



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

Ata da 67ª Reunião Ordinária de
Colegiado do Curso de Mestrado
Profissional em Gestão e Estratégia
realizada em 26 de setembro de 2017.

Aos vinte e seis dias do mês de setembro de dois mil e dezessete, às oito e trinta minutos, na sala de reuniões do Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, localizada no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, localizado no km 7 da BR 465 Seropédica/RJ, reuniu-se o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia e realizou-se a 65ª Reunião Ordinária do Colegiado do Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, sob a presidência da professora Beatriz Quiroz Villardi, contando com a presença dos Senhores Conselheiros, professores: AMÉRICO DA COSTA RAMOS FILHO, ANDRÉ LUIZ DE CASTRO LEAL, ANDRÉ YVES CRIBB, DANIEL RIBEIRO DE OLIVEIRA, FAVIO AKIYOSHI TODA, FLÁVIA LUZIA OLIVEIRA DA CUNHA GALINDO, MARCELO SALES FERREIRA, MÁRCIA CRISTINA RODRIGUES COVA, PAULO RICARDO DA COSTA REIS; ROBERTA DALVO PEREIRA DA CONCEIÇÃO, RODRIGO AMADO DOS SANTOS, SAULO BARBARÁ DE OLIVEIRA, THIAGO BORGES RENAULT, além das representantes discentes BÁRBARA CAMPOS RODRIGUES (T2017 IFRJ) e RENATA ORNELLAS FELISBERTO DE LIMA (T2017 AMPLA CONCORRENCIA). **Faltas justificadas:** professores *Jorge Alberto V. Saldanha, Maria Cristina Drumond e Castro, Saulo Barroso Rocha*, servidor Técnico-Administrativo em Educação (TAE), *Thiago da Silva Pereira*(afastamento médico) e o representante discente *Klinger Pereira* (T2016). Após conferir o quórum para compor o Colegiado Pleno, a Professora Beatriz registra a presença dos conselheiros e dá início aos trabalhos às 9 horas reiterando que esta reunião tratará principalmente do resultado da avaliação quadrienal de cursos da Capes divulgada em 20 de setembro último, além da pauta com os pontos recebidos até 20 de setembro. Dando início a Pauta - **1. Aprovação da Ata anterior.** Profa Beatriz informa que devido ao Secretário do Curso servidor Thiago Pereira se encontrar afastado em licença médica de 19 de setembro até 18 de outubro, esta será apresentada assim que a Secretária do Curso voltar ao funcionamento com seu servidor Secretário. **2. Resultado da Avaliação quadrienal e exame da Ficha de Avaliação para pedido de reconsideração junto a CAPES.** Professora Beatriz informa que após prorrogar o prazo de divulgação do resultado quadrienal, de 16 para 20 de setembro, a CAPES o divulgou em 20 de setembro último e para o MPGE o resultado da primeira etapa da avaliação quadrienal CAPES foi nota 2 cabendo aos programas enviarem pedido de reconsideração até 20 de outubro, conforme previsto no Calendário da Diretoria de Avaliação da Capes. Para tanto, nesta reunião será examinada coletivamente a Ficha de avaliação com vista a elaboração de uma resposta circunstanciada para solicitar a Capes reconsideração da nota atribuída. Explica a Profa. Beatriz que depois de elaborado este documento circunstanciado, deverá levar para autorização da Pro Reitoria de Pós Graduação e Pesquisa – PROPPG para que esta envie o pedido de reconsideração a Capes mediante senha dessa ProReitoria. Afirma também que se disponibiliza a pedir visita da Capes ao Programa e ir pessoalmente a Brasília junto com atual ProPPG dado que esta tomou posse em marco deste ano e a modalidade de mestrado profissional do MPGE ainda é pouco conhecida visto que na UFRRJ que conta com mestrados profissionais, mas são em rede, exceto o MPGE. Informa que no último dia 21 de setembro durante a reunião mensal da câmara de PROPPG esta se prontificou a apoiar os Programas que entrarem com recurso, porém acredita que pelo pouco tempo na atual PROPPG a defesa da modalidade ficaria comprometida, diferentemente da percepção da anterior ProPPG com o Prof Lélis que inclusive visitou o Fórum Nacional de Mestrados Profissionais. Agradece a Profa. Flavia Galindo que também esteve presente a essa reunião na qualidade de Vice Coordenadora do MPGE e passa a palavra. A Profa. Flavia informa que nessa reunião da câmara de 21 de setembro foi apresentado os resultados de todos os programas e sinalizado com delicadeza que os programas precisam se empenhar mais e que até, uma coordenadora de um PPG lembrou na câmara que na Unicamp se trabalha com programas nota quatro em diante e que preferem encerrar os programas que tiram nota três por muito tempo, porém que na UFRRJ não se tem apoio institucional para tanto. Continua a Profa. Flavia informando que nessa reunião também se fez menção à



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

50 carreira docente na pós-graduação na Rural e foi levantado que a avaliação da produção docente até para fins
51 de progressão funcional, é de responsabilidade dos cursos onde os docentes atuam e que uma boa avaliação
52 requer mudanças drásticas nos programas. Manifesta uma percepção dessa reunião da câmara, diferente da
53 Coordenação, de que a PROPPG apoiará os programas que caíram de nota inclusive indo a CAPES fazer
54 pressão. Também foi apontado pela PROPPG que dificilmente haverá reversão, mas que os programas
55 devem por obrigação apresentar recurso sim. Porém considera a Profa. Flavia que a declaração na Câmara de
56 PROPPG foi mais discursiva que pragmática. Complementa a Profa. Beatriz que atentou para a declaração da
57 PROPPG quando afirmaram sua preocupação por três programas de mestrado e um de doutorado que tiraram
58 nota 2 e que apoiarão todos, porém analisando possíveis sobreamentos de área. Explica a Profa. Beatriz
59 que sobreamento de área significa no caso específico do Mestrado Profissional e Gestão e Estratégia cuja
60 área de concentração é Gestão e Estratégia que, como na Rural existe desde 2014 um Mestrado Acadêmico
61 em Administração com a mesma Área de Concentração, na percepção da nova PROPPG significaria
62 sobreamento de área, portanto um dos mestrados poderia ser encerrado. Esta possibilidade preocupa a
63 profa Beatriz por revelar que ainda não se reconhece na Rural que na CAPES há duas modalidades de
64 trajetórias e itinerários diferentes na Pós Graduação stricto sensu, a modalidade doutorado e mestrado
65 acadêmico e a modalidade doutorado e mestrado profissional. Lembra a Profa. Beatriz que o mestrado
66 acadêmico foi criado a pedido de cinco professores do MPGE que iniciaram sua carreira neste mestrado
67 profissional, porém não se identificaram por terem um perfil mais adequado para a modalidade acadêmica e
68 que inclusive à época ela e o Prof. Jorge Saldanha apoiaram desde a elaboração do APCN e atuam em ambos
69 os mestrados desde a criação de seu APCN. Assim, aponta a Profa. Beatriz sua preocupação em relação a
70 essa possível interpretação da ProPPG por desconhecimento da diferença entre a modalidade profissional e a
71 acadêmica, e que a CAPES aprovava o segundo mestrado na modalidade acadêmica visto que cada um
72 atende a públicos distintos do público do MPGE e a formação e pesquisa realizada também é diferenciada.
73 Também aponta que a anterior PROPPG visitou o fórum nacional de mestrados profissionais que em 2013
74 tinha 500 cursos e em 2017 já reúne 1.050 cursos no Brasil e a nova PROPPG ainda não. Profa. Flavia
75 manifesta que de fato a nova PROPPG parece ainda não entender a diferença cujo perfil é diferenciado da
76 modalidade acadêmica, porém concorda com a questão do sobreamento afirmado pela PROPPG pois na
77 Rural se tem dois mestrados na mesma área de avaliação e ambos tiraram nota 2, e quando docentes de
78 outras instituições atuam na Rural (CEFET, UFF) revelaria para a PROPPG que não há massa crítica na rural
79 para o funcionamento de um programa, nesse sentido acredita a Profa. Flavia que caberia juntar os
80 programas para juntar forças visto que nenhum dos dois mestrados atendeu as demandas desta avaliação
81 quadrienal CAPES. Prof. Saulo Barbará manifesta que o MPGE não é um programa interinstitucional,
82 portanto ter docentes de diferentes instituições é possível. Prof. Fávio aponta como forma de responder a
83 questão do sobreamento de área, destacarmos que os produtos de cada mestrado são diferentes. Profa.
84 Beatriz responde que sim, enquanto o mestrado acadêmico produz dissertação unicamente, no mestrado
85 profissional se produz mediante pesquisa aplicada, dissertação e também softwares, aplicativos, soluções
86 tecnológicas a problemas reais nas empresas. Esclarece a profa. Beatriz que se trata de duas óticas, a da
87 Capes e a da ProPPG na Rural. Pela Capes não há empecilho em docentes de diferentes universidades
88 comporem um programa como se detalha a Portaria Capes 81/206 e antes a 174/2014. Pela ProPPG talvez
89 signifique uma vulnerabilidade que o MPGE conte com professores de outras instituições enquanto o
90 Mestrado Acadêmico conta com professores todos da Rural e por isso considerem a fusão de ambos
91 mestrados. Lembra Profa. Beatriz que todos os docentes atuam nos mestrados autorizados pelos seus
92 respectivos departamentos e aprovado pela PROPPG então, pensar em fundir os cursos revelaria que essa
93 autorização dada aos docentes para atuar em diversos cursos de mestrado não seria mais endossada.
94 Prossegue Profa. Beatriz afirmando que não procede considerar compor com docentes de outras IES uma
95 vulnerabilidade e que o MPGE não tem onerado a ProPPG, não contou com verba PROAP como os
96 mestrados acadêmicos e ainda conquistou em 2016 uma forma de autofinanciamento e em 2017 se encontra
97 com compromissos assumidos. Por isso a preocupa a leitura de sobreamento e possibilidade de fundir
98 mestrados. Profa. Flavia considera não relevante e ilustra que ela pesquisa em consumo e no mestrado
99 acadêmico também se pesquisa consumo, entende que não há pesquisa sem colaboração e isso seria o



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

100 esperado, o que não está acontecendo. Prof. André Cribb indaga sobre a possibilidade de fusão e a Profa.
101 Flavia responde que para ela não demonstraram essa intenção da PROPPG. Prof. Saulo pondera que essa
102 fusão não vai acontecer dado a origem de cada curso e pede de forma pratica passar a examinar item por item
103 a ficha de avaliação e ver o que se pode fundamentar. Antes de dar inicio a leitura coletiva da Ficha de
104 Avaliação CAPES a profa. Beatriz pede licença do Colegiado para tratar de dois pontos de pauta relevantes
105 antes de tratar o imprevisto do resultado da avaliação CAPES que obriga a dedicar mais tempo ao exame da
106 Ficha de Avaliação. 3. **Homologação da Defesa de Qualificação** do discente Rodrigo Ferreira (Turma
107 2016) – Foi realizada com aprovação ad referendum da Coordenação em 31 de Agosto às 19hs na sala de
108 reuniões do MPGE a Defesa de Qualificação do Projeto de Pesquisa perante a Banca Examinadora composta
109 pelos professores Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira (Orientador), Profa. Dra. ADRIANA VASSALLO
110 MARTINS e Prof. Dr. JOILSON DE ASSIS CABRAL a qual decidiu pela reprovação do mencionado
111 projeto apresentado pelo discente. Posto em votação foi homologado por unanimidade a Defesa de
112 Qualificação de Projeto de Pesquisa realizada assim como seu resultado. 4. **Homologação do desligamento**
113 **de discente Turma 2016** – Profa. Beatriz encaminha o desligamento do mencionado aluno Rodrigo Ferreira
114 da Turma 2016 tendo em vista o resultado reprobatório da Defesa de Qualificação e conforme estabelecido
115 nos artigos 14º, 18º V e 19º §5 do Regimento Interno do Curso. Foi aprovado por unanimidade. Prosseguindo
116 5. **Exame da Ficha de Avaliação Quadrienal 2013 2017 da Capes** – Profa. Beatriz aponta que o prazo de
117 reconsideração dado pela CAPES eh 20 de outubro, se realizara nesta reunião com todos os conselheiros:
118 leitura coletiva da mesma, apontados os itens da avaliação que serão respondidos, para elaborar um texto
119 preliminar até 6 de outubro e na semana de 9 a 13 de outubro consolidar e levar o texto do pedido de
120 reconsideração da avaliação para a avaliação da ProPPG antes de enviar a CAPES. A Ficha de Avaliação da
121 Capes previamente enviada a todos pela Coordenação consta de 5 quesitos e 18 itens. Profa. Beatriz sugere
122 atender primeiro aos itens avaliados como regular e fraco. Assim, seis itens 2.2, 3.1, 4.1, 4.2, 4.3 e 5.3
123 avaliados como bom e muito bom não serão tratados ficando 12 itens para responder. Após ampla discussão
124 foram destacados 48 pontos e argumentos iniciais para elaborar as respostas circunstanciadas por item de
125 avaliação CAPES que a coordenação consolidará e distribuirá por e-mail para os conselheiros que se
126 voluntariem os itens necessários de responder com argumentos e evidencias para a CAPES. Foi deliberado
127 pela distribuição de tarefas para responder aos itens com os argumentos sugeridos por cada docente.
128 Prosseguindo 6. **Suspensão do Processo Seletivo 2018** – Profa. Beatriz coloca para deliberação do
129 colegiado a suspensão ou não do processo seletivo 2018 cujo edital contempla prazo de encerramento das
130 inscrições em 11 de outubro 2017. Explica a Profa. Beatriz que no Mestrado Acadêmico em Administração as
131 inscrições para o processo seletivo 2018 estava encerrado em 15 de setembro e a avaliação CAPES
132 atribuindo nota 2 a esse curso saiu em 20 de setembro. Em vista da nota , a PROPPG recomendou a esse
133 mestrado cancelar o processo e indicar o procedimento de devolução das inscrições pagas pelos candidatos
134 pelo *site* desse mestrado. Entretanto a Profa. Beatriz informa que na reunião da câmara dia 21 de setembro
135 recebeu a mesma indicação da PROPPG. Profa. Beatriz considera que se trata de uma situação diferente no
136 MPGE visto que o período de inscrições ainda não terminou e defende que a nota foi dada em uma fase
137 parcial da avaliação quadrienal cujo resultado final será divulgado pela CAPES em 20 de dezembro depois
138 de avaliar os pedido de reconsideração de cada programa. Portanto considera prematuro suspender o
139 Processo Seletivo 2018 por considerar que o MPGE tem argumento para reverter a nota 2 da avaliação
140 quadrienal. Profa. Flavia afirma que o MPGE deve formalizar uma suspensão sim, pois ela tem uma
141 preocupação enorme com os candidatos que estão gastando energia para fazer seus projetos para o processo
142 seletivo 2018 num cenário de incerteza com uma nota de difícil reversão. Propõe que se faça uma suspensão
143 provisória e no caso de ter sucesso no recurso, se reabriria o processo seletivo 2018 com uma extensão de
144 prazo de inscrição. Lembra que no IFRJ os candidatos estão estudando para fazer o projeto. Prof. Saulo
145 indaga a posição da Coordenadora Profa. Beatriz que concorda em fazer uma comunicação no site do MPGE,
146 mas reafirma sua preocupação com o timing dessa informação para não prejudicar o andamento letivo de
147 2018 com uma desmobilização prematura do processo de seleção iniciado. Seu balizador é o fato da CAPES
148 informar que se trata de fase parcial, estar ainda em período de reconsideração da nota e que o resultado final
149 será comunicado pela CAPES em 20 de dezembro 2017 e que institucionalmente a PROPPG já informou os



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

150 resultados da avaliação quadrienal na pagina geral da Rural. O Prof. Daniel se manifesta no sentido de
151 manter a normalidade do funcionamento até o resultado final. O Prof. Saulo Barbará propõe encaminhar
152 consulta a procuradoria. A Profa. Flávia prefere não continuar trabalhando nos Editais de Seleção 2018. O
153 Prof. Daniel informa que acabou de telefonar para o Reitor quem lhe respondeu não ver razão para suspender
154 o processo de seleção 2018 e estranhou a indicação da PROPPG. Assim, após ampla deliberação e posto em
155 votação foi decidido por unanimidade não suspender prematuramente o Processo Seletivo 2018 e sim manter
156 a normalidade postando um Comunicado no *site* do MPGE informando o resultado alcançado, que se trata de
157 um resultado preliminar e que se estende o período de inscrições para o processo seletivo 2018 até a
158 divulgação do resultado final pela CAPES. Foi decidido também que será marcada uma reunião com a
159 Reitoria do IFRJ para também fazer pessoalmente esta comunicação sobre o Edital de Seleção 2018. A
160 representante discente Renata (Turma 2017) recomenda que o Comunicado deixe clara a situação para não
161 criar expectativas nos candidatos. A Profa. Beatriz assegura que os alunos matriculados não serão
162 prejudicados. Prosseguindo com a Pauta, 7. **Continuidade da Coordenação atual** – Profa. Beatriz informa
163 que seu período de mandato encerra em 16 de outubro 2017 e que o processo de consulta eleitoral para o
164 período 2017 2019 ainda não foi iniciado. Devido a avaliação recebida com nota 2, solicita ao Colegiado
165 continuar representando o MPGE na qualidade Pro-Tempore até 31 de janeiro 2018 para responder o recurso
166 e eventualmente representar o MPGE na CAPES em Brasília e também para dar inicio ao ano letivo 2018
167 visto que os docentes estão de férias no mês de dezembro e janeiro. Profa. Beatriz destaca que em consulta
168 de 21 de setembro a PROPPG (Profa. Lucia dos Anjos) após a reunião da câmara da PROPPG onde se
169 discutiu os resultados dessa avaliação quadrienal CAPES, a pró-reitora adjunta informou ter essa alternativa
170 para manter a representação do MPGE enquanto não se faz o processo eleitoral e que essa designação *Pro*
171 *Tempore* pode ser feita mediante Portaria da Direção do Instituto aonde o MPGE funciona. Prof. Saulo
172 Barbará se manifesta favorável a essa nomeação *Pró-tempore* neste momento de turbulência do MPGE e que
173 não faz sentido abrir para eleição neste momento. Prof. Daniel manifesta que seria o momento ao terminar o
174 mandato e sugere deixar para o debate para uma próxima reunião extraordinária antes do fim do mandato.
175 Profa. Beatriz esclarece que o fim do seu mandato será justo no período de entrega do pedido de
176 reconsideração a CAPES e em 20 de outubro já não estaria mais no mandato como Coordenadora sem base
177 legal para representar o MPGE. Profa. Márcia informa como membro da Comissão Eleitoral designada que o
178 tempo ficaria mesmo apertado, pois na próxima reunião de outubro ainda será preciso recompor a Comissão
179 porque o Prof. Thiago Renault pediu para sair da mesma. Prof. Saulo não vê problema em estender o prazo
180 de mandato para a atual Coordenação que se mostra empenhada em responder e elaborar o recurso pelo
181 período em que não se sabe da continuidade do curso. Prof. Favio manifesta ser necessário que a
182 Coordenação tenha amparo para apresentar o recurso. Profa. Beatriz reitera sua preocupação em tendo
183 resposta positiva da CAPES em dezembro, no fim de ano se precisará retomar o processo seletivo e reiniciar
184 o ano letivo com as turmas matriculadas o MPGE estaria acéfalo sem Coordenadora por não ter sido feita
185 eleição. Prof. Thiago pergunta sobre os prazos para pedir qualificação e defesa. Profa. Beatriz responde que
186 eh no mês de janeiro e fevereiro para marcação de Defesas ao inicio do ano letivo. Profa. Flavia considera
187 que em as marcações são feitas até 15 de dezembro e que janeiro e fevereiro não é produtivo manter as
188 atividades do MPGE e até pelo recesso de graduação também e dificuldade de marcar defesas. Prof. Thiago
189 sugere que em janeiro e fevereiro o MPGE se suspenda as atividades. Prof. Daniel afirma que não pode.
190 Profa. Beatriz esclarece que a parte visível são as marcações de defesa, mas a parte invisível de elaboração
191 de históricos pela Secretaria e Coordenação e reunir dados de cada discente ocorre em janeiro e fevereiro
192 justamente. Por isso, as atividades do MPGE não param e as férias da Coordenação e Vice Coordenação não
193 são tiradas ao mesmo tempo. Posto em votação dois encaminhamentos: Primeiro encaminhamento deixar
194 para semana que vem ou segundo encaminhamento nomear pro tempore para a mesma Coordenação atual
195 para representar represente o MPGE ate 31 de janeiro de 2018 ao fim do mandato da Coordenação em 16 de
196 outubro. O segundo encaminhamento foi aprovado por unanimidade. Dado o avançado da hora, os seguintes
197 pontos da pauta desta reunião ficaram pendentes para a próxima reunião: 8. 8.1 **Turma 2015 -**
198 **Esclarecimento dos requisitos de titulação além da aprovação na Defesa de TFC.** 8.2. **Turma 2017 -**
199 **Solicitação de reaproveitamento de disciplinas cursadas em outro programa stricto sensu.** 8.3



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

200 **Esclarecimento sobre aluno regularmente matriculado em ppg stricto sensu. 9. Intenção de**
201 **permanência de docentes pelo período 2017-2020.** 9.1. Composição do Quadro permanente e colaborador
202 (prazos e condições de trabalho docente). 9.2. Esclarecimento sobre a portaria 81/2016 CAPES e
203 contrapartidas da instituição; 10. **Elaboração de processo solicitando espaço físico instalações da UFRRJ**
204 **no centro do Rio.** 11. **Resultado do convenio MPGE-ESPM no CEPE.** 12. **Informes.** 12.1 Convênio com
205 Universidade de Aveiro em andamento. 12.2. Comissão de Processo Eleitoral para a Coordenação Mandato
206 2017 – 2019. Pelo adiantado da hora, a Profa. Beatriz agradece a todos e encerra a Reunião às 12h20min, da
207 qual para constar, eu, Beatriz Villardi na ausência por afastamento medico do servidor da Secretaria do
208 MPGE, lavrei a presente ata, que vai assinada por mim, e após lida, discutida e aprovada, pelos demais
209 conselheiros presentes e pela Senhora Presidente. Seropédica, 26 de setembro de 2017.

210 _____
211 Prof. Dra. Beatriz Villardi (Coordenadora do MPGE)

212 _____
213 Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho Prof. Dr. André Luiz de Castro Leal

214 _____
215 Prof. Dr. André Yves Cribb Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira

216 _____
217 Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda Prof.^a Dra. Flavia Luzia O. da Cunha Galindo

218 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
219 Prof. Dr. Jorge Alberto Velloso Saldanha Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira

220 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
221 Prof.^a Dra. Márcia Cristina R. Cova Prof.^a Dra. Maria C. Drumond e Castro

222 _____
223 Prof. Dr. Paulo Ricardo da Costa Reis Prof.^a Dra. Roberta Dalvo P. da Conceição

224 _____
225 Prof. Dr. Rodrigo Amado dos Santos Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira

226 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
227 Prof. Dr. Saulo Barroso Rocha Prof. Dr. Thiago Borges Renault

228 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
229 Sr. Klinger Pereira Sra. Bárbara Campos Rodrigues
230 (Representante T2016 – Titular) (Representante T2017 IFRJ - titular)

231 _____
232 Sra. Renata Ornellas Felisberto de Lima
233 (Representante T2017 TAC – titular)
234 _____ Prof.^a Dra. Beatriz Quiroz Villardi (Coordenadora)

235 **COMISSOES DESIGNADAS**

236 * Comissão Atualização de Matriz Curricular e PPC – Profs. Flavia, Roberta, Discente Klinger (Titular T2016);



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

- 237 * Comissão de Atualização do site PPGE – Prof.ª Flávia
238 * Comissão de Credenciamento e Recredenciamento no PPGE – Prof.ª Flávia, Saulo Barbará, Daniel, Thiago Renault.
239 * Comissão de Desmembramento do Patrimônio do MPGE – Saulo Barbará, Secretaria do MPGE
240 * Comissão Proposta Parceria MPGE-IFRJ – Profs. Flavia, Daniel, Beatriz
241 * Comissão Projeto para evento no País – Encontro Teoria Prática 2016 – Profs. Roberta, Thiago Renault
242 * Comissão Processo Seletivo Edital 2018 (Turma 01 e Turma 02) Profs. Flavia, Marcelo, Thiago Renault, Beatriz, Saulo B., Saulo Rocha.
243 * Comissão de Atualização do Regimento Interno MPGE – Profas. Flávia, Beatriz.
244 * Comissão Processo Eleitoral para Coordenação Mandato out 2017 –out 2019 – Titulares: Profs. Marcelo Sales, Marcia Cova, Discente Barbara
245 Rodrigues, Técnico Thiago Pereira. Suplentes: Profs. Daniel R. de Oliveira, Thiago Renault, Discente Renata Ornellas F. de Lima.

246 **Conselheiros do Colegiado Pleno**

1 Américo da C. Ramos Filho	americodacostaramos@gmail.com	14 Roberta D. P. da Conceição	rdalvo@gmail.com
2 André Luiz de C. Leal	andrecastr@gmail.com	15 Rodrigo Amado dos Santos	profrodrigoamado@gmail.com
3 André Yves Cribb	andre.cribb@embrapa.br	16 Saulo Barbará de Oliveira	saulobarbara@gmail.com
4 Beatriz Quiroz Villardi	rbvillardi@hotmail.com	17 Saulo Barroso Rocha	saulorochoa@id.uff.br
5 Daniel R. de Oliveira	daniel.eco@uol.com.br	18 Thiago Borges Renault	thiagorenault@ufrj.br
6 Fávio A. Toda	favio.toda@uol.com.br	19 Thiago da Silva Pereira (Secretaria)	sec.mpgе.uffrj@gmail.com
7 Flavia L. O. da Cunha Galindo	flaviagalindo@uol.com.br	20 Klinger Pereira (T2016 titular)	klinger.pereira@hotmail.com
8 Jorge Alberto V. Saldanha	javsa@terra.com.br	Áurea Lunga (T2016 suplente)	aurealunga@gmail.com
9 Maria C. D. e Castro	cristinadrumond2010@gmail.com	22 Bárbara C. Rodrigues (T2017 IFRJ)	barbara.rodrigues@ifrj.edu.br
10 Marcelo Sales Ferreira	marcelog@ufrj.br	Fabio Macedo (T2017 suplente)	fabio.macedo@ifrj.edu.br
11 Márcia C. Rodrigues Cova	marciacova@gmail.com	23 Renata O. F. de Lima (T2017 TAC)	renatalima.uffrj@bol.com.br
13 Paulo R. da Costa Reis	paulo.ufv@hotmail.com	Michel Chamovitz (T2017 suplente)	michelchamovitz@gmail.com