador: André Cribb - Dia 29/05/2024, às 9h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. André Yves Cribb (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Sandro Luís Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ). Título: O Cooperativismo Agroalimentar e os

<sup>1</sup>É necessária a presença de 16 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro**  
**Instituto de Ciências Sociais Aplicadas**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43 Desafios da Gestão do Conhecimento: Uma Análise da COOPVIEIRA no Rio de Janeiro. 6.2. Discente: Joana  
44 D'arc de Araújo – Orientadora: Débora Vargas - Dia 10/06/2024, às 16h, Por Videoconferência, Banca: Profa.  
45 Dra. Débora Vargas Ferreira Costa (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova  
46 (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Victor Cláudio Paradela Ferreira (UFJF). Título: Vivências de Prazer e Sofrimento  
47 no Trabalho para Servidores em Teletrabalho. 6.3. Discente: Caroline Kill da Cruz – Orientadora: Roberta  
48 Dalvo - Dia 28/05/2024, às 18h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da  
49 Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Alessandra Cassol (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Thiago Borges Renault  
50 (PPGE/UFRRJ). Título: Proposta de Implantação do Conceito de Logística Reversa em Packs de Bateria de  
51 Veículos Elétricos Pós-Consumo na Indústria Automotiva. 6.4. Discente: Rafaella Rodrigues Vizzoni –  
52 Orientador: Sandro Freire - Dia 28/06/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Sandro Luís Freire  
53 de Castro Silva (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Saulo Brabará de Oliveira (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Francisco  
54 Henrique Cerdeira Ferreira (UFJF). Título: O Uso de um Sistema de Informação na Implementação da Gestão  
55 por Projetos em um Centro de Pesquisa da UFRRJ: Um Plano de Ação Alinhado ao PMBOK. 6.5. Discente:  
56 Renato Gomes de Souza – Orientador: Sandro Freire - Dia 27/06/2024, às 10h, Por Videoconferência, Banca:  
57 Prof. Dr. Sandro Luís Freire de Castro Silva (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Saulo Brabará de Oliveira  
58 (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Antônio Augusto Gonçalves (MADE/UNESA). Título: Caminhos Factíveis em  
59 Governança de TIC na Administração Pública Federal: o Caso da Universidade Federal Rural do Rio de  
60 Janeiro, Campus Seropédica. 6.6. Discente: Denis Bonincenha Ferreira – Orientador: Sandro Freire - Dia  
61 28/06/2024, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Sandro Luís Freire de Castro Silva  
62 (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Fabrícia de Farias da Silva Constantino (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Bárbara de  
63 Queiroz Gadelha (INTO). Título: Melhorias de Processos em Obras Públicas: Uma Proposta para a  
64 Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. 6.7. Discente: Anderson de Albuquerque Lima – Orientadora:  
65 Roberta Dalvo - Dia 13/06/2024, às 10h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da  
66 Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Murilo de  
67 Alencar Souza Oliveira (Fiocruz). Título: A Transição da Gestão Ambiental para a Sustentabilidade:  
68 Agregando Valor nas Estratégias do Programa de Mestrado Profissional. 6.8. Discente: Janaina Gama Martins  
69 – Orientadora: Márcia Cova - Dia 10/06/2024, às 9h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Márcia  
70 Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Caio Peixoto Chain (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Robson  
71 Mariano da Silva (UFRRJ). Título: A Retenção em Disciplinas do Ciclo Básico e seus Reflexos na Gestão da  
72 UFRRJ. 6.9. Discente: Rosane Fernandes de Gouveia – Orientadora: Márcia Cova - Dia 11/06/2024, às 10h,  
73 Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Paulo  
74 Lourenço Domingues Junior (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Claudiana Guedes de Jesus (PPGE/UFRRJ).  
75 Título: A Influência da Transformação Digital na Liderança: Uma Análise do Perfil do Profissional Bancário.  
76 6.10. Discente: Eduardo José de Carvalho – Orientadora: Márcia Cova - Dia 04/06/2024, às 9:30h, Por  
77 Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria  
78 Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Natasha Cristina da Silva Costa (IFAP).  
79 Título: Estratégias para a Gestão de Egressos no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do  
80 Amapá - IFAP, Campus Macapá. 6.11. Discente: Maria de Nazaré da Silva Barreto – Orientadora: Márcia  
81 Cova - Dia 05/06/2024, às 9:30h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova  
82 (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Bianca  
83 Scarpeline de Castro (PPGE/UFRRJ). Título: Retenção de Talentos da Carreira TAE na Reitoria do IFAP.  
84 6.12. Discente: Wallace Felipe de Souza Silva – Orientador: Daniel Ribeiro - Dia 25/06/2024, às 9h, Por  
85 Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira (PPGE/UFRRJ), Prof. Dr. Caio Peixoto Chain  
86 (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Vera Regina Ramos Pinto (DAP/UFRRJ). Título: Inovação, Gênero e Políticas  
87 Públicas: Um Estudo sobre a Promoção da Inclusão das Mulheres em Vulnerabilidade Social no Sistema  
88 Produtivo de Petróleo e Gás. 6.13. Discente: Luan de Oliveira Silva – Orientador: Daniel Ribeiro - Dia



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
89 25/06/2024, às 11h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira (PPGE/UFRRJ), Prof.  
90 Dr. Caio Peixoto Chain (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Vera Regina Ramos Pinto (DAP/UFRRJ).  
91 Título: Gerenciamento de Riscos Corporativos no Processo de Contratação de Energia Elétrica no Ambiente  
92 Regulado: Uma Proposta de Mapeamento e Criação de Política de Riscos. Sobre este assunto, a Coordenadora  
93 solicitou aos orientadores que, na qualificação, já comecem a pensar sobre o Produto Técnico-Tecnológico  
94 (PTT) do trabalho. Em votação, as bancas foram aprovadas por unanimidade. **7. Prorrogação de Banca de**  
95 **Defesa:** Em bloco: 7.1. Discente: Daiane Oliveira da Luz Andrade – Orientadora: Beatriz Villardi. Extensão  
96 do prazo até 31/07/2024 – Justificativa: Ajuste na finalização do produto tecnológico e conciliação das  
97 agendas da Banca Examinadora. 7.2. Discente: Lídia Verônica Peralta – Orientador: Caio Chain. Extensão do  
98 prazo até 15/11/2024 – Justificativa: Quatro meses de licença maternidade. 7.3. Discente: Eriklay Guimarães  
99 Oliveira – Orientadora: Bianca Castro. Extensão do prazo até 20/09/2024 – Justificativa: A extensão do prazo  
100 para a entrega da dissertação é necessária para realizar ajustes finais no referencial teórico, no capítulo de  
101 resultados, e no desenvolvimento de um produto tecnológico, que é um relatório técnico conclusivo sobre a  
102 implementação do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) nos campi do Instituto Federal do  
103 Amazonas (IFAM). Esses ajustes são essenciais para garantir a qualidade da pesquisa. 7.4. Discente: Mauro  
104 Sid Lima do Nascimento – Orientadora: Bianca Castro. Extensão do prazo até 20/09/2024 – Justificativa:  
105 Ajuste nos Resultados e no PTT (Produto Técnico Tecnológico) para esta Dissertação. A prorrogação  
106 permitirá que se finalize a análise e revisão dos dados, garantindo que os resultados da pesquisa sejam  
107 apresentados de forma completa. 7.5. Discente: Adriano Souza Carvalho – Orientadora: Bianca Castro.  
108 Extensão do prazo até 27/09/2024 – Justificativa: Devido ao tempo de espera para aprovação do comitê de  
109 ética do IFAM, houve um significativo atraso na aplicação dos questionários da pesquisa, bem como na análise  
110 dos questionários. A primeira solicitação feita ao referido comitê, foi no dia 23/09/2023, sendo emitida  
111 aprovação no dia 12/04/2024. 7.6. Discente: Satiana da Silva Fonseca – Orientadora: Janaína Nascimento.  
112 Extensão do prazo até 30/09/2024 – Justificativa: Demora na obtenção de relatórios necessários para a análise  
113 de dados da pesquisa e problemas de saúde da discente. 7.7. Discente: Francicleia da Silva Medeiros –  
114 Orientadora: Juliana França. Extensão do prazo até 15/07/2024 – Justificativa: Inicialmente a banca de defesa  
115 da aluna estava agendada para 24/05, no entanto, a aluna teve questões de saúde na família e psicológicas que a  
116 impediram de finalizar a tempo. Com o novo prazo, a aluna conseguirá concluir a dissertação. 7.8. Discente:  
117 Luiz Henrique Becker Moreira – Orientador: Daniel Ribeiro. Extensão do prazo até 12/08/2024 – Justificativa:  
118 Solicita a prorrogação devido a um atraso no envio da documentação à Plataforma Brasil, em vista de ter  
119 havido a troca do orientador. Isto atrasou a coleta de dados e consequentemente o prazo para finalizar o  
120 tratamento de dados previstos para a escrita da dissertação. Em votação, as prorrogações foram aprovadas por  
121 unanimidade. **8. Aprovação de Banca de Defesa:** Em bloco: 8.1. Discente: Leonardo Araújo de Menezes –  
122 Orientador: Eduardo Kinder - Dia 15/05/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Eduardo Kinder  
123 Almentero (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Juliana Baptista dos Santos França (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr.  
124 Henrique do Prado de Sá Sousa (UNIRIO). Título: Extensão de Modelo de Maturidade para Aumento da  
125 Capacidade de Adaptação de uma Organização. (Aprovação *ad referendum*). 8.2. Discente: Elisy Silva Felício  
126 – Orientador: Rodrigo Amado - Dia 29/05/2024, às 9:30h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Rodrigo  
127 Amado dos Santos (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra.  
128 Mariana Pires Vidal López (DHSS/UFRRJ) e Prof. Dr. André Luís Vizzaccaro-Amaral (UEL).  
129 Título: Inteligência Emocional na Hotelaria Carioca: Estratégias para o Aprimoramento do Setor de Recursos  
130 Humanos do Hotel X. 8.3. Discente: Marivaldo Gonçalves – Orientadora: Roberta Dalvo - Dia 15/07/2024, às  
131 15h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa.  
132 Dra. Claudiana Guedes de Jesus (PPGE/UFRRJ) e Profa. Dra. Gisele Melo Uchoa (IFAM). Título: Proposição  
133 de Processos de Desfazimento de Bens Móveis do IFAM-Campus Parintins com Base no Sistema Doação. 8.4.  
134 Discente: Diego Matias Pinheiro – Orientadora: Roberta Dalvo - Dia 15/07/2024, às 10h, Por



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

29  
30  
31  
32  
33  
34  
35

135 Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra.  
136 Claudiana Guedes de Jesus (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Nicolás Alessandro de Souza Belete (UNIR).  
137 Título: Proposição de Implantação da Normativa do Plano de Logística Sustentável nos Processos de  
138 Contratação de Serviços no IFRO Campus Cacoal. 8.5. Discente: Gilson Pedro Ranzula – Orientadora:  
139 Roberta Dalvo - Dia 15/07/2024, às 8h, Por Videoconferência, Banca: Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da  
140 Conceição (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Claudiana Guedes de Jesus (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Sérgio Gomes  
141 da Silva (IFMT). Título: Proposição de Rotas de Direcionamento de Resíduos de Equipamentos  
142 Eletroeletrônicos com Base no Conceito de Logística Reversa. 8.6. Discente: Adriana Pacheco Faria –  
143 Orientador: Thiago Renault - Dia 19/06/2024, às 14h, Por Videoconferência, Banca: Prof. Dr. Thiago Borges  
144 Renault (PPGE/UFRRJ), Profa. Dra. Márcia Cristina Rodrigues Cova (PPGE/UFRRJ) e Prof. Dr. Américo da  
145 Costa Ramos Filho (UFF). Título: Empreendedorismo e Inovação Além dos Componentes Curriculares:  
146 Análise e Proposição de Práticas de Gestão da Inovação no Âmbito do Instituto Federal de Educação Ciência e  
147 Tecnologia de Rondônia. Em votação, as bancas foram aprovadas por unanimidade. **9. Informes Gerais.** **9.1.**  
148 A Professora Flavia Galindo comunicou aos Conselheiros sobre o Encontro com o Professor Márcio Lopes  
149 Pimenta (UFU), Coordenador de Programas Profissionais da área de Administração da CAPES, que será  
150 realizado no dia 24/05, sexta-feira, às 14 horas. O evento será online e o Professor Márcio concordou em deixar  
151 gravado para publicação na página do PPGE no youtube. É importante a participação de todos os docentes e  
152 discentes e também dos egressos para esclarecimentos de dúvidas sobre os PTTs. A respeito deste assunto, a  
153 Professora Flavia informou que, na defesa, não é necessário repetir o título da qualificação, é possível inserir o  
154 tipo de PTT no título da dissertação. **9.2.** A Professora Alessandra Cassol questionou a respeito do resumo que  
155 deve ser adotado na dissertação e a Professora Flavia informou que é o resumo estruturado em *bullets*  
156 (Objetivo do TFC, Metodologia utilizada, Limitações para aplicabilidade do TFC, Aplicabilidade do trabalho  
157 na organização estudada ou no setor econômico, Contribuição para a sociedade (práticas e teóricas),  
158 Originalidade), que deve estar no formato de texto corrido, em função do manual de elaboração de teses e  
159 dissertações da UFRRJ vigente. A Professora Alessandra perguntou também sobre o último capítulo da  
160 dissertação, que deve conter o PTT, e a Professora Flavia informou que o capítulo já pode conter o PTT no  
161 formato adequado para que o orientador possa cadastrá-lo no currículo Lattes e na plataforma Zenodo. **9.3.**  
162 Greve dos Docentes: A Professora Flavia informou que as atividades na pós-graduação não podem ser  
163 paralisadas devido ao prazo definido pela CAPES para a conclusão do curso que não é interrompido e ao  
164 calendário acadêmico das turmas conveniadas que já está consolidado com a utilização dos respectivos  
165 recursos financeiros. **9.4. Edital ANPAD – Chamada de PTTs nº 05/2024:** A Coordenadora informou que vai  
166 reenviar a chamada aos docentes para que o PPGE possa inscrever os PTTs na premiação. **9.5. O Professor**  
167 Daniel Ribeiro comunicou que a IFRR entrou em contato com o PPGE para iniciar as negociações de uma nova  
168 turma e a Professora Flavia o parabenizou. Sem mais assuntos a tratar, a Profa. Flavia Galindo agradeceu a  
169 todos pelo empenho, profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.

36  
1