



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Ata da 125ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 18 de ABRIL de 2023.

Às 14h do dia 18 de ABRIL de dois mil e vinte e três, foi realizada a 125ª ROC do PPGE, em modo híbrido. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado Pleno do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência da professora FLAVIA GALINDO. Contou com a presença dos Senhores Conselheiros: Alessandra Cassol, Beatriz Villardi, Biancca de Castro, Claudiana Guedes, Caio Chain, Cristina Drumond, Daniel Ribeiro, Débora Vargas, Eduardo Kinder, Fabrícia Constantino, Favio Toda, Marcelo Sales, Marcia Cova, Márcio Luiz Marieto, Patrícia Leite, Paulo Lourenço, Roberta Dalvo, Rodrigo Amado, Sandro Freire, Thiago Renault, Leonardo Vasconcellos. Os discentes: Alan Ribeiro (AC 2021), Adriana Pacheco (IFRO 2022), Bruno Cesar (AC 2023), Daniel Santiago (AC 2021), Mauro Sid (IFAM-2022), Ghueisa Ribeiro (IFRO-2022), Robson Damiano (AC 2022), Roneison Ramos (IFAM 2021), Silvia Gabriela (IFAM 2021), Valéria Xavier (T. AC – 2020) e Wallace da Silva Oliveira (T. AC – 2022). E a Técnica Administrativa Sílvia Regina. A Professora Flavia Galindo conferiu o quórum mínimo para o Colegiado¹ Pleno, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à reunião. **1. Aprovação da ata da 125ª ROC de março/2023:** Em votação, foi aprovada por unanimidade. **2. Prazos docentes para lançamento dos conceitos no SIGAA e correlação com prazos de qualificação:** A Profa. Flávia explicou que a coordenação tem recebido reclamações de discentes e tem confirmado a demora de alguns docentes para lançarem suas notas. O prazo de lançamento das notas no SIGAA é de até 30 dias após a entrega do trabalho final da disciplina, e isso deve representar, no máximo, 60 dias do fim da disciplina. Prazos superiores a esse são prejudiciais a todos, uma vez que o aluno que não teve bom desempenho e obteve conceito “D” não terá tempo hábil para refazer a disciplina e obter o crédito necessário para a qualificação. Então, oportunizou a fala ao colegiado e, como ninguém se manifestou, pediu que todos os docentes se atentem para o lançamento de conceitos de orientação, de componentes pedagógicos e possíveis prejuízos para a qualificação discente, e que a secretaria traga problemas decorrentes desses atrasos para o colegiado. Lembrou ainda que a secretaria criou uma planilha online para facilitar o monitoramento de lançamento dos conceitos de cada componente pedagógico. E reforçou a importância do devido lançamento do conceito de Orientação I, II, III e IV (“satisfatório”, ou “não satisfatório”), cabendo ao docente registrar sua avaliação do desempenho discente, e o lançamento de duas vezes o conceito “não satisfatório” implica no desligamento do aluno. **3. Alteração na comissão de seleção:** A Profa. Débora Vargas relatou sua indisponibilidade em permanecer na Comissão, resultando no encaminhamento de sua substituição na comissão em curso. Sua saída foi aprovada por unanimidade, assim como a entrada do Prof. Rodrigo Amado como novo membro. Assim posto, a coordenação providenciará o encerramento da portaria anterior, e a nova portaria da comissão. **4. Exclusão ou redefinição do modelo da aula inaugural:** A Profa. Flavia Galindo explicou que tal evento concorre em investimento de recursos com o Teoria & Prática, e propôs mudar o modelo de como está sendo feito atualmente, organizado pela coordenação e secretaria, para deixar que egressos organizem a Aula Inaugural, mantendo a tradição da Universidade no receptivo de calouros por parte dos veteranos. Em discussão, alguns pontos foram levantados pelos discentes Daniel Santiago, Sílvia Martinelli, Bruno Brabo, Wallace Oliveira, e pelos docentes Marcia Cova, Alessandra Cassol e Flavia Galindo. De maneira não exclusiva, comentou-se: i) a obrigatoriedade da atividade não é pacífica, mas

¹ É necessária a presença de 16 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

houve um consenso de que tal evento não pode acabar, posto que é rito de passagem e consolida o pertencimento dos alunos e o senso de comunidade e de network, ii) não atendeu a todos os públicos ali presentes, iii) poderia melhorar a integração de calouros e veteranos; iv) o feedback da turma 2023 foi muito positivo, consideraram um marco simbólico relevante. Por entender que a atividade tem mérito, a Profa. Flavia lembrou aos presentes que a Aula Inaugural, no formato atual, é uma alteração da “Aula Magna”, uma prática acadêmica de grande amplitude. Por fim, foi feito o seguinte encaminhamento: que os representantes de turma ficarão responsáveis por mobilizar os alunos e egressos interessados em compor a comissão da Aula Inaugural da Turma de 2024, cabendo a proposição da agenda, e organização, e que tal comissão contará com a participação das docentes Marcia Cova e Janaína Simões. Após a aprovação em colegiado da comissão de Aula Inaugural, a proposta de novo modelo também será submetida à apreciação deste conselho. Em votação, o encaminhamento foi aprovado por unanimidade. **5. Homologação da 6ª alteração do PT - 23083.68012/2021-05 (Convênio IFAM II):** Prof. Daniel explicou que o plano de trabalho mereceu nova alteração, e que está em curso os preparativos para a ampliação do PPGE, primeiramente com a mudança da parte elétrica do PPGE e do PPG, e em seguida com a construção das 3 novas salas de aula do programa. O tópico foi aprovado por unanimidade. **6. Impactos no PPGE após a realização da Oficina de Lattes:** A Profa. Flávia explicou que os slides da oficina de docentes da Priscila Tavares estão disponíveis [no LINK](#). E em breve subiremos a gravação no [nosso canal do Youtube](#), teremos a realização da Oficina de Discentes e Egressos no dia 24/04 às 18h. Larissa Lacorte informou que temos 183 inscritos na Plataforma Sympla para a atividade, e a Profa. Flávia informou que fez ampla divulgação para outros programas da Rural e de outras instituições. E pediu que todos, sem exceção, atualizassem o Lattes com todos os lançamentos² de 2022, excepcionalmente até domingo (23/04). **7. Pauta discente - Aprovação dos representantes discentes da turma 2023:** em deliberação ocorrida em 11/04/2023, a Turma 2023 AC formalizou a seguinte representação discente: Bruno Cesar De Almeida Brabo - Mat.: 20231001181 Titular; Fernanda Machado Da Silva Mat.: 20231001261 – Suplente 1 e Monique De Paula Barros Nunes, Mat.: 20231001323 – Suplente 3. Em votação, foram aprovados por unanimidade. **8. Inclusão De Ponto Extra Pauta:** os conselheiros aprovaram a inclusão do ponto solicitado pela Profa. Bianca Scarpeline, que fez a relatoria. Em razão de mudanças no projeto do mestrado da discente Gizelle Chaar, oriundas de sugestões do seminário II, foi necessário incluir o tema "mapeamento de processos" no trabalho. Desta forma, convidaram o professor Professor Sandro Freire para atuar como co-orientador do trabalho. A solicitação do Prof. Sandro foi aprovada por unanimidade. **9. Aprovação de Bancas de Defesa:** Em bloco. **9.1. Discente: Sergio Pereira.** Orientador: Thiago Renault. Data: 28/04/2023. Título: Estratégias de captação de recursos das organizações da sociedade civil durante os anos de 2020 e 2021 - período da pandemia provocada pela COVID-19. Banca: Thiago Renault (Presidente), Favio Toda (Membro interno), Jimmy Medeiros (Membro externo - FGV). **9.2. Discente: Alan Ribeiro dos Santos Portes.** Orientadora: Marcia Cova. Data: 16/05/2023 - 14:30h. Título: Desenvolvimento De Lideranças Com O Programa Netuno Em Uma Organização Militar

² Em especial, os seguintes campos: i) “Resumo” com informações relevantes: tem recurso? De qual edital, agência, e período de vigência? Isso distingue o pesquisador premiado. Tem inserção em órgãos de classe? Graduação e mestrado não importam tanto aqui. Registre seus investimentos em pesquisa, descreva e venda o seu perfil. ii) “Atuação” é o cartão de visitas do usuário e de grande impacto na avaliação. Diz quem é o pesquisador, e o classifica na hierarquia acadêmica. Ajudam ao coordenador na organização das informações qualitativas do programa, iii) “Linhas de Pesquisa”: usem as [informações do nosso site](#) para atualizarem seus Lattes. Os extratos do Sucupira estão em anexo. “Projetos de Pesquisa (do programa)”: usem os espelhos do Sucupira, que seguem em anexo; iv) Ainda em projetos, não se esqueçam de: a) vincular seus produtos do lattes ao projeto do programa; b) vincular suas orientações; c) informar seus financiadores (empresa que financia aluno como os IFs entram aí; v) Dêem especial atenção aos produtos tecnológicos, que podem ser os produtos das dissertações dos seus orientandos no MP. [Usem a página de produtos tecnológicos do site do PPGE](#) para dar visibilidade aos seus principais produtos. Meta de pelo menos 2 PTTs **CONSIDERADOS PELA ÁREA**. Levem em consideração as informações do slide 28 da oficina da Priscila. Dêem destaque aos produtos realmente inovadores na aba Inovação dos produtos; vi) preencham seus índices de citações, saibam seu índice H.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Da Marinha Do Brasil. Banca: Marcia Cova/Ufrjr; Cristina Drumond/Ufrjr, e Américo Da Costa Ramos Filho/UFF; **9.3. Discente: Jairo Moura dos Santos**. Orientador: Caio Peixoto Chain. Dia 16/05/2023 às 14h, Por Videoconferência. Banca: Caio Peixoto Chain – UFRRJ, Daniel Ribeiro de Oliveira - UFRRJ, Eryka Fernanda Miranda Sobral – UPE. Título: *Vendor Managed Inventory* Como Solução Gerencial Para A Gestão Integrada De Compras No IFAM. **9.4. Discente: Yan Niconi**. Orientador: Thiago Renault. Data: 19/05/2023. Título: Indústria 4.0: Implicações nas Práticas de Gestão de Pessoas na PETROBRAS. Banca: Thiago Renault (Presidente), Americo da Costa Ramos Filho (UFF), Marcelo Gonçalves do Amaral (Membro externo - UFF). **9.5. Discente: Danielle Freire da Silva**. Orientadora: Marcia Cova Data: 30/05/2023 - 9:00h - Por Videoconferência Título: Proposições de Estratégias de Qualidade de Vida no Trabalho e de Liderança para os Gestores da Alta Administração Do IFAM. Banca: Marcia Cova/UFRRJ; Paulo Lourenço/UFRRJ; André Ferreira/UFF. **9.6. Discente Ivanilson Parente**. Orientador: Roberta Dalvo Pereira da Conceição. Dia 09/06/2023 às 9h, Por Videoconferência, Título: Implantação De Práticas De Gestão Na Cadeia Logística De Equipamentos Eletroeletrônicos No IFAM. Banca: Rodrigo Amado dos Santos – UFRRJ, Valdeson Amaro Lima – IFRO. **9.7. Discente Jorge Luis Nunes Machado**. Orientador: Roberta Dalvo Pereira da Conceição Dia 09/06/2023 às 14h, Por Videoconferência. Título: Logística Reversa De Embalagem De Vidro Pós Consumo No Setor Cervejeiro Artesanal Do Município De Petrópolis. Banca: Marcia Cristina Cova – UFRRJ, Renata Gomes de Brito Mariano – CEFET/RJ. **9.8. Discente José de Jesus Medeiros Falcão Júnior**. Orientador Favio Akiyoshi Toda. Dia 16/05/23 às 11h, Por Videoconferência. Título: A Qualidade Percebida Nos Serviços De Incubação De Empresas No Instituto Federal Do Amazonas (IFAM). Banca: Daniella Munhoz da Costa Lima - UFF (Presidente), Saulo Barbará de Oliveira - UFRRJ (Membro Interno), Favio Akiyoshi Toda - UFRRJ (Membro Interno e Orientador). Em votação, o item foi aprovado por unanimidade **10. Prorrogação de defesa: Em bloco. 10.1. Discente Rute Denise Correia Lima**. Orientador: Daniel Ribeiro. Extensão de prazo até 30 de agosto de 2023. Justificativa: gestão de alto risco que impõe algumas restrições e por necessidade de melhoria no trabalho. **10.2. Discente Tatiana De Jesus Belfort**. Orientadora Biancca Scarpeline De Castro; Extensão de prazo até 30 de julho de 2023. Justificativa: dificuldades para obtenção de documentos institucionais que possuem dados relativos à pesquisa em andamento. Em votação, o item foi aprovado por unanimidade. **11. Aprovação de Bancas de Qualificação: Em bloco. 11.1. Discente: Leonardo Araujo de Menezes**. Orientador Eduardo Kinder Almentero. Data: Dia 05/05/2023 às 10h Por Videoconferência. Título: Proposta de um Modelo de Maturidade para o Incremento Do Grau De Adaptabilidade Organizacional. Banca: Presidente: Eduardo Kinder Almentero – PPGE/UFRRJ; Juliana Baptista dos Santos França - PPGE/UFRRJ; Professor Externo: Henrique Prado Sousa – PPGI/UNIRIO. **11.2. Discente Mayuma Martins Santana Viana**. Orientadora Beatriz Quiroz Villardi. Dia 11/05/2023 às 15h, Por Videoconferência RNP. Título: Competências gerenciais aprendidas na prática no instituto federal de educação, ciência e tecnologia de Rondônia - Campus Colorado do Oeste: uma proposta de capacitação gerencial considerando o cotidiano organizacional. Banca: Profa. Dra. Ana Carolina Kruta de Araújo Bispo - PPGA/UFPB, Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública e Cooperação Internacional da Universidade Federal da Paraíba. Profa. Dra. Dany Roberta Marques Caldeira - PROPESP/IFRO, Pró-Reitora de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia. Em votação, o item foi aprovado por unanimidade. **12. Prorrogação de banca de Qualificação: Em bloco. 12.1. Discente: Wallace da Silva Oliveira**. Orientadora: Fabrícia F. S. Constantino. Extensão de prazo até 13/06/2023. Justificativas: Dificuldade em autorização de uso de dados contábeis da organização em estudo; e acúmulo de funções no trabalho, devido a interinidade não prevista de coordenação em 2022 com a licença maternidade de gestora direta (coordenadora). Devido a quadro de risco (gêmeos) mais condição pandêmica a licença foi ampliada, deste modo o discente foi surpreendido com um ano atípico com responsabilidade de gestão de equipe. **12.2. Discente: Anderson Alves de Almeida**.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

Orientadora: Fabrícia F. S. Constantino. Extensão de prazo até 13/06/2023. Justificativas: Aumento da carteira de clientes; e modificações no projeto a partir da disciplina Seminários 1. 12.3. Discente Daiane de Oliveira da Luz Andrade. Orientador Beatriz Quiroz Villardi. Extensão de prazo até 30/06/23. Justificativa: fortalecimento do projeto em função de mudança de normativas legais do foco da pesquisa. Em votação, o item foi aprovado por unanimidade. **13. Informes Gerais:** 13.1. Profa. Claudiana Guedes informou que seu marido passou em um concurso da CEPAL/ONU, e que por esse motivo, está de mudança para Brasília, mas continuará no PPGE, para alívio de todos que comemoraram o sucesso dos planos familiares. 13.2. Prof. Rodrigo Amado informou que está em uma chapa com o Prof Caio Chain para concorrer à direção do ICSA, e conta com o apoio de todos. 13.3. Profa. Flávia informou que: i) Atualização da bibliografia das disciplinas do PPGE (quadrienal CAPES) – até 20/05/2023; ii) Criação de disciplinas para o PPGE, de acordo com interesse dos docentes: até 23/06; iii) Orientação sobre ressarcimentos de despesas de tradução e participação em congressos da área de Administração em 2023; iv) Deadline para Revisão do Regulamento Geral dos Programas de Pós-graduação Stricto sensu da UFRRJ até 30/4. Sem mais assuntos a tratar, a Profa. Flavia Galindo agradeceu a todos pelo empenho, profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.