



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

**Ata da 65ª Reunião Ordinária de
Colegiado do Curso de Mestrado
Profissional em Gestão e
Estratégia realizada em 04 de
julho de 2017.**

Aos quatro dias do mês de julho de dois mil e dezessete, às nove horas, na sala de reuniões do Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, localizada no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, localizado no km 7 da BR 465 Seropédica/RJ, reuniu-se o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia e realizou-se a 65ª Reunião Ordinária do Colegiado do Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, sob a presidência da professora Beatriz Quiroz Villardi, contando com a presença dos Senhores Conselheiros, professores: FLÁVIA LUZIA OLIVEIRA DA CUNHA GALINDO, JORGE ALBERTO VELLOSO SALDANHA, MÁRCIA CRISTINA RODRIGUES COVA, MARIA CRISTINA DRUMOND E CASTRO, PAULO RICARDO DA COSTA REIS; ROBERTA DALVO PEREIRA DA CONCEIÇÃO, SAULO BARBARÁ DE OLIVEIRA, além do representante dos servidores Técnico-Administrativos em Educação (TAE), o servidor THIAGO DA SILVA PEREIRA e da representante discente BÁRBARA CAMPOS RODRIGUES T2017(IFRJ). **Faltas justificadas:** professores *Américo da Costa Ramos Filho*¹, *André Luiz de Castro Leal*², *André Yves Cribb*³, *Daniel Ribeiro de Oliveira*⁴, *Elga Batista da Silva*⁵, *Favio Akiyoshi Toda*⁶, *Marcelo Sales Ferreira*⁷, *Marco Antonio Ferreira de Souza*⁸, *Rodrigo Amado dos Santos*⁹, *Saulo Barroso Rocha*¹⁰, *Thiago Borges Renault*¹¹ e os representantes discentes *Klinger Pereira*¹² (T2016) e *Renata Ornellas Felisberto de Lima*¹³ T2017 (TAC¹⁴). Após conferir o quórum para compor o Colegiado Pleno, a Professora Beatriz registra a presença de 10 (dez) conselheiros e convoca o Colegiado Executivo, dando início aos trabalhos. Agradece a presença aos presentes e consulta se há mais pontos de pauta que o colegiado deseja incluir. A representante discente Bárbara Rodrigues solicita a inclusão do assunto referente a emissão de carteirinhas estudantis. Não havendo mais pontos, inicia-se então a reunião ordinária do Colegiado do MPGE com a seguinte pauta: **(1) Aprovação da ata anterior (junho de 2017)** – A Prof.^a Beatriz solicita ao servidor Técnico-Administrativo a leitura da ata de junho. Finda a leitura e, posta em votação, a ata de junho foi aprovada por unanimidade. **(2) Exame de Qualificação da Turma 2016.** Prof.^a Beatriz pede licença ao Colegiado para deliberar e votar junto os pontos 2.1 e 2.2 por se tratar da mesma situação. Aprovado, prossegue com cada caso: **(2.1) Aprovação da Banca Examinadora de Qualificação dos Projetos de TFC dos alunos Cibele Rizzuto (Prof. André Cribb), Áurea Lunga (Prof. Saulo Barbará), Rodrigo Machado (Prof. Daniel Ribeiro), Alexandre Rizzuto (Prof. Gustavo Olivares) e Vânia Ribeiro (Prof.^a Beatriz Villardi) e (2.2) Solicitação de prorrogação de prazo de qualificação T2016.** **(2.1.1)** Discente Cibele Lopes Rizzuto de Oliveira, o prof. André Cribb solicitou a Coordenação a prorrogação da Qualificação do Projeto de TFC da discente para o dia 31/07/2017 e Marcação da Banca e Defesa de Qualificação do Projeto de TFC intitulado: “A GESTÃO DO CONHECIMENTO PARA O DESENVOLVIMENTO DE INOVAÇÕES NAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS”, agendado para ser defendido em 31/07/2017 às 14h00min na sala de reuniões do Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia (MPGE), situado no Pavilhão de Pós-Graduação (PPG) da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ), campus Seropédica. A Banca Examinadora será constituída pelos professores Dr. André Yves Cribb – MPGE/UFRRJ (Membro Interno) – Presidente da Banca e Orientador; Dra. Sandra Lucia de Souza Pinto Cribb –



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

46 UNISUAM (Membro Externo) e Dr. Marcelo Sales Ferreira - MPGE/UFRRJ (Membro Interno).
47 (2.1.2) Discente Áurea Lunga Carvalho. Projeto de TFC intitulado: “CONSTRUÇÃO DE UM
48 MODELO DE ACOMPANHAMENTO DO DESEMPENHO ACADÊMICO (MADA) DOS
49 CURSOS DE GRADUAÇÃO DA UFRRJ”, a princípio previsto para ser defendido em 21/07/2017. O
50 prof. Saulo Barbará solicita prorrogação e alteração da data para o dia 25/08/2017 às 11h00min no
51 prédio do Programa de Pós-Graduação de Ciências Sociais em Desenvolvimento, Agricultura e
52 Sociedade (CPDA) da UFRRJ, mantendo-se inalterada a Banca Examinadora constituída, além do
53 orientador, pelos professores: Dr. Saulo Barroso Rocha (Membro Interno)-MPGE/UFRRJ, Dr.
54 Américo da Costa Ramos Filho (Membro Interno)- MPGE/UFRRJ e Dr. David Nunes Resende
55 (Membro Externo)-ESTGA/Universidade de Aveiro. (2.1.3) O discente Rodrigo Machado Ferreira,
56 conforme informado à Coordenação pelo Prof. Daniel Ribeiro, Orientador, deseja apenas cursar as
57 disciplinas antes de se desligar do curso, razão pela qual não realizará a Qualificação do seu projeto.
58 (2.1.4) Discente Alexandre Rizzuto de Oliveira. Projeto de TFC intitulado: “UTILIZAÇÃO DE
59 SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO PARA O CONTROLE PATRIMONIAL: A EXPERIÊNCIA
60 DA DATAPREV”. O aluno solicita prorrogação de prazo para apresentação da Qualificação,
61 previamente autorizado pelo seu orientador Prof. Gustavo Lopes Olivares, prevista para ocorrer em
62 31/07/2017 às 16h00min na Sala de Reuniões do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas (ICSA) da
63 UFRRJ. A Banca Examinadora é constituída, além do orientador, pelos professores Dr. Marcelo Sales
64 Ferreira (membro Interno)-MPGE/UFRRJ e Dr. Marco Antônio Ferreira de Souza (membro Interno)-
65 MPGE/UFRRJ. (2.1.5) Discente Vânia Cristina Ribeiro de Abreu. Como orientadora da discente, a
66 professora Beatriz relembra aos conselheiros que sua orientanda havia trancado em setembro 2016
67 duas disciplinas eletivas por motivo de internação médica e a obrigatória IH- 11202-Orientação II.
68 Voltando as atividades em março 2017 a discente deu continuidade porém ainda não recebeu a nota de
69 avaliação dessas disciplinas eletivas (IH-1150 Gestão da Inovação e IH 1113-Marketing Estratégico) e
70 está cursando até 07 julho 2017 duas disciplinas eletivas que faltavam cursar (IH 1108 - Gerência de
71 Operações e IH 1124-Organização, Estado e Gestão Pública). Prossegue a Prof.^a Beatriz que mediante
72 contato telefônico confirmou que a nota de uma das disciplinas, IH - 1113 ministrada pelo prof.
73 Marco Souza, será entregue em até três semanas, ou seja início de agosto. A Prof.^a Beatriz aponta que
74 tendo em vista que regimentalmente para todo discente estar habilitado a qualificação de seu projeto
75 deve já ter aprovado as disciplinas eletivas e obrigatórias da matriz curricular e aprovar a disciplina
76 IH- 11202-Orientação II, solicita prorrogação da defesa de qualificação até o mês de agosto para dar
77 tempo também da entrega de notas das duas últimas disciplinas eletivas. Após ampla discussão e
78 posto em votação se deliberou por aprovar excepcionalmente a prorrogação solicitada para a discente
79 Vânia Ribeiro e para a discente Áurea Lunga e aos discentes que, devidamente autorizados, ainda
80 estão cursando disciplinas eletivas no mês de julho se não chegarem as respectivas notas em julho.
81 Assim, foram aprovadas por unanimidade as supracitadas solicitações de prorrogação de defesa de
82 qualificação, as Bancas Examinadoras propostas pelos respectivos orientadores e, as solicitações de
83 Marcação de defesa de qualificação, porém, condicionado à apresentação de notas das disciplinas
84 eletivas que comprovem aprovação em todas as disciplinas e o cumprimento dos créditos de
85 disciplinas para realizar as Qualificações. (3) *Defesa de Trabalho Final de Curso (TFC) - Turma*
86 *2015. (3.1) Valéria de Paula (Prof. Américo Ramos) e Alessandra Teixeira (prof. Fávio Toda).*
87 (3.1.1) Discente Valéria de Paula - O prof. Américo solicitou a Coordenação aprovação da Banca
88 Examinadora da Defesa de TFC de sua orientanda Valéria de Paula Silva. Trabalho intitulado
89 “GESTÃO DO CONHECIMENTO PESSOAL PARA A MELHORIA DOS RESULTADOS DE
90 PROJETOS A PARTIR DE LIÇÕES APRENDIDAS: UM ESTUDO DE CASO COM GESTORES
91 TECNOLÓGICOS EM UM CENTRO DE P&D” a ser defendido em 14/07/2017 às 09h00min no
92 prédio do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio de Janeiro (IFRJ) - Rua Buenos
93 Aires, 256 Centro com o qual o MPGE mantém convênio. A Banca é constituída, além do orientador,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

94 pelos professores: Dr. Saulo Barbará de Oliveira (Presidente e Membro Interno)-MPGE/UFRRJ e Dr.
95 Francisco José Batista de Sousa (Membro Externo)-UFF. **(3.1.2)** Discente Alessandra Teixeira - O
96 prof. Fávio solicita aprovação da Banca Examinadora da Defesa de TFC de sua orientanda Alessandra
97 Gonçalves Teixeira. Trabalho intitulado: “INOVAÇÃO NO MERCADO EDITORIAL: O CASO DA
98 BIBLIOTECA VIRTUAL” a ser defendido em 11/07/2017 às 14h00min no prédio do Programa de
99 Pós-Graduação de Ciências Sociais em Desenvolvimento, Agricultura e Sociedade (CPDA) da
100 UFRRJ. A Banca é constituída, além do orientador, pelos professores: Dr. Saulo Barbará de Oliveira
101 (Presidente e Membro Interno)-MPGE/UFRRJ e Dr. Gabriel Marcuzzo do Canto Cavalheiro
102 (Membro Externo)-STE/UFF. A professora Beatriz põe em votação as Bancas de Defesa de TFC
103 supracitadas que o colegiado aprova ambas por unanimidade. **(3.2) Prorrogação de prazo para**
104 **entrega da versão final pós-defesa de Alex Sandro da Silva (Prof. Beatriz Villardi).** O aluno Alex
105 Sandro da Silva solicita prorrogação, por mais 30 (trinta) dias, do prazo para entrega da versão final
106 do seu TFC. A professora Beatriz informa que o discente encaminhou o trabalho com as retificações
107 sugeridas. Porém, em razão de sua ausência por motivo de férias, não teve tempo hábil para avaliar o
108 trabalho final do aluno, razão pela qual põe em votação o referido pedido de prorrogação de prazo.
109 Este foi aprovado por unanimidade. **(4) Aprovação de Editais de Seleção para composição da Turma**
110 **2018. (4.1) Editais de Ampla Concorrência e do Convênio IFRJ-T2018.** A Professora Flávia
111 informa que os editais estão em fase de elaboração. **(5) Demandas urgentes para funcionamento**
112 **administrativo do MPGE. (5.1) Apoio técnico para atividade da Secretaria.** A professora Beatriz
113 relata as grandes dificuldades operacionais enfrentadas pela equipe Coordenação e Secretaria para
114 prosseguir com as atividades administrativas. Informa a premente necessidade de a Secretaria contar
115 pelo menos com auxílio de um bolsista de apoio técnico. A docente aduz ainda que, conforme
116 informação obtida junto à Direção do ICSA, não há disponibilidade de se alocar uma bolsista pelo
117 referido instituto. Por esta razão, a professora solicita autorização ao colegiado para que se utilize a
118 verba do convênio com o IFRJ para seleção e admissão de um apoio técnico. Ela ressalta a
119 necessidade desse apoio técnico frente a situações como o envio de formulários de solicitação de
120 Bancas de Qualificação e de Defesa com prazos exíguos, com pouquíssimos dias (ou até horas), de
121 antecedência da defesa o que gera transtornos às atividades da Secretaria, a qual precisa interromper
122 suas atividades para dar prioridade a pedidos extemporâneos, sobrecarregando assim as tarefas do
123 Secretário. Foi aprovada a contratação de apoio técnico com a verba do Convênio IFRJ. **(5.2)**
124 **Infraestrutura - iluminação (cortinas e interruptores elétricos).** A professora Beatriz ressalta que o
125 ambiente das salas de reunião, de secretaria e coordenação do MPGE se encontra em condições
126 precárias de iluminação das dependências do MPGE devido a ausência de cortinas para limitar a
127 luminosidade impedindo o trabalho do Secretário em sua própria sala, visto que a claridade que se
128 sobrepõe à tela do computador inviabiliza o trabalho do secretário em sua sala, razão pela qual este
129 está exercendo suas atividades na Sala da Coordenação. Outro aspecto levantado pela docente é a
130 ausência de interruptores elétricos que possam acionar as lâmpadas seletivamente. Conforme ainda
131 salientado pela professora, a instalação elétrica atual, por acionar e desligar todas as lâmpadas
132 simultaneamente, quando das aulas com datashow, a necessidade de se apagar as lâmpadas torna as
133 dependências do MPGE precárias às atividades laborais devido à falta de iluminação, principalmente
134 nas horas finais das aulas vespertinas. Expostos esses problemas de infraestrutura, a professora
135 Beatriz solicita autorização do colegiado para utilização da verba do convênio com o IFRJ para
136 aquisição de materiais necessários à solução das questões por ela apontadas. Foi aprovado utilizar a
137 verba do Convênio IFRJ para tanto. **(5.3) Padronização e recebimento de formulários de**
138 **Qualificação.** A professora Beatriz ressalta que o formulário para Defesa de Qualificação, disponível
139 no site, será atualizado a fim de resolver as dúvidas referentes a integrantes externos à UFRRJ nas
140 Bancas Examinadoras, os quais são facultativos, diferentemente da Banca Examinadora de Defesa de
141 TFC, cuja presença de ao menos um membro externo à UFRRJ é obrigatória. Aproveitando o ensejo,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

142 a docente ressalta a importância do envio desses formulários respeitando-se o prazo de antecedência
143 de até 30 dias. **(6) Informes. (6.1) Comunicação de decisão de maio da PROPPG sobre o relatório**
144 **na plataforma Sucupira.** A professora Beatriz lê um e-mail enviado em 26 de maio 2017 pela
145 PROPPG, cujo assunto era o desligamento na plataforma Sucupira realizado unilateralmente mediante
146 a senha da PROPPG pelo Pró-Reitor Prof. Alexandre Fortes, quem entrara em exercício em marco
147 2017, e decidiu encerrar, sem previa consulta ao MPGE, o vínculo de 5 (cinco) docentes que desde
148 2017 não mais estão vinculados ao MPGE, mas que estavam credenciados desde 2013 no MPGE
149 inclusive orientaram alunos das turmas que defenderam até 2016. Segundo e-mail lido, o
150 procedimento foi realizado pela Pró-Reitoria, sem comunicação prévia à Coordenação do MPGE, a
151 qual foi tão somente cientificada do procedimento *a posteriori* do procedimento feito. A Prof.^a Beatriz
152 lê também sua imediata resposta à Pró-Reitoria, a qual foi dada à época pela gravidade de tal
153 ingerência, mesmo se encontrando em período de férias até 18 de junho e por não ter sido dada a
154 oportunidade a Coordenação do MPGE de apresentar as razões e fundamento dos Coleta 2013 a 2016
155 que foram enviados a CAPES pela mesma Coordenação. Após ampla discussão se destacando as
156 implicações desta decisão unilateral da PROPPG para a avaliação do MPGE que como todo PPG se
157 encontra no processo de avaliação quadrienal 2013-2016 pela CAPES. Foi deliberado pelo Colegiado
158 que se realize uma reunião, com a presença da professora Flávia Vice Coordenadora do MPGE e
159 Prof.^a Beatriz com o mencionado Pró-Reitor prof. Alexandre Fortes e com a Pró-Reitora Adjunta
160 Prof.^a Lucia dos Anjos tendo em vista a gravidade desta intervenção sem ter sido ouvido o MPGE.
161 **(6.2) Disciplina Estágio docência.** A professora Beatriz cita a dúvida levantada pelo aluno Michel
162 Chamovitz (TAC 2017) a respeito da possibilidade de a referida disciplina substituir uma disciplina
163 eletiva. A professora Flávia confirma a possibilidade quando cursada em 2017.2 somente para
164 respeitar o prazo regimental máximo para realizar e aprovar a defesa de qualificação de projeto,
165 requisito do curso. A professora Beatriz ressalta que se essa disciplina não for cursada no segundo
166 semestre do primeiro ano do curso, será computada como disciplina eletiva adicional com a mesma
167 carga horária de 30 horas (02 créditos), porém somente poderá ser feita após cumprimento da
168 respectiva Defesa de Qualificação e sempre mediante anuência dos respectivos orientadores. **(6.3)**
169 **Oficinas de Coach.** A professora Beatriz confirma que em 01/09/2017 será ofertada como
170 programado, a Oficina “Coaching e Liderança: Trabalhando com Inteligência Emocional” pela
171 egressa e consultora empresarial Estela Fernandes e informa aos docentes que desejam ofertar oficinas
172 com carga horária de 03 (três) horas, a disponibilidade no Calendário Acadêmico 2017 dos dias
173 25/08/2017 bem como os dias 20 e 27/10/2017. A professora Maria Cristina expressa interesse em
174 ofertar a Oficina “Publicação Científica em Revistas da Área” que precisou cancelar em maio por
175 motivo de saúde, para ministrá-la na data do dia 20/10/2017, sendo aprovado que se realize a
176 divulgação no site assim que a Prof.^a Cristina enviar a programação detalhada da mesma. **(6.4) X**
177 **Encontro Teoria e Prática.** A professora Beatriz agradece a todos e ressalta o sucesso do evento.
178 **(6.5) Emissão de carteirinhas.** A professora Beatriz passa a palavra à aluna Bárbara Rodrigues
179 (T2017 IFRJ) quem solicita esclarecimento sobre o andamento da emissão das carteirinhas de
180 discentes. A Prof.^a Beatriz passa a palavra ao servidor responsável pela Secretaria, Sr. Thiago Pereira.
181 O secretário expõe as dificuldades operacionais e de infraestrutura com que tem lidado nos últimos
182 meses e informa as constantes, inúmeras e urgentes demandas que têm tomado deveras o seu tempo.
183 Explica ainda que quando reserva tempo para fazer o lançamento dos dados dos discentes na
184 plataforma do DPPG, surgem demandas com maior grau de urgência, interrompendo assim o
185 cadastramento dos alunos no sistema. Ademais, ressalta o servidor o fato agravante de não dispor de
186 apoio, e, uma vez atuando só na Secretaria, está sujeito a intenso acúmulo de atividades. Por fim, o
187 servidor aponta ainda que, segundo informações por ele obtidas, o sistema não é feito para o servidor
188 técnico, razão pela qual essa atividade, em princípio, não lhe seria inerente, apesar de o servidor não
189 se recusar a fazê-la. A professora Flávia informa que é necessária urgência no cadastramento dos



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

190 alunos no sistema em razão da abertura do prazo para matrícula de alunos que queiram matricular-se
191 nos cursos do programa Idiomas sem Fronteiras. O servidor Thiago Pereira expõe que é justamente o
192 que ele vem tentando fazer, mas não tem conseguido completar a tarefa em razão das urgências já
193 mencionadas. Assim, aduz que poderá fazer imediatamente tal tarefa, desde que interrompa as demais
194 atividades que são mais urgentes, visto não poder fazer mais de uma tarefa simultaneamente,
195 reforçando o fato de ele estar só na Secretaria. **(6.6) Pontos Extrapauta - (6.6.1) Solicitado pelo**
196 **secretário: Canais de comunicação sobre o desempenho da Secretaria do MPGE.** O servidor TAE
197 Thiago Pereira aponta que, tendo em vista não atuar em Ouvidoria, toda crítica ou sugestão acerca de
198 seu trabalho seja feita de forma reservada, em apreço à discricção nas relações interpessoais em
199 ambiente profissional e para evitar situações desagradáveis, principalmente na frente de terceiros.
200 Solicita que essa conduta não ocorra novamente. Sem posições contrárias, foi deliberado que tal
201 conduta não se repita, sendo levadas as sugestões ou críticas de forma discreta e diretamente entre os
202 envolvidos. **(6.6.2) Solicitado pela Prof.^a Beatriz: Cadastro no Idioma sem Fronteiras** - Prof.^a
203 Beatriz informa essa demanda CAPES urgente para cadastrar os discentes será feito no prazo indicado
204 pela PROPPG, pedindo compreensão e colaboração para cumprimento dos prazos pela Secretaria e
205 pela Coordenação. Sem mais a tratar, a Prof.^a Beatriz agradece a todos e encerra a Reunião às
206 10h40min, da qual para constar, eu, Thiago Pereira, servidor TAE da Secretaria do MPGE, lavrei a
207 presente ata, que vai assinada por mim, e após lida, discutida e aprovada, pelos demais conselheiros
208 presentes e pela Senhora Presidente. Seropédica, 04 de julho de 2017.

209
210
211
212 _____
Sr. Thiago da Silva Pereira (Secretaria do MPGE)

213
214
215 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
216 Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho

217
218
219 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
220 Prof. Dr. André Luiz de Castro Leal

221 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
222 Prof. Dr. André Yves Cribb

223
224 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
225 Prof. Dr. Daniel Ribeiro de Oliveira

226 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
227 Prof.^a Dra. Elga Batista da Silva

228
229 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
230 Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda

231
232 _____
233 Prof.^a Dra. Flavia Luzia O. da Cunha Galindo

234 _____
Prof. Dr. Jorge Alberto Velloso Saldanha

235 _____ FALTA JUSTIFICADA _____
236 Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira

237 _____
Prof.^a Dra. Márcia Cristina R. Cova



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284

_____ FALTA JUSTIFICADA _____

Prof. Dr. Marco Antonio F. de Souza

_____ Prof.^a Dra. Maria C. Drumond e Castro

_____ Prof. Dr. Paulo Ricardo da Costa Reis

_____ Prof.^a Dra. Roberta Dalvo P. da Conceição

_____ FALTA JUSTIFICADA _____

Prof. Dr. Rodrigo Amado dos Santos

_____ Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira

_____ FALTA JUSTIFICADA _____

Prof. Dr. Saulo Barroso Rocha

_____ FALTA JUSTIFICADA _____

Prof. Dr. Thiago Borges Renault

_____ FALTA JUSTIFICADA _____

Sr. Klinger Pereira
(Representante T2016 – Titular)

_____ Sra. Bárbara Campos Rodrigues
(Representante T2017 IFRJ - titular)

_____ FALTA JUSTIFICADA _____

Sra. Renata Ornellas Felisberto de Lima
(Representante T2017 TAC – titular)

_____ Prof.^a Dra. Beatriz Quiroz Villardi (Coordenadora)

COMISSOES DESIGNADAS

* Comissão Atualização de Matriz Curricular e PPC – Profs. Flavia, Roberta, Discente Klinger (Titular T2016);

* Comissão de Atualização do *site* PPGE – Prof.^a Flávia

* Comissão de Credenciamento e Recredenciamento no PPGE – Prof.^a Flávia, Saulo Barbará, Daniel, Thiago

* Comissão de Desmembramento do Patrimônio do MPGE – Saulo Barbará, Secretaria do MPGE

* Comissão Proposta Parceria MPGE-IFRJ – Profs. Flavia, Daniel, Beatriz

* Comissão Projeto para evento no País – Encontro Teoria Prática 2016 – Prof. Roberta, Prof. Thiago Renault

* Comissão Processo Seletivo Edital 2018 (Turma 01 e Turma 02) Profs. Flavia, Marcelo, Thiago Renault, Beatriz, Saulo B., Saulo Rocha.

* Comissão de Atualização do Regimento Interno MPGE – Prof.^{as}. Flávia, Beatriz.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA
PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

285 **Conselheiros do Colegiado Pleno**

1	Américo da C. Ramos Fiho	americodacostamos@gmail.com	14	Paulo R. da Costa Reis	paulo.ufv@hotmail.com
2	André Luiz de C. Leal	andrecastr@gmail.com	15	Roberta D. P. da Conceição	rdalvo@gmail.com
3	André Yves Cribb	andre.cribb@embrapa.br	16	Rodrigo Amado dos Santos	profrodrigoamado@gmail.com
4	Beatriz Quiroz Villardi	rbvillardi@hotmail.com	17	Saulo Barbará de Oliveira	saulobarbara@gmail.com
5	Daniel R. de Oliveira	daniel.eco@uol.com.br	18	Saulo Barroso Rocha	saulorocha@id.uff.br
6	Elga Batista da Silva	elga.silva@hotmail.com	19	Thiago Borges Renault	thiagorenault@gmail.com
7	Favio A. Toda	favio.toda@uol.com.br	20	Thiago da Silva Pereira (Secretaria)	sec.mpge.ufrj@gmail.com
8	Flavia L. O. da Cunha Galindo	flaviagalindo@uol.com.br	21	Klinger Pereira (T2016)	klinger.pereira@hotmail.com
9	Jorge Alberto V. Saldanha	javs@terra.com.br	22	Bárbara C. Rodrigues (T2017 IFRJ)	barbara.rodrigues@ifrj.edu.br
10	Maria C. D. e Castro	cristinadrumond2010@gmail.com	23	Renata O. F. de Lima (T2017 TAC)	renatalima.ufrj@bol.com.br
11	Marcelo Sales Ferreira	marcelog@ufrj.br			
12	Márcia C. Rodrigues Cova	marciacova@gmail.com			
13	Marco A. Ferreira de Souza	marcobauhaus@gmail.com			

286

287

288 ¹ No CENPES, Petrobras

289 2 Em aula

290 3 Na EMBRAPA

291 4 Em Banca Defesa

292 5 Em aula

293 6 No SEBRAE

294 7

295 8 Em aula

296 9 Em aula

297 10 Na UFF

298 11 Na FAPERJ

299 12 Em serviço no Curso de Comunicação Social, servidor da UFRRJ

300 13 Em serviço na Prograd, servidora da UFRRJ

301 14 Turma de Ampla Concorrência