



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICESA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Ata da 129ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 04 de agosto de 2023.

1 Às 10h do dia 04 de AGOSTO de dois mil e vinte e três, foi realizada a 129ª ROC do PPGE, por
2 videoconferência. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais
3 Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado
4 Pleno do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência da professora FLAVIA
5 GALINDO. Contou com a presença dos Senhores Conselheiros: Alessandra Cassol, Beatriz Villardi, Daniel
6 Ribeiro, Eduardo Kinder, Fabrícia Constantino, Favio Toda, Janaína Nascimento, Leonardo Vasconcelos,
7 Marcia Cova, Márcio Marietto, Pablo Ibañez, Patrícia Leite, Paulo Lourenço, Roberta Dalvo, Sandro Freire,
8 Saulo Barbará e Thiago Renault. Os discentes: Adriana Pacheco (IFRO 2022), Alan Portes (AC 2021),
9 Bruno Brabo (AC 2023), Gizelle Chaar (IFAM 2021) e Mauro Sid (IFAM 2022). A Professora Flavia
10 Galindo conferiu o quórum mínimo para o Colegiado¹ Pleno, agradeceu a presença dos conselheiros e deu
11 início à reunião. **1. Apresentação da nova Secretária do PPGE.** A Professora Flavia Galindo apresentou
12 aos Conselheiros a nova secretária do PPGE, servidora Rosa Melo, e informou que a secretaria está à
13 disposição de docentes e discentes presencialmente e através do e-mail secretariappge@ufrj.br. **2. Pauta da**
14 **secretaria. 2.1. Atualização da página do PPGE sobre os procedimentos para as bancas de**
15 **qualificação, defesa e o pós-defesa** no link [https://cursos.ufrj.br/posgraduacao/ppge/passo-a-passo-no-](https://cursos.ufrj.br/posgraduacao/ppge/passo-a-passo-no-sigaa/)
16 **sigaa/**. A Professora Flavia Galindo informou aos Conselheiros sobre a atualização dos procedimentos
17 operacionais no SIGAA e no SIPAC para a realização das bancas de qualificação, defesa e para o pós-
18 defesa. E ressaltou que, sempre que as orientações sofrerem mudanças por parte da PROPPG, a secretaria do
19 PPGE atualizará a página de forma a termos um único canal para concentrar todas as informações sobre
20 estes temas para consulta de alunos e docentes. **2.2. Processos de ressarcimento.** A Coordenadora
21 comunicou aos presentes que, no dia 29/07/2023, a secretaria do programa encaminhou um e-mail a todos os
22 docentes, consultando-os se havia pendências em processos de ressarcimento e/ou solicitações que não
23 tinham sido atendidas. As respostas dos docentes estão sendo verificadas pela secretaria, que está dando
24 andamento aos respectivos processos de ressarcimento. **3. Aprovação da ata da 128ª ROC de julho/2023:**
25 Em votação, foi aprovada por unanimidade. **4. Processos de desligamento discente: 4.1. Processo nº**
26 **23083.047990/2023-77 – Discente Ghueisa Silva Ribeiro, matrícula 20221004789 (a pedido)**
27 **(Orientadora: Profa. Juliana França).** Na ausência da Professora Juliana França, a Professora Flavia
28 Galindo fez o relato sobre a situação da discente e os Conselheiros aprovaram a solicitação por
29 unanimidade. **4.2. Processo nº 23083.047996/2023-44 – Discente Roni Fernandes Gonçalves Figueira,**
30 **matrícula 20231005770 (a pedido) - (Orientador: Prof. Sandro Luís Freire).** O Professor Sandro Luís
31 Freire fez o relato sobre a situação do discente e os Conselheiros aprovaram a solicitação por unanimidade.
32 O Professor Daniel Ribeiro chamou a atenção para a possibilidade de um pedido de ressarcimento
33 financeiro, nos casos de desligamento dos alunos das turmas de convênio. E a Professora Flavia Galindo
34 destacou que, nos eventos do *Open Day*, o PPGE comunica aos interessados sobre o compromisso
35 acadêmico e de pesquisa que eles devem ter ao ingressarem em um curso stricto sensu. **5. Dispensa de**
36 **Seminários II em caso de antecipação de defesa (prazo inferior a 24 meses), com aproveitamento no**
37 **histórico do aluno.** A Professora Flavia consultou o Colegiado para que, nos casos de antecipação da
38 defesa, a disciplina Seminários II seja aproveitada no histórico do aluno. Diante do exposto, após a
39
40
41
42

1 ¹ É necessária a presença de 16 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto
2 por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do
3 colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado
4 Executivo são tomadas por maioria simples.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICESA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

43 aprovação das alunas na banca de seminário II, os docentes deverão comunicar à Secretaria do PPGE para
44 que aproveite a disciplina no histórico do aluno informando o conceito. Posteriormente, o orientador
45 conseguirá cadastrar a banca de defesa. Os Conselheiros aprovaram por unanimidade. **6. Aprovação de**
46 **Bancas de Defesa:** Em bloco: **6.1. Discente: Gean Max Angelim de Lima** - Aprovação *ad referendum* -
47 Orientador: Professor Dr. Caio Peixoto Chain – Dia 24/07/2023, às 14h, por videoconferência. Banca: Prof.
48 Dr. Janderson Martins Vaz – Universidade Federal de Lavras (UFLA) e Prof. Dr. Daniel Ribeiro de
49 Oliveira, membro interno. Título: Eficiência na Alocação de Recursos Públicos no Instituto Federal do
50 Amazonas, com Ênfase na Diminuição de Compras via Dispensa de Licitação. **6.2. Discente: Roneison**
51 **Batista Ramos** - Aprovação *ad referendum* - Orientador: Professor Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira – Dia
52 30/06/2023, às 9h30min, por videoconferência. Banca: Prof. Dr. Daniel Nascimento e Silva – Instituto
53 Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) e Prof. Dr. Caio Peixoto Chain, membro
54 interno. Título: Análise da Eficiência Relativa das Unidades do Instituto Federal de Educação, Ciência e
55 Tecnologia do Amazonas na Realização de Compras Públicas na Modalidade Pregão na Forma Eletrônica.
56 **6.3. Discente: Tatiana Ferreira Nakauth Rodrigues** - Aprovação *ad referendum* - Orientador: Professor Dr.
57 Daniel Ribeiro de Oliveira – Dia 05/07/2023, às 14h, no PPGE. Banca: Prof. Dr. José Ribamar Marques de
58 Carvalho – Universidade Federal de Campina Grande (UFCG) e Prof. Dr. Caio Peixoto Chain, membro
59 interno. Título: Governança e Gestão nas Contratações: Uma análise do caso IFAM. **6.4. Discente Alberto**
60 **Márcio Teixeira Guimarães** – Orientador André Yves Cribb - Dia 14/08/2023 às 14h00, Por
61 Videoconferência, Banca: André Yves Cribb – PPGE, Beatriz Quiroz Villardi – PPGE, Fernando Hadad
62 Zaidan – PMMG, Carolina Passos da Cunha – INB, Manoel Silvestre Friques - UNIRIO, Título:
63 Diagnóstico Da Gestão Do Conhecimento Na Área Ambiental De Uma Empresa Brasileira Do Setor
64 Nuclear. **6.5. Discente Carolliny Ferreira da Silva** – Orientador André Yves Cribb - Dia 15/08/2023 às
65 14h00, Por Videoconferência, Banca: André Yves Cribb – PPGE, Roberta Dalvo – PPGE, Marcia Cristina
66 Rodrigues Cova – PPGE, Mauro Sérgio Vianello Pinto – EMBRAPA Agroindústria De Alimentos, Manoel
67 Silvestre Friques - UNIRIO, Título: Análise Integrada Dos Impactos De Tecnologias Geradas E Transferidas
68 Pela EMBRAPA Agroindústria de Alimentos ao Setor Produtivo no Período de 2019 a 2021. **6.6. Discente**
69 **Daniel Ribeiro Da Silva** – Orientador André Yves Cribb - Dia 16/08/2023 às 16h00, Por Videoconferência,
70 Banca: André Yves Cribb – PPGE, Marcia Cristina Rodrigues Cova – PPGE, Roberta Dalvo – PPGE,
71 Marcos Azevedo Benac – UFRRJ, Manoel Silvestre Friques - UNIRIO, Título: Diagnóstico da Gestão do
72 Conhecimento no Campus Nova Iguaçu da UFRRJ – Segundo o Método OKA. **6.7. Discente: Hélio**
73 **Barcelos Gomes**. Orientador: Thiago Renault. Dia 24/08/2023 às 14h, Por Videoconferência, Banca: Thiago
74 Borges Renault UFRRJ (Orientador) ; Claudiana Guedes Nome – UFRRJ, Marcus Vinicius de Araújo
75 Fonseca - UFRJ (Membro externo). Título: Barreiras na Implementação de Metodologias Ágeis: Estudo de
76 Caso na Stefanini Consultoria de Tecnologia da Informação. **6.8. Discente: Edenilson do Nascimento de**
77 **Souto**. Orientador: Daniel Ribeiro de Oliveira. Dia 31/08/2023 às 15hs, Por Videoconferência. Banca:
78 Daniel Ribeiro de Oliveira. – UFRRJ (orientador); Caio Peixoto Chain – UFRRJ e Suzanne Erica Nóbrega
79 Correia – UFCG; Título: Análise dos Aditivos de Prazo e Valor dos Contratos de Obras Da UFRRJ **6.9.**
80 **Discente: Tatiana de Jesus Belfort** – Orientadora: Biancca Scarpeline de Castro - Dia 12/09/2023, às 14h
81 (Horário de Brasília), Por Videoconferência, Banca: Nome – Carla Ariela Rios Vilaronga – IFSP, Nome –
82 Leonardo Vasconcelos Cavalier Darbilly - UFRRJ, Título: Inclusão de Pessoas com Necessidades
83 Educacionais Especiais na Educação Profissional e Tecnológica do IFAM – Campus Manaus Centro. **6.10.**
84 **Discente Lucibelle Fernandes de Souza**. Orientador - Beatriz Quiroz Villardi. Data: 12/09/2023 às 14h. Por
85 Videoconferência, RNP. Banca: Dr. Paulo Ricardo da Costa Reis (externo) Programa de Pós-Graduação em
86 Governança e Inovação em Políticas Públicas (PPGGIPP). Faculdade de Economia, Administração,
87 Contabilidade e Gestão de Políticas Públicas (FACE) da Universidade de Brasília (UnB). Dr. Sandro Luis
88 Freire de Castro Silva (interno) – Instituto Nacional de Câncer/INCA/PPGE. Dra. Beatriz Quiroz Villardi



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

89 (orientadora)- DAP/PPGE. Título: Sistematização de Procedimentos para a Implementação da Inº 05/2017
90 na Gestão e Fiscalização ee Contratos de Serviços Terceirizados de Dedicção Exclusiva de Mão de Obra no
91 IFAM/CMDI. 6.11. Discente Carla Condé Marques E Oliveira Bernhard. Orientador Beatriz Quiroz
92 Villardi. Dia 3a f. 12/09/2023 às 16h. Por Videoconferência, RNP. Banca: Dra. Ana Carolina Kruta de
93 Araújo Bispo (externo) Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública e Cooperação Internacional, da
94 Universidade Federal da Paraíba – PGPCI/UFPB. Dr. Hudson Santos da Silva (externo) – Instituto Federal
95 de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio de Janeiro – IFRJ. Dra. Beatriz Quiroz Villardi (orientadora)-
96 DAP/PPGE. Título: Capacitação Gerencial: Uma Proposta considerando a aprendizagem dos gestores da
97 Alta Direção do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas IFAM. 6.12.
98 Discente: Gizelle Chaar Negreiros. Orientadora: Biancca Scarpeline Castro - Coorientador: Sandro Luís
99 Freire de Castro Silva. Dia 19/09/2023 às 10hs, Por Videoconferência,
100 Banca: Biancca Scarpeline Castro – UFRRJ (orientador); Sandro Luís Freire de Castro Silva - UFRRJ /
101 INCA (coorientador), Márcia Cova - UFRRJ; Maria Cristina Drumond e Castro – UFRRJ; Aline Pires
102 Vieira de Vasconcelos - IFF (externo). Título: Ouvidoria Pública e Gestão de Processos: Estudo de Caso da
103 Ouvidoria do Campus Manaus Centro do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas.
104 Em votação, foram aprovadas por unanimidade. A Professora Flavia ressaltou que os alunos devem reservar
105 o último capítulo da dissertação para a apresentação do Produto Tecnológico, os alunos devem consultar
106 seus orientadores para o auxílio necessário. **7. Aprovação de Bancas de Qualificação:** Em bloco.
107 7.1.Discente: Mauro Sid Lima do Nascimento. Orientadora: Biancca Scarpeline de Castro - Dia 15/08/2023
108 às 13h (Horário de Brasília), Por Videoconferência, Banca: Nome – Antônio José Patrocínio Pereira -
109 UFRRJ, Nome – Marcia Cristina Rodrigues Cova- UFRRJ, Título: Governança Pública para Entrega de
110 Resultados: Aplicação na Diretoria de Administração e Planejamento do Campus Manaus Centro do IFAM.
111 7.2.Discente Marivaldo Gonçalves. Orientador Roberta Dalvo Pereira da Conceição. Dia 23/08/2023 às
112 14h, Por Videoconferência, Banca: Marcia Cova, Claudiana e Roberta Dalvo. Título: Proposição de
113 Processos de Desfazimento de Bens com Base no Sistema Doação. 7.3.Discente: Alessandro de Almeida.
114 Orientador Roberta Dalvo Pereira da Conceição. Dia 23/08/2023 às 14:40h, Por Videoconferência, Banca:
115 Marcia Cova, Claudiana Guedes e Roberta Dalvo. Título: A Utilização dos Critérios da NBR ISSO 50001 na
116 Elaboração de um Modelo de Gestão Energética para o IFRO Campus Porto Velho Calama. 7.4.Discente:
117 Diego Matias Pinheiro. Orientador Roberta Dalvo Pereira da Conceição. Dia 23/08/2023 às 15:30h, Por
118 Videoconferência, Banca: Marcia Cova, Claudiana Guedes e Roberta Dalvo. Título: Proposição de
119 Implantação da Normativa do Plano de Logística Sustentável nos Processos de Contratação de Serviços no
120 IFRO Campus Cacoal. 7.5.Discente: Gilson Pedro Ranzula. Orientador Roberta Dalvo Pereira da
121 Conceição. Dia 23/08/2023 às 16:15h, Por Videoconferência, Banca: Marcia Cova, Claudiana e Roberta
122 Dalvo. Título: Proposição de Rotas de Direcionamento de Resíduos de Equipamentos Eletroeletrônicos com
123 Base no Conceito de Logística Reversa. 7.6.Discente: Patrícia Mendes Braga. Orientador: Paulo Lourenço
124 Domingues Junior. Dia 22/08/2023 às 14hs, Por Videoconferência. Banca: Paulo Lourenço Domingues
125 Junior. – UFRRJ (orientador); Débora Vargas Ferreira Costa & h; UFRRJ; Victor Cláudio Paradel
126 Ferreira – UFJF; Título: Qualidade De Vida No Trabalho: A Percepção dos Técnicos Administrativos em
127 Educação do Instituto Federal do Amazonas Campus Manaus Centro. 7.7.Discente Francicleia Da Silva
128 Medeiros – Orientador Juliana Baptista Dos Santos França - Dia 30/08/2023 às 15H, Por
129 Videoconferência, Banca: Sandro Luis Freire – PPGGE/UFRRJ, Terezinha de Jesus Reis Vilas Boas – IFAM,
130 Título: Uma Análise dos Processos do Programa Socioassistencial Estudantil e a Implantação de Diretrizes
131 para o Acompanhamento Discente". 7.8.Discente: Luiz Henrique Becker Moreira. Orientador: Eduardo
132 Kinder Almentero. Data e Hora: 01/09/2023, às 10hrs (Brasília). Local: Remoto
133 (<https://meet.google.com/mrd-hwju-zxu>). Membros da Banca: Prof. Dr. Eduardo Kinder Almentero
134 (UFRRJ) – Orientador; Prof. Dr. Sandro Luis Freire (UFRRJ) – Interno; Prof. Dr. Fernando Dall'Igna



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

135 (IFRO) – Externo Título do Trabalho: Inteligência de Negócio no Setor Público: um Estudo de Caso de
136 melhoria no planejamento de Compras Públicas de materiais de Manutenção. 7.9. Discente: Satiana da Silva
137 Fonseca. Orientadora: Janaina Nascimento Simões de Souza. Dia 04/09/2023 às 13h, Por Videoconferência.
138 Banca: Marcia Cova - UFRRJ; Severino Joaquim Nunes Pereira – UFRRJ; Marcos Azevedo Benac –
139 UFRRJ. Título: Estratégia de Comunicação Organizacional Digital para direcionamento da visibilidade do
140 Instituto Federal do Amazonas - Campus Tefé. 7.10. Discente Mateus Pereira Da Rocha. Orientador Beatriz
141 Quiroz Villardi. Dia – 4ª f. 13/09/2023 às 14h. Por Videoconferência, RNP. Banca: Dra. Marcia Cristina
142 Rodrigues Cova (interna) – DAT/PPGE. Dr. João Luís Alves Pinheiro (externo) – DCA/UFRRJ. Dra.
143 Beatriz Quiroz Villardi (orientadora)- DAP/PPGE. Título: Políticas e Diretrizes de Gestão de Pessoas para
144 Retenção de Servidores Públicos: O Caso no IFAM Campus Eirunepé. 7.11. Discente: Raoni Cavani Franco.
145 Orientador: Eduardo Kinder Almentero. Data e Hora: 14/09/2023, às 10hrs (Brasília). Local: Remoto.
146 Membros da Banca: Prof. Dr. Eduardo Kinder Almentero (UFRRJ) – Orientador; Prof. Dr. Sandro Luis
147 Freire (UFRRJ) – Interno; Profa. Dra. Andréa Pereira Mendonça (IFAM) – Externa. Título: A utilização de
148 TICs para promover o compartilhamento do conhecimento organizacional entre os setores administrativos
149 do IFAM Campus Manaus-Centro. 7.12. Discente: Ricardo Augusto Medeiros de Oliveira. Orientadora:
150 Maria Cristina Drumond e Castro. Data: 25 de setembro de 2023, às 10 horas, por videoconferência. Banca:
151 Profa. Maria Cristina Drumond e Castro (PPGE), Dr. Márcia Cova (PPGE); Dr. José Pinheiro de Queiroz
152 Neto (IFAM). Título: Plano de ação estratégico para reduzir a evasão nos cursos técnicos de automação
153 industrial, modalidade Subsequente, no IFAM Distrito Industrial. 7.13. Discente: Jorge Emerson Prestes.
154 Orientadora: Maria Cristina Drumond e Castro. Data: 28 de setembro de 2023, às 16 horas, por
155 videoconferência. Banca: Dr. José Pinheiro de Queiroz Neto (IFAM). Dr. Sandro Freire (PPGE). Título:
156 Estudo de Viabilidade da Proposta de Implantação do Modelo Coworking no IFAM: Uma Solução em
157 Apoio aos Servidores Públicos Federais em Teletrabalho. Em votação, foram aprovadas por unanimidade. A
158 Coordenadora reforçou que, nas bancas de qualificação, já é possível dar início à discussão sobre o Produto
159 Tecnológico. **8. Pedido de cancelamento de banca de defesa aprovada em colegiado de julho/2023, e**
160 **prorrogação de defesa excepcional até 30/11/2023: Discente: Luciana Leitão Basso** -
161 Orientadora: Professora Dra. Flavia Luiza Oliveira da Cunha Galindo. Justificativa: a discente teve um
162 problema com os dados coletados que comprometeu a finalização da etapa final da análise da pesquisa. Em
163 votação, foi aprovado por unanimidade. **9. Prorrogação de defesa – prazo excepcional até 30/11/2023:**
164 Discente Nara Bezerra, orientador Rodrigo Amado. Justificativa: pelos problemas de saúde que acometeram
165 seu esposo, assim como pela mudança enfrentada pelo casal. **10. Prorrogação de qualificação.** 10.1.
166 Discente: Vanessa Barbosa Santiago. Orientadora: Cristina Drumond. Data: 08/10/2023. Motivo:
167 substituição da Diretoria de Administração e Orçamento – DAO/PROAD. 10.2. Discente: Matheus Pantoja
168 Barbosa (IFAM/2022). Orientador: Alessandra Cassol. Extensão de prazo até 21/11/2023. Justificativa: a
169 orientação com o mestrando iniciou-se em fevereiro de 2023 havendo a necessidade de realinhamento do
170 trabalho de pesquisa o qual está em andamento. 10.3. Discente: Valmir Vitor Viana Farias. Orientadora:
171 Patrícia Leite da Silva Scatulino. Data para qualificação: 23/11/2023. Justificativa: Solicito prorrogação do
172 prazo de qualificação do discente Valmir Vitor Viana Farias devido ter iniciado sua orientação em
173 fevereiro/2023, e solicitado ajustes na direção do trabalho, o que impactou mudanças na estrutura teórica.
174 Vencida a pauta, a Profa. Flavia abriu o espaço para os informes gerais. **Open Day:** A estagiária Larissa
175 Lacorte comunicou aos Conselheiros sobre o *Open Day*, que será realizado no dia 05 de setembro de 2023,
176 às 18 hs, no Auditório Paulo Freire. Os docentes que possuem vagas no edital 2024 foram convidados a
177 participar deste evento. Sem mais assuntos a tratar, a Profa. Flavia Galindo agradeceu a todos pelo empenho,
178 profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.