

**Ata da 93ª Reunião Ordinária de Colegiado do Curso de
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, realizada
em 10 de JUNHO de 2020.**

1
2
3
4 Às 15h do dia dez de junho de dois mil e vinte, foi realizada a 93ª ROC do PPGE, via *webconference*, pelo
5 link RNP¹, em função da pandemia da Covid-19 no Brasil. O PPGE está localizado no Prédio da Pós-
6 Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, km 7 da BR
7 465, Seropédica/RJ, e reuniu o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, sob a
8 presidência da professora FLAVIA GALINDO. **Contou com a presença dos Senhores Conselheiros:**
9 Americo Ramos, Andre Castro, Andre Cribb, Biancca Scarpeline, Beatriz Villardi, Cristina Drumond, Caio
10 Chain, Carlos Otavio de Freitas, Daniel Ribeiro, Favio Toda, Joilson Cabral, Rodrigo Amado, Saulo
11 Barbará, Thiago Renault. Rep.Téc. Silvia Regina Medeiros Santos, Representantes Discentes: Flavia
12 Freguglia (T.2019), Frederico Tenchini (T.2020 – A.C.), e Gabriela Castelo (T.2020 – T.Codemar), e os
13 estagiários² Larissa Lacorte e Emanuel Bragança. **Justificaram a ausência os Senhores Conselheiros:**
14 Claudiana Guedes, Marcia Cova, Marcelo Sales, Paulo Reis, Saulo Rocha. A professora Flávia Galindo
15 conferiu o quórum mínimo para o Colegiado³ Pleno, agradeceu a presença dos conselheiros e deu início à
16 reunião. **1. Processo seletivo Turma IFAM:** Este tópico da reunião contou com a importante participação
17 da Profa. Ana Claudia Ribeiro de Souza - Diretora Sistêmica de Pós Graduação do IFAM. A Profa. Flávia
18 informou que a convidou para que ela pudesse contar ao colegiado sobre as expectativas do IFAM em
19 relação ao convênio, e como os docentes do PPGE poderiam contribuir no processo seletivo, tendo em vista
20 que as inscrições se encerram no dia 15/08/2020. Agradecendo sua presença, passou a palavra à Profa. Ana
21 Claudia que narrou o momento extremamente delicado enfrentado pelo IFAM e, sobretudo, pela população
22 amazonense frente à pandemia da Covid-19. Desde março, a crise impôs um novo ritmo à instituição, com a
23 imposição do trabalho remoto e a suspensão de encontros presenciais. Ainda assim, o IFAM conseguiu
24 trabalhar o edital de seleção do PPGE internamente, viabilizando leituras em 17 *campi*, produzindo material
25 para a TV IFAM, e realizando ações em 2 *campi* para incentivar a participação de todos neste processo de
26 formação qualificada. Relatou, ainda, que compreendem as dificuldades em curso pois alguns servidores se
27 mostram desejosos de participar do processo seletivo, mas muitos ainda precisam superar o luto pelo óbito
28 de colegas aposentados e da ativa, pais e cônjuges. Neste momento da narrativa, vários conselheiros
29 manifestaram notas de pesar e solidariedade, que tiveram o agradecimento da Profa. Ana Claudia. Ela ainda
30 fez uma solicitação aos docentes para que todos checassem os e-mails de contato que constam na página do
31 docente no site do PPGE, pois alguns servidores interessados em participar do processo seletivo vão
32 direcionar suas dúvidas e propostas de pesquisa por este canal. Para ajudar no processo seletivo, a Profa.
33 Maria Cristina Drumond e Castro ficou de encaminhar⁴ uma videoaula, de sua autoria, intitulada “10 passos
34 de pesquisa”, e um material sobre a construção de um texto científico, para ser divulgado no IFAM. Os
35 professores Daniel Ribeiro e Flavia Galindo agradeceram a participação da Profa. Ana Claudia, reforçaram a
36 parceria, e a Profa. optou por sair da sala para a continuidade da reunião. **2. Aprovação de Representação**
37 **Discente:** A Professora Flávia pediu ao colegiado a inserção deste ponto de pauta e obteve aprovação por
38 unanimidade. Colocado em votação, foi aprovada por unanimidade, a indicação da seguinte representação
39 discente para a Turma CODEMAR – 2020: Ana Paula Lima Rodrigues (Titular), e Gabriela Castelo

¹ Link da Reunião: <https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/flavia-luzia-oliveira-da-cunha-galindo>

² Os estagiários não têm direito a voto.

³ É necessária a presença de 13 conselheiros para o Colegiado Pleno. Art. 46º - O Colegiado Executivo do programa é composto por 6 conselheiros: Coordenador ou pelo Vice-Coordenador; Mínimo de 03 docentes; Mínimo de dois outros membros titulares do colegiado pleno, podendo ser servidor técnico administrativo, discente e/ou docente. § Único – As decisões do Colegiado Executivo são tomadas por maioria simples.

⁴ O material foi encaminhado no mesmo dia da reunião.

40 (Suplente). **3. Aprovação da ata da 92ª ROC:** Aprovado por maioria com uma abstenção. **4. Discussão de**
41 **protocolo para ações do PPGE durante a Pandemia:** A Profa. Flávia relatou que a 92ª ROC elegeu uma
42 comissão⁵ para tratar da retomada das aulas no PPGE. Contudo, mediante as discussões sobre o Estudo
43 Remoto Emergencial – ERE na UFRRJ, que começaram a ser conduzidas pelos GTs formados no CONSU
44 no último mês, e com repercussões no CEPE, a comissão optou por aguardar a institucionalização das aulas
45 remotas no âmbito da UFRRJ. Enquanto isso, elaborou um documento intitulado “*Protocolo de ações*
46 *possíveis durante a pandemia da Covid-19 – PPGE/UFRRJ*”, encaminhado com a pauta, e que será
47 disponibilizado no site do PPGE, para leitura prévia e discussão do colegiado. A professora Flavia sugeriu
48 que este ponto teria conexão com o pedido de pauta da Profa. Beatriz, sobre a dinâmica vigente de
49 Orientação da Turma 2020 Codemar. A Profa. Beatriz narrou que os alunos da turma CODEMAR estão
50 alegando dificuldades na condução das atividades do mestrado, pois a carga de trabalho durante a pandemia
51 aumentou muito, e essa condição foi corroborada por alguns pares orientadores. Aberto à discussão, a Profa.
52 Beatriz fez algumas críticas ao texto, mais especificamente sobre as entregas a serem feitas semestralmente
53 pelos alunos aos orientadores, e a Profa. Flávia esclareceu que o documento é apenas uma recomendação
54 para evitar a inatividade durante a suspensão das atividades presenciais, sem ferir a autonomia e estilo dos
55 docentes na condução de suas orientações. A Profa. Beatriz também opinou que seria importante ouvir os
56 discentes novamente, pois muitos enfrentavam situações pessoais e profissionais que poderiam alterar a
57 qualidade do estudo. A Profa. Cristina Drumond reforçou que é favorável ao retorno das aulas de maneira
58 remota, mas que considera fundamental pensar no aluno, em questões como acessibilidade. O discente
59 Frederico Techini (T.AC 2020) comentou que em março a turma achou conveniente acompanhar a
60 paralisação, e acredita que a sua turma não se oporá ao retorno das atividades nesse momento. O Prof.
61 Daniel explicou que o CEPE aprovou a deliberação da PROPPG oficializando a lecionação de forma remota
62 na pós graduação na reunião de 09/06/2020, e sugeriu que o PPGE começasse a trabalhar para
63 operacionalizar o retorno. Lembrando que o prazo de 24 meses dos alunos não foi alterado, a Profa Flávia
64 fez o seguinte encaminhamento: i) aprovação do protocolo encaminhado; ii) recondução da comissão para a
65 preparação da retomada das aulas no curto prazo, com a inclusão dos Professores Saulo Barbará e André
66 Castro para contribuírem com a parte tecnológica; iii) a comissão deve elaborar o plano de retomada
67 considerando seus 3 públicos na proposta (professores, alunos e secretaria); iv) quando a proposta estiver
68 pronta, será apresentada em uma reunião do colegiado, ordinária ou extraordinária. Os itens do
69 encaminhamento foram aprovados por unanimidade. **5. Consulta Eleitoral PPGE:** A Profa. Biancca fez a
70 relatoria. Informou que comissão⁶ já elaborou uma minuta do edital, mas o texto é adequado às eleições
71 presenciais. E decidiu consultar o colegiado pois: i) não há regulamentação para eleição online, ii) não há
72 ferramenta/caminho disponível para consulta online no SIPAC, iii) não encontraram plataformas apropriadas
73 ou sistema gratuito de votação secreta online; iv) diferente da última eleição, para a realização da eleição
74 online, não seria possível a consulta pública, e os votos seriam feitos somente com membros do colegiado
75 com os representantes discentes, e com a presidente da comissão recebendo os votos, em regime de
76 confidencialidade, para aceite e apuração. Os prós e contras suscitaram um debate sobre escolher entre
77 realizar as eleições agora, de maneira remota, ou manter a coordenação atual de forma pró-tempore por três
78 meses, conforme orientação do Memorando Circular nº 185/2020 - Reitoria, de 09/04/2020, que trata dos
79 procedimentos para eleições de Diretores, Chefes de Departamentos e Coordenadores de Cursos durante o
80 período da pandemia do Coronavírus (COVID-19). Após ouvir a opinião de vários conselheiros, e a
81 sugestão do Prof. Joilson ser aprovada para colocar em votação as duas propostas, a Profa. Flávia informou

⁵ A comissão é formada por: Flavia Galindo, Roberta Dalvo, discente Frederico Techini, e a estagiária Larissa Lacorte.

⁶ A comissão é formada pelos Professores Biancca Scarpeline (Presidente), Joilson Cabral, Marcia Cova, e secretariada pela srta. Sílvia Medeiros.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICSA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

que iria se abster dessa votação. A Profa. Biancca abriu a ferramenta de enquete do RNP, da seguinte forma:

i) **Proposta A** – Manter a coordenação atual, reconduzindo-a de forma pro-tempore por 3 meses, para realização de eleições ao final deste prazo; ii) **Proposta B** – Baseado na Deliberação no. 28, que reconhece os colegiados reunidos remotamente, realizar as eleições sem a consulta pública, apenas com os membros do colegiado, incluindo os representantes discentes, com votação via RNP, onde a Presidente da comissão recebe os votos. A enquete teve 18 votantes, resultando que a proposta “B” foi a aprovada por maioria, obtendo 10 votos, a proposta “A” obteve 6 votos, e a opção “abstenção” obteve dois votos. Com a decisão pelo certame, a comissão solicitou ao colegiado a inserção da pauta para aprovação do calendário do pleito. Com aprovação por maioria, o calendário foi apresentado: Período de inscrição de chapas de 16 a 29/06/2020, Análise: 01/07/2020, Debate online: 03/07/2020, Votação remota: 08/07/2020, Apuração: 09/07/2020. O calendário foi aprovado por maioria, com uma abstenção.

6. Participação do PPGE na Rede de Programas de Pós-Graduação em Administração: Conforme encaminhamento de e-mail em 3/06/2020 para os conselheiros, a coordenação do PPGE recebeu um convite para participar da formação de uma Rede de Programas de pós-graduação em Administração, para atuação nacional. O objetivo é discutir ideias, formas e meios de implementar políticas, métodos e práticas a serem adotadas em cada PPG, no que diz respeito às práticas de Autoavaliação, conforme apresentado pela CAPES no Seminário de Meio-Termo de agosto de 2019, Brasília. Assim, esta Rede visaria a ajudar as coordenações a alcançar a melhoria individual e coletiva dos programas participantes de suas atividades de ensino, pesquisa e extensão em suas práticas e vivências acadêmicas e administrativas, respeitando as especificidades dos programas profissionais e acadêmicos. O professor Americo complementou que esteve com o autor da proposta, o Prof. Joel de Lima Pereira Castro Junior, vice coordenador do Programa de Pós-graduação em Administração (PPGAd - UFF), e ele reforçou o interesse na troca de boas práticas e experiências, e que seria uma excelente oportunidade de ajuda mútua para o crescimento dos programas. A profa. Flávia também informou que essa iniciativa seria lançada no Relatório Sucupira de 2020 e, por se tratar de algo inédito no PPGE, que consultou a PROPPG, obtendo uma resposta favorável da Pro Reitora Adjunta Lúcia Anjos. Colocando em votação, a participação do PPGE na rede foi aprovada por unanimidade.

7. Edital de Estrangeiros no PPGE: Registra-se que, infelizmente a Profa. Claudiana Guedes teve problemas com a conexão, e não conseguiu fazer a relatoria, mas as informações já haviam sido encaminhadas aos conselheiros em 10/06/2020. Trata-se da resposta à decisão do colegiado de dez/2019, que decidiu que a Profa. Claudiana e a discente Jéssica iriam *“analisar as diretrizes para publicação de edital da PROPPG UFRRJ para estrangeiros, pesquisar modelos adotados, e apresentar oportunamente ao colegiado”*. A Profa. Flávia explicou que o momento não é adequado para o lançamento deste edital, mas que seria interessante registrar e agradecer o trabalho realizado. Mesmo havendo uma orientação a esse respeito nas diretrizes⁷ para formulação de editais, três possibilidades de ação foram apuradas como práticas dos PPGs na UFRRJ: i) fazer um edital específico do PPGE para estrangeiros na UFRRJ, ii) fazer como alguns programas, que aproveitam o edital anual de turmas regulares de ampla concorrência para abrir vagas específicas para estrangeiros (cita-se o PPGPDS, que não faz edital em língua inglesa, pois o aluno estrangeiro deve compreender a língua portuguesa, e dispensa o pagamento de inscrições por problemas burocráticos para o recebimento), iii) fazer processos seletivos durante o ano para os interessados,

⁷ No art. 4º, §2 – Vagas específicas para candidatos estrangeiros deverão ser oferecidas em edital próprio, sendo exigidos para estes casos, os seguintes documentos: I. Diploma de Graduação ou Mestrado, quando pertinente. II. Histórico Escolar do respectivo curso (traduzido para o Português, quando não estiverem nos idiomas inglês e/ou espanhol), com vistos consulares ou apostilamento de Haia, para instituições de países signatários. III. Certificado de Proficiência em Língua Portuguesa para Estrangeiros (Celpe-Bras); a critério do programa poderá ser aceita declaração de proficiência emitida pelo futuro Orientador. a. O candidato que tiver cursado a graduação e/ou o mestrado integralmente no Brasil não precisará comprovar proficiência em língua portuguesa

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICESA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

121 trabalhando junto à CORIN com editais internacionais (OEA, Fulbright, etc). Cita-se o programa de
122 Tecnologia de Alimentos, que nos últimos 3 anos, é auxiliado pelo professor Luque nos editais
123 internacionais que fazem a seleção pelo programa. São seleções individuais de candidatos da América do
124 Sul, África, e até da Síria já tiveram demanda. A professora Flávia sugeriu optar por um destes modelos,
125 assim que os processos seletivos forem retomados para 2021, fortalecendo as ações de internacionalização
126 que estavam em construção. **8. Aprovação de bancas.** **8.1. De defesa:** Em bloco - **8.1.1. Discente Laura**
127 **Caldi de Azevedo** (Turma 2018) – Orientadora Profa. Maria Cristina Drumond e Castro. Dia 13/08/2020, às
128 10h00, presencialmente, caso a UFJF tenha liberado acesso, ou via webconference, em caso contrário.
129 Banca: Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e Castro, Pof. Dr. Danilo de Oliveira Sampaio (co-
130 orientador/UFJF), Prof. Dr. Victor Cláudio Paradela Ferreira (UFJF), e Prof. Dr. José Humberto Vianna
131 Lima Lima Júnior (UFJF). Título da dissertação: Aplicações da ferramenta Servqual na avaliação da
132 qualidade em serviços de transporte interestadual de passageiros: o caso de uma empresa da zona da mata
133 mineira. **8.1.2. Discente Thiago Luis Lopes Calmeto** (Turma 2018) – Orientador Prof. Dr. André Yves
134 Cribb. Dia 02/07/2020, às 16h, Local: RNP - Conferência Web. Banca: Prof. Dr. Manoel Alexandre
135 Silvestre Friques de Souza (UNIRIO), Prof. Dr. André Yves Cribb, Profa. Dra. Maria Cristina Drumond e
136 Castro (MPGE) e Pof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho (MPGE). Dissertação: Práticas de Gestão do
137 Conhecimento em Organizações de Ensino: Um Diagnóstico do Sistema de Educação a Distância do IFRJ.
138 Membro Suplente da Banca: Profa. Dra. Sandra Lúcia de Souza Pinto Cribb (Unisuam). **8.1.3. Discente**
139 **Ronian Grossi da Silva Siqueira** (Turma 2018) – Orientadora Profa. Dra. Beatriz Villardi. Dia 17/07/2020 às
140 14h, via web. Banca: Prof. Dr. Paulo Ricardo da Costa Reis –MPGE/UFRRJ; Prof. Dr. Saulo Barbará de
141 Oliveira –MPGE/UFRRJ; Prof. Dr. Hudson Santos da Silva – Tecnologia em Gestão/ IFRJ. Dissertação:
142 Mapeamento de processos como ferramenta para reestruturar setores da organização e aprendizagem
143 organizacional: O caso da implantação da IN05/2017 no IFRJ. As bancas de defesa foram aprovadas por
144 unanimidade. **8.2. De qualificação:** Em bloco – **8.2.1. Discente Patrícia de Oliveira Machado** (Turma 2019)
145 – Orientador Prof. Dr. Thiago Renault. Dia 07/07/2020 às 16h, via web. Banca: Prof. Dr. Thiago Borges
146 Renault, Prof. Dr. Americo da Costa Ramos Filho, Prof. Dr. Marcelo Gonçalves do Amaral. Projeto:
147 Relação entre empresas e universidades públicas: o caso das indústrias farmacêuticas e organizações
148 fluminenses. **8.2.2. Discente Caroline Maia do Carmo Vianna Dantas** (Turma 2019) - Orientador Prof. Dr.
149 Thiago Renault. Dia 12/06/2020 às 14h, via web. Banca: Prof. Dr. Thiago Borges Renault, Prof. Dr.
150 Americo da Costa Ramos Filho, Prof. Dr. Marcelo Gonçalves do Amaral. Projeto: Proposta de Inovação
151 pela Inserção do Design de Serviços em Organização Pública com Produção Industrial Gráfica, **8.2.3.**
152 **Discente: Danielle Barros** (Turma 2019) - Orientador: Prof. Dr. Rodrigo Amado. Dia 30/06/2020 às 16h, via
153 web. Banca: Prof. Dr. Rodrigo Amado, Prof. Dr. Carlos Alberto Lidizia Soares (UFF), Prof. Dr. Américo da
154 Costa Ramos Filho. Projeto: Design como ferramenta de inovação organizacional. Um estudo de caso na
155 hotelaria carioca. As bancas de qualificação foram aprovadas por unanimidade. **9. Informes gerais:** 9.1. A
156 Profa. Flávia informou que o Relatório Sucupira 2019 foi homologado, no prazo, pela PROPPG; 9.2. A srta.
157 Silvia Medeiros reiterou o compromisso da equipe da Secretaria do PPGGE durante trabalho remoto; 9.3. A
158 profa. Beatriz informou que o relatório do Conselho Fiscal da ANPAD será enviado no dia 20/06/2020. E
159 divulgou as eleições da ANPAD, para que os docentes do programa pudessem se cadastrar para votar. 9.4. O
160 Prof. Daniel pediu que registrássemos em ata as condolências de todos os conselheiros do programa à Profa
161 Márcia Cova, na esperança de que ela e sua família encontrem o devido consolo e acolhimento pela perda de
162 sua mãe recentemente, vítima da Covid-19. Sem mais assuntos a tratar, a Professora Flavia Galindo
163 agradeceu a todos e encerrou a Reunião.

Seropédica, 10 de JUNHO de 2020.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ
Instituto de Ciências Humanas e Sociais - ICESA
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia - PPGGE
Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia

167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207

Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho	Prof. Dr. André Yves Cribb
--	----------------------------

Prof. Dr. Andre Castro	Profa. Dra. Biancca Scarpeline
------------------------	--------------------------------

Profa. Dra. Beatriz Quiroz Villardi	Prof. Dr. Caio Chain
-------------------------------------	----------------------

	FALTA JUSTIFICADA
--	-------------------

Prof. Dr. Carlos Otavio de Freitas	Profa. Dra. Claudiana Guedes
------------------------------------	------------------------------

Profa. Dra. Cristina Drumond	Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira
------------------------------	--------------------------------------

Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda	Profa. Dra. Flavia Luzia Oliveira da Cunha Galindo
-------------------------------	--

	FALTA JUSTIFICADA
--	-------------------

Prof. Dr. Joilson Cabral	Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira
--------------------------	----------------------------------

FALTA JUSTIFICADA	
-------------------	--

Profa. Dra. Marcia Cristina Rodrigues Cova	Prof. Dr. Paulo Domingues
--	---------------------------

FALTA JUSTIFICADA	
-------------------	--

Prof. Dr. Paulo Reis	Profa. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição
----------------------	--

Prof. Dr. Rodrigo Amado	Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira
-------------------------	-------------------------------------

FALTA JUSTIFICADA	
-------------------	--

Prof. Dr. Saulo Rocha	Prof. Dr. Thiago Borges Renault
-----------------------	---------------------------------

Rep.Discente Flavia Freguglia (T.2019)	Silvia Regina Medeiros Santos (Serv. TAE)
--	---

Rep.Discente Frederico Tenchini (T.2020)	Rep.Discente Gabriela Castelo (T.2020 – CODEMAR)
--	--