

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

**Ata da 104ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 08 de JUNHO de 2021.**

1  
2  
3  
4 Às 15h do dia oito de junho de dois mil e vinte e um, foi realizada a 104ª ROC do PPGE, via  
5 *webconference*, pelo LINK RNP, em função da pandemia da Covid-19 no Brasil. O PPGE está localizado no  
6 Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e  
7 Sociais, km 7 da BR 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado Pleno do Curso de Mestrado Profissional em  
8 Gestão e Estratégia, sob a presidência da professora FLAVIA GALINDO. **Contou com a presença dos**  
9 **Senhores Conselheiros:** Antônio José do Patrocínio, Beatriz Villardi, Caio Chain, Carlos Otavio de Freitas,  
10 Claudiana Guedes, Cristina Drumond, Debora Vargas, Eduardo Kinder, Favio Toda, Juliana França, Marcia  
11 Cova, Paulo Domingues; Roberta Dalvo, Rodrigo Amado, Saulo Barbará, Susane Iglesias, Thiago Renault,  
12 Rep.Téc. Silvia Regina Medeiros Santos, Representantes Discentes: Viviane Oliveira (T.2020 - AC), Luis  
13 Lemos (T.2020 – CODEMAR), Alan Ribeiro dos Santos Portes (T.2021 – AC), Gizelle Chaar (T.2021 –  
14 IFAM), os estagiários<sup>1</sup> Larissa Lacorte e João Simas. **Justificaram a ausência os Senhores Conselheiros:**  
15 Américo Ramos, André Castro, André Cribb, Biancca Scarpeline, Daniel Ribeiro, Fabrícia de Farias, Joilson  
16 Cabral, Marcelo Sales, Paulo Reis; Rosa Amelita, Saulo Rocha. A professora Flavia Galindo conferiu o  
17 quórum mínimo para o Colegiado<sup>2</sup> Pleno, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à reunião. A  
18 Profa. Flávia lembrou a todos sobre o fim do controlado com o estagiário Emanuel Bragança e, a pedido dos  
19 conselheiros, registra em ata os agradecimentos pelo tempo de convívio, e torce pelo pleno sucesso de sua  
20 trajetória profissional. Na sequência, a Professora Flavia informou que recebeu três pontos extra pauta,  
21 pediu inclusão e a inclusão foi aprovada por unanimidade. **1. Aprovação da ata da 103ª ROC:** Aprovada  
22 por unanimidade. **2. Desligamento de docente:** A Prof. Flavia informou que recebeu, no dia 07/6, via Alan  
23 Ribeiro (representante discente), um e-mail da aluna Vânia Matias Ribeiro (T.2021), originalmente  
24 encaminhado para sua orientadora, Profa Beatriz Villardi, solicitando seu “trancamento ou cancelamento de  
25 matrícula”. Imediatamente a coordenação retornou à aluna pedindo que a mesma confirmasse a informação  
26 e, se possível, participasse da reunião de colegiado, pois a situação seria de desligamento, e não trancamento  
27 de matrícula. A discente informou que não poderia participar da reunião e ratificou seu desejo de  
28 desligamento em definitivo. Na relatoria da representante discente Gizelle, foi informado que a turma tentou  
29 demovê-la da decisão em um esforço fraterno, mas sem sucesso. A orientadora, Profa. Beatriz, informou no  
30 chat que “a mãe está doente e [a discente] vem tentando obter ajuda da família sem sucesso. O pedido é pelo  
31 desligamento”. Colocado em votação, o item foi aprovado por unanimidade. **3. Produção docente do**  
32 **quadriênio 2021-2024:** A Profa. Flávia disponibilizou em tela a planilha de produção bibliográfica qualis  
33 de todos os docentes a partir de janeiro/2021, e apresentou a pontuação/docente, por projeto de pesquisa  
34 PPGE, e por linha de pesquisa. A planilha de produção do quadriênio 2021-2024 é alimentada pelos próprios  
35 docentes, de maneira permanente, no [LINK](#). Vários conselheiros fizeram suas manifestações acerca das  
36 estratégias individuais para o quadriênio. A Profa. Flávia lembrou dos indicadores a que o programa está  
37 submetido, que além das metas quantitativas, apontam a necessidade de docentes publicarem nos estratos  
38 mais altos (A1 e A2) e de obterem produção tecnológica de alto nível. **3.1. Apresentação dos projetos de**  
39 **pesquisa do PPGE:** A Prof.<sup>a</sup> Flávia pediu que cada projeto apresentasse seus planos para cumprimento dos  
40 indicadores quanti-quali no quadriênio (qualis e tecnológico). E deu início, falando sobre o projeto  
41 “Consumo, Marketing e Sustentabilidade”, em que faz parte ao lado da Profa. Roberta Dalvo e do Prof.

<sup>1</sup> Os estagiários não têm direito a voto.

<sup>2</sup> É necessária a presença de 16 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

Rodrigo Amado. Informou que os integrantes do projeto fizeram uma reunião bastante produtiva para alinhamento de interesses e criação de um menu de serviços que pudesse ser trabalhado junto às organizações do entorno para captação de financiamento para consultorias, pesquisas e treinamentos. Informou ainda que os três combinaram que todos os projetos terão participação dos 3 docentes, para que a divisão do trabalho contribua para a parceria e o fortalecimento de projetos mais robustos. Na sequência a Profa. Cristina fez o relato do Projeto Estratégias de Gestão de Pessoas, Liderança Organizacional e Relações de Trabalho (Profa. Cristina Drumond, Profa. Debora Vargas, Profa. Marcia Cova, Prof. Paulo Domingues). Informou que também se reuniram para definir o conceito guarda-chuva do projeto, e solicitou suporte sobre modos de obtenção de financiamento, indagando se o PPGE poderia dar essa assessoria. A Profa. Flávia ficou de buscar informações mais claras sobre esse processo junto à FAPUR e apresentar na próxima reunião. Em seguida, o Prof. Saulo Barbará discorreu sobre o andamento dos trabalhos do PP Gestão de projetos, processos e soluções tecnológicas inovadoras (Prof. Eduardo Kinder, Prof. Favio Toda, Profa. Juliana França, Prof. Saulo Barbará, Colaboradora: Profa. Rosa Amelita). O Prof. Saulo informou que também tiveram uma reunião bastante produtiva, e já começaram a articular o Teoria e Prática e a próxima aula inaugural. Informou que também enxerga dificuldade nas questões que envolvem financiamento. A Profa. Flavia lembrou a modalidade profissional exige sustentabilidade financeira, e que a ficha de avaliação deixa claro que o programa precisa ter projetos com capacidade de gerar receitas que custeiem suas pesquisas. Lembrou ainda que até o quadriênio anterior, o programa tinha “n” projetos abertos individualmente pelos docentes, e que seria muito mais difícil que tantos projetos abertos fossem exitosos em obter captação de recursos financeiros. A decisão do PPGE em enxugar para 6 projetos substanciais contribui com a missão de obter, pelo menos, 1 financiamento ao longo do quadriênio. E que o momento atual (início de quadriênio) é o mais propício para essa captação. E que será um processo de aprendizagem coletiva, sugerindo que cada grupo se organize e tenha as iniciativas de oferta e negociação. O Prof. Favio informou que essa iniciativa acarretará a necessidade de desenvolvimento de papelaria, site mais forte, e que essa iniciativa deve mostrar integração dos projetos e uma comunicação conjunta. O Prof. Thiago deu algumas explicações sobre a questão, e aceitou o convite para uma palestra sobre a captação de fomentos individuais (FAPERJ, CNPq), que se distingue da discussão em curso. A discussão prosseguirá nas próximas reuniões do colegiado por se tratar de um *working in process*.

**4. Aprovação de bancas de defesa:** Em bloco. **4.1. Discente Caroline Maia – Orientador Thiago Renault:** Data:15/07/2021, Hora: 14:00, Título: Proposta De Design De Serviços Em Organização Pública Com Produção Industrial Gráfica, Banca: Thiago Borges Renault, Américo Da Costa Ramos Filho, Marcelo Gonçalves Do Amaral – UFF; **4.2. Discente Patrícia Magalhães – Orientador Thiago Renault:** Data:28/06/2021, Hora:14:00, Título: Relação Entre Empresas E Universidades Públicas: O Caso Das Indústrias Farmacêuticas E Organizações Fluminenses, Banca: Thiago Borges Renault, Américo Da Costa Ramos Filho, Marcelo Gonçalves Do Amaral – UFF. Item aprovado por unanimidade. **5. Aprovação de Bancas de Qualificação:** Geferson Michel Santos de Sales - Saulo Barbara de Oliveira (orientador e presidente). Dia 23/06, às 13:30 em seção de videoconferência. Banca: Saulo Barbara de Oliveira (orientador e presidente), Favio A. Toda e Rosa A. Motta (Membros internos) e Aparecida Lino Entriel (membro externo- UFF). Título do Projeto de Pesquisa: Implementação De Melhorias No Processo De Planejamento Estratégico De Elaboração Orçamentária Em Uma Sociedade De Economia Mista Brasileira. Item aprovado por unanimidade. **6. Prorrogação de Defesa:** Discente Daniel Gonçalves – Orientadora Profa. Beatriz Villardi – até 30/09/2021 em função de problemas de saúde (acometido de Covid-19 e submetido a cirurgia oftálmica). Item aprovado por unanimidade. **7. Informes Gerais:** A Profa. Débora Vargas relatou que alguns periódicos não mais aceitam artigos completos publicados em eventos científicos, configurando-os como plágio. A profa. Beatriz corroborou a informação dizendo que isso ocorre quando o evento possui DOI, pois se configura como publicação. Sem



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

mais assuntos a tratar, a Professora Flavia Galindo agradeceu a todos pelo empenho, profissionalismo e espírito de equipe, e encerrou a Reunião.

Seropédica, 08 de junho de 2021.

FALTA JUSTIFICADA

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho

Prof. Dr. André Yves Cribb

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Andre Castro

Prof. Dr. Antônio José do Patrocínio

FALTA JUSTIFICADA

Profa. Dra. Biancca Scarpeline

Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi

Prof. Dr. Caio Chain

Prof. Dr. Carlos Otavio de Freitas

Profa. Dra. Claudiana Guedes

Profa. Dra. Cristina Drumond

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira

Profa. Dra. Débora Vargas

Prof. Dr. Eduardo Kinder

Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda

FALTA JUSTIFICADA

Profa. Dra. Fabrícia de Farias

Profa. Dra. Flavia Galindo

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Joilson Cabral

Profa. Dra. Juliana França

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira

Profa. Dra. Marcia Cristina R. Cova

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Paulo Domingues

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Paulo Reis

Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição

Prof. Dr. Rodrigo Amado

Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Saulo Rocha

Profa. Dra. Susana Iglesias

Prof. Dr. Thiago Borges Renault

Rep. Discente Viviane Oliveira (T.2020 - AC)  
AC)

Rep. Discente Alan Portes (T.2021 - AC)



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

131  
132  
133  
134  
135

---

Rep. Gizelle Chaar Gabriella Soares (T.2021 – IFAM)                      Rep. Luis Lemos (T.2020 – CODEMAR)

---

Silvia Regina Medeiros Santos (Serv. TAE)