

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICESA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

**Ata da 100ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 02 de FEVEREIRO de 2021.**

1  
2  
3  
4  
5 Às 09h20 do dia dois de fevereiro de dois mil e vinte e um, foi realizada a 100ª ROC do PPGE, via *webconference*,  
6 pelo LINK RNP, em função da pandemia da Covid-19 no Brasil. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-Graduação  
7 do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR 465, Seropédica/RJ,  
8 e reuniu o Colegiado Pleno do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a presidência da professora  
9 FLAVIA GALINDO. **Contou com a presença dos Senhores Conselheiros:** Andre Castro, Beatriz Villardi, Biancca  
10 Scarpeline, Caio Chain, Carlos Otavio de Freitas, Claudiana Guedes, Cristina Drumond, Daniel Ribeiro, Debora  
11 Vargas, Eduardo Kinder, Fabrícia de Farias, Favio Toda, Flávia Galindo, Marcia Cova, Paulo Domingues; Roberta  
12 Dalvo, Rodrigo Amado, Rosa Amelita, Susane Iglesias, Thiago Renault; Rep.Téc. Silvia Regina Medeiros Santos,  
13 Representantes Discentes: Leonardo Guerra (T.2019), Luis Lemos (T.2020 – CODEMAR), Viviane Gomes(T.2020 -  
14 AC) e os estagiários<sup>1</sup> Larissa Lacorte e Emanuel Bragança. **Justificaram a ausência os Senhores Conselheiros:**  
15 Americo Ramos, Andre Cribb, Antonio José do Patrocínio, Joilson Cabral, Juliana França, Marcelo Sales, Paulo Reis;  
16 Saulo Barbará, Saulo Rocha. Discente: Jéssica Lobato (T.2019 – A.C.). A professora Flavia Galindo conferiu o  
17 quórum mínimo para o Colegiado<sup>2</sup> Pleno, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à reunião. **1. Aprovação**  
18 **da ata da 99ª ROC:** Aprovada por unanimidade. **2. Aprovação do Calendário Acadêmico 2021:** Registra-se que o  
19 calendário foi amplamente discutido com todos os docentes do programa nos últimos meses. Aprovado por  
20 unanimidade. **3. Troca de Orientação:** Com relatoria da Profa. Beatriz, registra-se a troca da orientação da discente  
21 Ana Paula Lima Rodrigues - Turma CODEMAR 2020, da Profa. Beatriz Villardi para a Profa. Débora Vargas, a partir  
22 de 01/01/2021. Aprovado por unanimidade. **4. Atribuição de Conceito “E” durante a pandemia:** A Profa. Flavia  
23 Galindo fez a leitura do seguinte trecho que consta no documento de retomada das aulas ERE: “5.6. *Sobrepondo-se ao*  
24 *regimento do programa, durante a pandemia, o conceito de frequência não se aplica à modalidade de ensino remoto*  
25 *emergencial. Todavia, o aluno que não participar de 5 dos 6 encontros remotos, conforme registrado pelo login de acesso na*  
26 *plataforma, será obrigado a realizar uma atividade a ser definida pelo docente na disciplina, em prazos negociados entre as*  
27 *partes. A não realização e entrega da atividade no prazo arrazoado poderão significar a reprovação do aluno. Da mesma forma,*  
28 *a participação ativa dos alunos nos encontros síncronos poderá ser um dos critérios para a avaliação final. Em caso de ausência*  
29 *dos encontros remotos, o aluno deverá justificar dificuldades de comunicação com o docente junto ao professor da disciplina e à*  
30 *coordenação do curso”*. Em seguida, propôs a discussão de uma proposta da coordenação para a não atribuição do  
31 conceito “E” durante a pandemia e, mais especificamente, enquanto durar o ensino remoto, com base no descrito  
32 acima, evitando o desligamento de discentes, e mantendo a avaliação de reprovação se o docente assim julgar  
33 necessário. E passou a palavra aos conselheiros para o debate, com a inscrição e depoimento de vários docentes do  
34 programa sobre suas impressões, experiências pessoais e profissionais ao longo do ensino remoto. Aspectos como a  
35 necessidade de empatia, reflexão, renovação metodológica e pedagógica, desafios que estão postos para discentes e  
36 docentes constituíram a tônica do debate e dos relatos. A Profa Beatriz manifestou preocupação com a letra do  
37 regimento, as determinações expressas para cada conceito, os processos junto ao SIGAA, e lembrou do conceito  
38 alternativo de “Incompleto”, conforme Art. 13º - § 5º. Após o encerramento das inscrições, a Profa. Flávia fez dois  
39 encaminhamentos. No primeiro encaminhamento, colocou em votação a não atribuição do conceito “E” durante o  
40 ensino remoto, mediante a excepcionalidade do momento vivido com a pandemia da Covid-19. Em votação, foi  
41 aprovado por ampla maioria com uma abstenção. O segundo encaminhamento propôs alterar os conceitos atribuídos  
42 durante o ensino remoto de “E” para “D”, respeitando o encaminhamento anterior. O processo de alteração no SIGAA  
43 será feito pela secretaria e coordenação do PPGE, após consulta à Secretaria Acadêmica da PROPPG. A proposta foi  
44 aprovada por unanimidade. **5. Desligamento de discente:** A Profa. Flavia informou que o discente Carlos Eduardo  
45 Vieira Marins (T.2020 – CODEMAR) enviou uma carta à Coordenação do PPGE no dia 08/01/2021, solicitando o

<sup>1</sup> Os estagiários não têm direito a voto.

<sup>2</sup> É necessária a presença de 15 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; Mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ  
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICESA  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

desligamento do programa. Em votação, foi aprovado por unanimidade. **6. Trancamento de matrícula de discente:** A Profa. Flavia Galindo informou que pautou o trancamento do discente Leonardo Guerra, seu orientando, e pediu que ele fizesse a relatoria do caso. Ele informou que a pandemia impactou sua vida profissional, sendo demitido em março/2020. Em outubro/2020 mudou para o interior de Minas Gerais e percebeu que precisava de um tempo para se reorganizar e dar continuidade à sua pesquisa. Em votação, foi aprovado por ampla maioria com uma abstenção. **7. Aprovação de Bancas de Defesa:** Em bloco - 7.1. (Ad referendum) Discente Gabriel Chagas Seixas (Turma IFRJ 2018), Título do Trabalho: Gestão Própria ou Terceirizada: uma análise da qualidade do serviço de transportes do IFRJ. Data: 29/12/2020 às 10 horas, com a seguinte banca: Orientador: Prof. Paulo Ricardo da Costa Reis (Presidente), Prof. Saulo Barroso Rocha (Membro Interno PPGE/UFRRJ) e Prof. Caio César de Medeiros Costa (Membro Externo UNB). 7.2. Discente Flavia Freguglia de Lima (Turma 2019), Título do Trabalho: “A liderança para retenção de pessoal na Administração pública: o caso do Instituto Nacional de Câncer- INCA”. Dia 05/02/21 às 09:00h com a seguinte banca: Profa. Marcia Cova – Orientadora e Presidente, Profa. Claudiana Guedes (Membro Interno PPGE/UFRRJ), Prof. Murilo Alvarenga Oliveira (Membro Externo UFF-VR). Em votação, item aprovado por unanimidade. **8. Homologação de reprovação de dissertação em banca de defesa:** Registra-se a defesa e reprovação do Trabalho “Gestão Própria ou Terceirizada: uma análise da qualidade do serviço de transportes do IFRJ”, do Discente Gabriel Chagas Seixas (Turma IFRJ 2018), pela banca examinadora, formada pelo: Orientador Prof. Paulo Ricardo da Costa Reis (Presidente), Prof. Saulo Barroso Rocha (Membro Interno PPGE/UFRRJ) e Prof. Caio César de Medeiros Costa (Membro Externo UNB), conforme registro na ata de defesa. Em votação, o item foi aprovado por unanimidade. **9. Informes Gerais:** 9.1. Hoje, às 14h, O diretor de Avaliação da CAPES, Prof. Dr. Flávio Anastácio de Oliveira Camargo, fará a palestra de abertura do Planejamento Acadêmico-Pedagógico do 1º semestre de 2021, promovido pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação da PUC-Campinas. O evento será transmitido pelo canal da Universidade no YouTube, dia 02 de fevereiro, às 14h, e será aberto a todos os interessados. O tema proposto é o Novo Sistema de Avaliação da CAPES; 9.2. Profa. Beatriz informou da abertura de inscrições para evento da ANPAD; 9.3. A estagiária Larissa Lacorte lembrou a todos da aula inaugural no dia 05/02. **REGISTRO ESPECIAL EM ATA:** Em nome de todos os membros do PPGE-UFRRJ, a Profa. Cristina Drummond manifestou o desejo de conforto para a Profa. Márcia Cova, por sua perda recente mediante a Covid-19, ressaltando sua força e profissionalismo. E, em relação a todos os demais, reforçou o quanto o momento atual tem sido extremamente difícil, que demanda apoio coletivo e empatia e, para atendermos ao chamado de educadores, a importância de atentarmos para as questões humanitárias que se impõem. Sem mais assuntos a tratar, a Professora Flavia Galindo agradeceu a todos pelo empenho, profissionalismo e espírito de equipe ao longo de um ano tão difícil, e encerrou a Reunião.

Seropédica, 02 de FEVEREIRO de 2021.

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. André Yves Cribb

FALTA JUSTIFICADA

Prof. Dr. Andre Castro

Prof. Dr. Antônio José do Patrocínio

Profa. Dra. Biancca Scarpeline

Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi

Prof. Dr. Caio Chain

Prof. Dr. Carlos Otavio de Freitas

Profa. Dra. Claudiana Guedes

Profa. Dra. Cristina Drummond

Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira

Profa. Dra. Débora Vargas

Prof. Dr. Eduardo Kinder

Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSSA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 95  | Prof. Dra. Fabrícia de Farias                 | Prof. Dra. Flavia Luzia Oliveira da Cunha Galindo |
| 96  |   |   |
| 97  | FALTA JUSTIFICADA                             | FALTA JUSTIFICADA                                 |
| 98  | Prof. Dr. Joilson Cabral                      | Prof. Dra. Juliana França                         |
| 99  |   |   |
| 100 | FALTA JUSTIFICADA                             |   |
| 101 | Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira              | Prof. Dra. Marcia Cristina Rodrigues Cova         |
| 102 |   |   |
| 103 |   | FALTA JUSTIFICADA                                 |
| 104 | Prof. Dr. Paulo Domingues                     | Prof. Dr. Paulo Reis                              |
| 105 |   |   |
| 106 | Prof. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição | Prof. Dr. Rodrigo Amado                           |
| 107 |   |   |
| 108 | FALTA JUSTIFICADA                             | FALTA JUSTIFICADA                                 |
| 109 | Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira           | Prof. Dr. Saulo Rocha                             |
| 110 |   |   |
| 111 | Prof. Dra. Susana Iglesias                    | Prof. Dr. Thiago Borges Renault                   |
| 112 |   |   |
| 113 | Rep. Discente Viviane Gomes (T.2020 - AC)     | Silvia Regina Medeiros Santos (Serv. TAE)         |
| 114 |   |   |
| 115 |   |   |