



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ  
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

**Ata da 94ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada em 08 de JULHO de 2020.**

1  
2  
3  
4 Às 16h do dia oito de julho de dois mil e vinte, foi realizada a 94ª ROC do PPGE, via *webconference*, pelo  
5 link RNP<sup>1</sup>, em função da pandemia da Covid-19 no Brasil. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-  
6 Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR  
7 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a  
8 presidência do professor DANIEL RIBEIRO. **Contou com a presença dos Senhores Conselheiros:**  
9 Americo Ramos, Andre Castro, Biancca Scarpeline, Claudiana Guedes, Cristina Drumond, Caio Chain,  
10 Carlos Otavio de Freitas, Daniel Ribeiro, Favio Toda, Flávia Galindo, Joilson Cabral, Marcia Cova, Rodrigo  
11 Amado, Saulo Barbará, Thiago Renault. Rep.Téc. Silvia Regina Medeiros Santos, Representantes Discentes:  
12 Frederico Tenchini (T.2020 – A.C.), e Ana Paula Rodrigues (T.2020 – T.Codemar), e os estagiários<sup>2</sup> Larissa  
13 Lacorte e Emanuel Bragança. **Teve participação, na última pauta da reunião, a Senhora Conselheira**  
14 **Beatriz Villardi. Justificaram a ausência os Senhores Conselheiros:** Andre Cribb, Marcelo Sales, Paulo  
15 Reis, Roberta Dalvo, Saulo Rocha. O professor Daniel Ribeiro conferiu o quórum mínimo para o Colegiado<sup>3</sup>  
16 Pleno, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à reunião. **1. Aprovação da ata da 93ª ROC:**  
17 **Aprovado por unanimidade. 2. Retomada das aulas no PPGE durante a Pandemia da Covid-19:** A Prof.  
18 Flavia fez a relatoria sobre o documento do Ensino Remoto Emergencial – ERE, elaborado pelo Comitê de  
19 Trabalho, com base na Deliberação do CEPE no. 40-2020 de 09/06/2020, que institui normas para o ensino  
20 remoto na pós-graduação. O documento foi aprovado por unanimidade, com destaque para os seguintes  
21 itens: 2.1. Durante a pandemia, será permitida aos discentes, a possibilidade de matrícula em até 03  
22 disciplinas de outros programas ou instituições; 2.2. Calendário 2020 adaptado para o ERE, com início em  
23 24/07/2020. Posteriormente, os Professores André Castro e Saulo Barbará relataram que já prepararam dois  
24 manuais de uso das Plataformas Google Meet e Google Classroom, para apoio aos docentes e discentes. Ao  
25 final do tópico, houve um debate sobre como melhorar a qualidade da comunicação com os discentes. A rep.  
26 Discente Ana Paula informou que os alunos da Turma Codemar estão com muitas dúvidas, e pediu que  
27 alguém pudesse nortear e dar esclarecimentos. Houve uma solicitação para uma videoconferência com a  
28 turma, e a Profa. Flávia lembrou que a aula inaugural já está agendada para 24/07. O representante da Turma  
29 2020 – AC, Frederico, informou que o mesmo problema se sucede com a turma da ampla concorrência, e  
30 que há muita ansiedade em iniciar logo o curso. A coordenação ficou de providenciar informes a todos os  
31 discentes, com as deliberações deste colegiado, e a retomada das aulas. O Prof. Daniel pediu inclusão da  
32 pauta para a aprovação da ata da 1ª. Reunião Extraordinária do Colegiado sobre a consulta eleitoral, e a  
33 aprovação foi unânime. **3. Consulta Eleitoral:** A Profa. Biancca Scarpeline fez a leitura da ata da 1ª.  
34 Reunião Extraordinária do Colegiado – consulta eleitoral, realizada às 15h do mesmo dia, que reconduziu a  
35 coordenação atual por mais dois anos. A ata foi aprovada por unanimidade. **4. Avaliação quadrienal do**  
36 **PPGE:** A Profa. Flávia relatou que uma planilha com a produção bibliográfica e tecnológica dos docentes,  
37 no quadriênio, foi encaminhada aos mesmos no dia 08/07/2020, a partir dos dados recebidos pelos próprios.  
38 Além do esclarecimento de algumas dúvidas sobre os indicadores e métricas, houve um debate sobre o  
39 intenso volume de informações que é encaminhado pela coordenação, por email, aos conselheiros. A  
40 coordenação compartilhou o problema de comunicar e engajar a todos em planos de ação para o programa,

<sup>1</sup> Link da Reunião: <https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/flavia-luzia-oliveira-da-cunha-galindo>

<sup>2</sup> Os estagiários não têm direito a voto.

<sup>3</sup> É necessária a presença de 13 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; Mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.

que na maioria das vezes são compreendidos de forma parcial em diferentes graus, em diferentes momentos. Como encaminhamento, o Prof. Joilson propôs a formação de um núcleo acadêmico científico no âmbito do PPGGE com o intuito de contribuir com o planejamento do programa. Como lembrado pela profa. Flávia, o núcleo também fará a articulação para o acompanhamento de egressos, tópico fundamental neste quadriênio. A coordenação apurou algumas ações<sup>4</sup> que são realizadas por outros programas, e que poderão inspirar nossas ações. O núcleo criado na reunião, e formado pelos professores Daniel, Carlos Otavio, Joilson e Flávia, foi aprovado por unanimidade. **5. Seleção 2021:** A coordenação solicitou aprovação da nova comissão de seleção, visando mudanças no processo seletivo para o próximo quadriênio. A comissão é formada pelos professores Flavia, Joilson, Marcia Cova e Carlos Otavio, e foi aprovada por unanimidade. **5.1. IFAM:** A Profa. Flavia sugeriu uma nova ação junto ao IFAM visando estimular a participação no processo seletivo, e a sugestão foi aprovada por unanimidade. **6. Aprovação de pesquisa para o comitê de ética:** Discente Hugo Gabrielli Fingolo Turques Patrício, com o projeto intitulado “A Avaliação de Desempenho Integrada aos Programas de Capacitação dos Servidores Técnicos-Administrativos: o caso da UFRRJ”, sob a orientação da professora Dr<sup>a</sup> Marcia Cristina Rodrigues Cova, para ser submetido ao Comitê de Ética em Pesquisas com Seres Humanos. Aprovado por maioria. **6. Aprovação de bancas. 6.1. De defesa:** Em bloco – **6.1.1. Discente: Thaís da Silva Alves** – Orientador Prof. Américo da Costa Ramos Filho. Data: 27/07/2020, às 17h, por videoconferência. Título: Desempenho estratégico orientado a processos, competências e indicadores: proposições para as bibliotecas do Instituto Federal do Rio de Janeiro. Banca: Professores Saulo Barbará de Oliveira, Américo da Costa Ramos Filho, Maria Cristina Drumond e Castro, Leonardo Fernandes Souto – UFRJ, Martius Vicente Rodriguez y Rodriguez – UFF. **6.1.2. Discente: Thiago Luis Lopes Calmeto** – Orientador. Dia 02/07/2020, às 16:00. Título: Práticas de gestão do conhecimento em organizações de ensino: um diagnóstico do sistema de educação à distância do IFRJ. Banca: Professores Andre Yves Cribb, Americo da Costa Ramos Filho, Maria Cristina Drumond e Castro, Manoel Alexandre Silvestre Friques de Souza (UNIRIO). Aprovadas por unanimidade. **6.2. De qualificação:** Em bloco – **6.2.1. Discente: Daniel Gonçalves Moura Silveira** – Orientadora Profa Beatriz Quiroz Villardi. Data: 07/08/2020 às 15hs via webconference. Título: “Desenvolvimento e Aprendizagem Gerencial de Competências na Prática Profissional em uma Instituição Pública de Saúde”. Banca: Professores Beatriz Quiroz Villardi, Dra. Rosa Amelita Sa Menezes da Motta (DAP/UFRRJ), Dra. Vera Regina Ramos Pinto (DAP/UFRRJ). **6.2.2. Discente: Danielle Barros Dos Santos** – Orientador Prof Rodrigo Amado. Data: 30/06/2020 às 16hs via webconference. Título: “Design como ferramenta de inovação organizacional. Um estudo de caso na hotelaria carioca”. Banca: Professores Rodrigo Amado, Americo da Costa Ramos Filho, Carlos Alberto Lidizia Soares. **6.2.3. Discente: Franklin da Silva Nonato** – Orientador Prof. Andre Castro. Data: 17/07/2020 às 15h via webconference. Título: “Proposta de Diretrizes Estratégicas para a Estruturação de um Centro de Controle de Ativos como um Elemento Integrador na Indústria 4.0”. Banca: Professores Andre Castro, Fernando Haddad Zaidan, Tiago Cruz de França. **6.2.4. Discente Vítor Luís Dacal Rodrigues** – Orientadora Profa. Marcia Cova. Data 30/07/2020 as 16:00h. Título: “Ferramentas da Programação Neurolinguística

<sup>4</sup> Exemplos: Construção e implantação de redes de egressos; Acompanhamento de egressos - dizer como; Construção e implantação de Associação de egressos; Estudos de perfil dos egressos; Encontros periódicos de egressos; Divulgação de oportunidades de trabalho; Fóruns de egressos; Solicitação de atualização cadastral; Banco de dados de egressos; Envolvimento dos egressos com núcleos de pesquisa vinculados ao programa; Portal institucional de egressos; Programa de mentoria de estudantes; Aplicação de resultados de teses e dissertações no programa; Censo de egressos; Consulta a portais governamentais para acompanhamento profissional do egresso; Criação de contas de e-mail para egressos; Estímulo a submissões e publicações de artigos científicos; Estímulo à participação em eventos científicos; Estudos sobre a percepção do egresso sobre a formação recebida; Feedback dos egressos sobre a carga e o conteúdo curricular; Homenagem aos egressos; Inclusão do egresso no processo de avaliação do programa; Monitoramento dos currículos Lattes dos egressos; Contato com egressos.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ  
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE  
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

77 para a Liderança: o caso de uma indústria do setor de óleo e gás”. Banca: Professores Marcia Cova, Roberta  
78 Dalvo Pereira da Conceição, Drº Andre Yves Cribb. Aprovadas por unanimidade. **7. Solicitação de**  
79 **esclarecimentos sobre estágio pós doutoral no PPGE/ UFRRJ:** A pauta foi pedida pela Profa. Beatriz,  
80 que fez a relatoria, em função da necessidade de registrar que há um candidato para tal posição. Ele se  
81 propõe a desenvolver estudos comparativos, sob a supervisão da Profa. Beatriz, no projeto “*The impact of*  
82 *National Culture on the development and integration of collective organizational learning and*  
83 *competencies. A comparative study among Brazil, Peru, UK and Germany for building innovative*  
84 *strategies*”. A iniciativa também foi compartilhada em colegiado para divulgar que é possível aos programas  
85 da modalidade profissional receberem candidatos para estágio pós doutoral, sem a oferta de bolsas. A Profa.  
86 Beatriz já recebeu as orientações que constam na Resolução da PROPPG no.001/2014, que regulamenta o  
87 pós-doutorado na UFRRJ, assim como a ficha de cadastro do pós-doc na Instituição. Quando os documentos  
88 forem providenciados, será aberto um processo, a ser aprovado no colegiado do programa. **8. Informes**  
89 **gerais:** 8.1. Deliberação PROPPG nº 001, de 30/06/2020, que trata da assinatura eletrônica na folha de  
90 aprovação da banca nas teses/dissertações durante a pandemia: Relato da Secretaria do PPGE; 8.2.  
91 Procedimentos da secretaria durante a pandemia: Relato da Secretaria do PPGE; 8.3. Acordo de cooperação  
92 entre a UFRRJ e a Embrapa assinado em 01/07/2020.8.4. Edital de Credenciamento para docentes do PPGE  
93 abeto até 30/09/2020. Sem mais assuntos a tratar, a Professora Flavia Galindo agradeceu a todos e encerrou  
94 a Reunião.

Seropédica, 08 de JULHO de 2020.

FALTA JUSTIFICADA

100  
101 Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho

Prof. Dr. André Yves Cribb

102  
103  
104 Prof. Dr. Andre Castro

Prof. Dra. Biancca Scarpeline

105  
106  
107 Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi

Prof. Dr. Caio Chain

108  
109  
110 Prof. Dr. Carlos Otavio de Freitas

Prof. Dra. Claudiana Guedes

111  
112  
113 Profa. Dra. Cristina Drumond

Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira

114  
115  
116 Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda

Prof. Dra. Flavia Luzia Oliveira da Cunha Galindo

FALTA JUSTIFICADA

117  
118  
119 Prof. Dr. Joilson Cabral

Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ**  
**Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA**  
**Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE**  
**Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia**

122	Prof. Dra. Marcia Cristina Rodrigues Cova	Prof. Dr. Paulo Domingues
123		
124	FALTA JUSTIFICADA	FALTA JUSTIFICAD
125	Prof. Dr. Paulo Reis	Prof. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição
126		
127		
128	Prof. Dr. Rodrigo Amado	Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira
129		
130	FALTA JUSTIFICADA	
131	Prof. Dr. Saulo Rocha	Prof. Dr. Thiago Borges Renault
132		
133		
134	Rep.Discente Frederico TENCHINI (T.2020)	Rep.Discente Ana Paula Rodrigues (T.2020-
135	CODEMAR)	
136		
137		
138	Silvia Regina Medeiros Santos (Serv. TAE)	