

Produção Técnica e Tecnológica

Título: Consultoria para implementação de programa de gestão de ideias

Ano: 2021

Eixo Principal: 4: Serviços técnicos: serviços realizados junto à sociedade/instituições, órgãos governamentais, agências de fomento, vinculados à assistência, extensão, produção do conhecimento.

Tipo de produto: Relatório técnico conclusivo.

Subtipo: Processos de gestão

• Objetivo
Elaborar a metodologia para um programa de ideias em uma empresa de software com base no modelo da inovação fechada (closed innovation), objetivando aumentar o potencial de inovação da empresa e, ao mesmo tempo, criar vantagem competitiva.
• Entidade(s) envolvida(s)
Empresa de médio porte com nome fictício AB, localizada em Concórdia/SC.
• Área temática da administração
Gestão da Inovação
• Público-alvo
Diretores e gerentes de empresa
• Segmentos de negócio
Empresas do setor de software que desenvolve soluções tecnológicas para a gestão de micro e pequenas empresas do comércio.
• Acesso ao relatório da consultoria
Restrito ao âmbito da empresa contratante
• Instruções de uso aos praticantes
Não disponível
• Consultor(es) e autor(es)
Alessandra Cassol (Docente UFRRJ)
• Financiamento
A própria empresa
• Avanços científicos gerados
a) Contribuiu para comprovar a eficácia do modelo de Stage-Gate proposto por Cooper (2008) a partir da aplicação da metodologia de gestão da ideias com foco na inovação como resultado; b) Forneceu a estrutura para o desenvolvimento de um artefato que operacionaliza o processo de gestão de

projetos de novos produtos, que vai desde a ideia inicial até o lançamento de novo produto.

• **Divulgação aos praticantes (publicações não científicas)**

Sem registro

• **Divulgação à academia científica (publicações científicas)**

Sem registro

• **Depoimentos de clientes**

Várias notícias e depoimentos foram postados no site da empresa de acesso restrito aos seus funcionários e que não podem ser divulgados, pois identificam a empresa.

• **Campos descritivos obrigatórios conforme documento Capes**

Descrição da finalidade:

Adaptar e aplicar uma metodologia para gestão de ideias com potencial de inovação para a organização. A metodologia desenvolvida compreende duas fases, a primeira fase envolve o planejamento estratégico de inovação; e a segunda fase delinea a metodologia que irá amparar a gestão do programa de ideias da organização.

Avanços tecnológicos/grau de novidade:

() Produção com alto teor inovativo: Desenvolvimento com base em conhecimento inédito;

() Produção com médio teor inovativo: Combinação de conhecimentos pré-estabelecidos;

(**X**) Produção com baixo teor inovativo: Adaptação de conhecimento existente;

() Produção sem inovação aparente: Produção técnica

Adaptou-se o modelo denominado Stage-Gate proposto por Cooper (2008) que é um mapa conceitual e operacional para gerenciar projetos de novos produtos, que abrange desde a ideia inicial até o lançamento do novo produto/serviço. O processo de inovação passa a ser visualizado como uma série de etapas, sendo cada etapa composta por um conjunto de atividades recomendadas e necessárias para levar o projeto ao próximo ponto de decisão (etapa).

Cooper, R. G. (2008). Perspective: The stage-gate idea-to-launch process—update, what's new, and nexgen systems. *Journal of product innovation management*, 25(3), 213-232.

Definir se a produção é resultado do trabalho realizado pelo programa de pós-graduação ou se é resultado do trabalho individual do docente, o qual seria realizado independentemente do mesmo se docente de um programa ou não:

Docentes Autores:

Nome: Alessandra Cassol

CPF: 041.583.409-00

Permanente; Colaborador

Conexão com a Pesquisa

Projeto de Pesquisa vinculado à produção: [não possui](#).

Linha de Pesquisa vinculada à produção: LINHA 2 – Gestão da Inovação, Mercados e Políticas Públicas

Projeto isolado, sem vínculo com o Programa de Pós-graduação

Conexão com a Produção Científica

Relacione os artigos publicados apenas em periódicos que estão correlacionados a esta produção: [não possui](#)

Aplicabilidade da Produção Tecnológica: Entende-se que uma produção que possua uma alta aplicabilidade, apresentará uma abrangência elevada, ou que poderá ser potencialmente elevada, incluindo possibilidades de replicabilidade como produção técnica. Para avaliar tal critério, as características a seguir deverão ser descritas e justificadas:

Descrição da Abrangência potencial:

A metodologia descrita e aplicada possui uma alta grau de facilidade e aplicabilidade podendo ser utilizada para o desenvolvimento e gerenciamento de diferentes tipos de projetos com foco na geração de inovação. Os principais resultados da metodologia são a geração de uma carteira de projetos, possibilitando desenvolvimento de novos produtos e serviços no mercado.

Descrição da Replicabilidade:

O metodologia desenvolvida pode ser replicada de forma escalável em qualquer tipo de organização que almeje criar um programa de gestão de ideias contínuo. O modelo básico compreende a execução de quatro etapas: a) validação de problema; b) validação de solução (MVP); c) prototipação; d) apresentação da solução.

A produção necessita estar no repositório? Sim

Documentos Anexados (em PDF)

Declaração emitida pela organização cliente

Relatório