



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA  
PROGRAMA POSGRADUACAO EM GESTAO E ESTRATEGIA  
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

Ata da 60ª Reunião Ordinária de Colegiado  
do Curso de Mestrado Profissional em  
Gestão e Estratégia. Realizada em 3 de  
fevereiro de 2017.

Aos três dias do mês de fevereiro de dois mil e dezessete, às quatorze horas e quarenta minutos, na sala de reuniões do Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia (sala um), localizada no Prédio da Pós-Graduação do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas/Instituto de Ciências Humanas e Sociais, localizada no km 7 da BR 465 Seropédica/RJ, reuniu-se o Colegiado do Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia e realizou-se a 60ª Reunião Ordinária do Colegiado do Programa de Pós Graduação em Gestão e Estratégia da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, sob a presidência da professora Beatriz Quiroz Villardi, contando com a presença dos Senhores Conselheiros, professores: DANIEL R. DE OLIVEIRA; FLÁVIA GALINDO (Vice Coordenadora); JORGE SALDANHA; MARCELO SALES; MÁRCIA COVA; MARIA C. DRUMOND; PAULO REIS; ROBERTA DALVO e SAULO ROCHA, além do representante dos servidores técnico-administrativos em educação (TAE), o servidor THIAGO PEREIRA, o representante discente KLINGER PEREIRA T2016 e da bolsista de apoio técnico em nível superior, a discente de graduação Bruna Rosa Muniz. **Faltas justificadas:** professores *Américo da Costa Ramos<sup>i</sup>, Thiago Renault<sup>ii</sup>, Andre Y. Cribb<sup>iii</sup>, Marco Antonio De Souza<sup>iv</sup>*, os representantes discentes *Elisangela Costa, Eduardo Ormond da T2015, Áurea Lunga T2016*. Após conferir o quórum para compor o colegiado pleno, a Professora Beatriz registra a presença de onze conselheiros e dá início aos trabalhos. Agradece a presença aos presentes e consulta se há mais pontos de pauta que o colegiado deseja incluir. Não havendo mais pontos, inicia-se então, a reunião ordinária do Colegiado do MPGE com a seguinte pauta: **(1) Aprovação da ata anterior (janeiro de 2017)** – A Prof.<sup>a</sup> Beatriz põe em votação a aprovação da ata que fora enviada por e-mail previamente aos conselheiros. Posta em votação, a ata foi aprovada por unanimidade. **(2) Aprovação de Bancas Examinadoras – 2.1 Prorrogação de prazo de Bancas de defesa de Qualificação da Turma 2016.** A professora Beatriz reforçou que o prazo para qualificação é de 14 (quatorze) meses, o que para a turma de 2016 significa até abril. Solicitou aos colegas que sempre que necessário enviem suas ponderações acerca do andamento dos trabalhos dos respectivos orientandos para a Coordenação. A professora compartilhou como exemplo a situação com sua orientanda Tattiana dos Santos de Moraes a qual apresentou dificuldade desde Orientação I para preparar seu projeto para a qualificação por ter sido transferida de seção. A professora informou que avaliou a aluna com conceito D em Orientação I e que, assim a época participara à discente que cursaria de novo Orientação I concomitante a Orientação II. Também comunicou a mesma caso as questões profissionais continuassem a dificultar seu andamento no projeto, uma alternativa seria seu desligamento do curso para tentar retornar em até 2 (dois) anos como reingresso com prazo de em 1 (um) ano para a defesa de TFC, visto que a aluna já cursou e aprovou todas as demais disciplinas. A professora Roberta pede a palavra e relata situação semelhante com o seu orientando Ericsson Soares da Silveira (Turma 2016), o qual estaria em situação mais grave, pois não tinha nem conseguido contatar o aluno para obter esclarecimento sobre o andamento do projeto. O representante dos discentes da turma 2016, Klinger Pereira, corroborou informando também não estar conseguindo contato com o colega Ericsson para a além de e-mails com uma espécie de resposta padrão sem informações adicionais. A professora Beatriz apontou alternativas de solução tais como aplicar o conceito D em Orientação II e aluno refazer a disciplina concomitante com a Orientação III, outra possibilidade: reprovação por desempenho, caso o orientador não identifique possibilidade de reversão do quadro pelo orientando. A professora Beatriz destaca ainda a autonomia dos docentes para aplicar a reprovação se assim entenderem por bem pois se trata da qualidade do projeto; informou também que o prazo para troca de orientador é de 8 (oito) meses, o que tal prazo já se encontra expirado para a Turma 2016. O professor Marcelo Sales também relata dificuldade de avanço do trabalho de um aluno, André Portes da Rocha (Turma 2016). O professor Daniel aponta preocupação com o desempenho do aluno Rodrigo Machado Ferreira (Turma 2016) e solicita até meados de fevereiro, para verificar se é viável a continuidade da orientação. Logo em seguida o professor Jorge manifesta preocupação com o desempenho do aluno José Marcelo Alcântara Mendonça (Turma 2016). Passada a palavra para o representante dos discentes da turma 2016, Klinger, este se comprometeu a contatar os



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA  
PROGRAMA POSGRADUACAO EM GESTAO E ESTRATEGIA  
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

52 colegas mencionados acima a fim de obter maiores informações sobre as circunstâncias que estão  
53 prejudicando o progresso desses alunos e buscará alertar os colegas quanto à elaboração dos trabalhos para  
54 a qualificação. O professor Marcelo ressalta que muitos alunos do 1º ano relatam sobrecarga de leituras. Os  
55 professores Daniel, Flávia e Cristina questionaram o reingresso de aluno com prazo de defesa inferior a 24  
56 meses visto que o aluno participaria do mesmo processo seletivo que os demais candidatos e estaria sujeito  
57 ao mesmo risco de ser eliminado no referido certame. A professora Beatriz apontou que a possibilidade de  
58 reingresso consta no Regulamento ProPPG e no Regimento Interno e que o questionamento está sendo  
59 focado sob dois pontos de vista distintos: o do discente e o do programa. A docente ressalta que só se  
60 admite prorrogação de prazo para Banca de Qualificação quando deliberado em reunião de colegiado e que,  
61 seguindo esse procedimento, para a Turma 2016 já fora deliberado concessão excepcional de extensão de  
62 prazo para junho às alunas da turma 2016 Áurea Lunga e Vânia Cristina. Após consultar os demais docentes  
63 a Prof.<sup>a</sup> Beatriz propõe dois encaminhamentos: o desligamento desses orientandos, que já concluíram as  
64 disciplinas obrigatórias, com possibilidade de tentarem reingresso em até 2 (anos) para concluir o trabalho  
65 de final de curso ou, estipular o prazo de até 20/02/2017 para entrega dos projetos aos orientadores e estes  
66 avaliarem Orientação II. Posto em votação se deliberou por estender o prazo de entrega de projetos aos  
67 orientadores até 20 de fevereiro e que cada orientador informe seu orientando. Tal extensão inclui os  
68 orientandos Ericsson, Rodrigo, José Marcelo; (3) **Bancas de defesa de TFC da turma 2015. (3.1)**  
69 **Prorrogação de prazo para defesa de TFC.** A professora Beatriz informa que o professor Marco Souza  
70 solicita extensão de prazo para defesa de seus orientandos RAFAEL MAGALHAES TARANTINO e  
71 VINICIUS DA SILVA GUIMARAES e a professora Flavia para sua orientanda BARBARA MARIA  
72 MENESES GOMES. O professor Américo também havia solicitado, por e-mail, extensão de prazo para  
73 defesa de seus orientandos ALEXANDRE NASCIMENTO E VALERIA DE PAULA SILVA e professor  
74 Marcelo Sales para MARCOS PAULO DO COUTO COSTA. Posto em votação pela professora Beatriz,  
75 ficou deliberada, por unanimidade, a extensão de prazo para defesa até 31 de maio para tais orientandos, dos  
76 professores Marco Souza, Flávia Galindo e Marcelo Sales. (3.2) **Solicitação de extensão de prazo para dar**  
77 **entrada na Titulação.** Prof.<sup>a</sup> Beatriz informa que os discentes Eduardo Ormond e Celia Caldas que já  
78 defenderam em dezembro 2016 solicitam estender o prazo de envio da versão final encapada com as  
79 publicações necessárias a Titulação. Deliberou-se por unanimidade extensão, para igual prazo, a titulação  
80 dos discentes Eduardo Ormond e Célia Caldas. (4) **Homologação de Orientadores para a Turma 2017**  
81 **pelas desistências na matrícula.** A Prof.<sup>a</sup> Beatriz informa ter havido desistências até o dia da matrícula dos  
82 alunos Bruno Freire, que havia sido designado orientando do Prof. André Cribb, Tallita Abrantes, para o  
83 Prof. Marcelo Sales, e Sérgio Carvalho, para o Prof. Saulo Rocha. Assim, Prof.<sup>a</sup> Beatriz procedeu a  
84 convocar os candidatos aprovados da lista de espera Carlos Roberto Muniz, Michel Chamovitz e Carla  
85 Avellar, e a consultar a disponibilidade dos docentes para orienta-los. Obteve assim a anuência do professor  
86 Andre Cribb para orientar CARLOS ROBERTO MUNIZ e MICHEL CHAMOVITZ e da Prof.<sup>a</sup> Márcia  
87 Cova para orientar CARLA AVELAR. Desse modo, a turma de ampla concorrência fica recomposta com  
88 quinze discentes conforme o edital. Posto em votação, foi homologada por unanimidade a designação destes  
89 orientadores e seus respectivos orientandos no lugar dos desistentes. (5) **Convênio com a UFRJ.** A Prof.<sup>a</sup>  
90 Flávia discorreu sobre o diálogo que teve com Renan Fontes, Diretor da Divisão de Aperfeiçoamento da  
91 UFRJ, no dia da aula inaugural do MPGE. O funcionário demonstrou ter bastante conhecimento acerca do  
92 convênio com o IFRJ, inclusive os valores estabelecidos no contrato. Todavia, a Prof.<sup>a</sup> Flavia informou-lhe  
93 que novos convênios com valores iguais ou inferiores seriam inviáveis, apresentando-lhe os motivos. Ela  
94 também apresentou uma alternativa de reduzir de quinze para dez o número de alunos para não elevar o  
95 valor contratual do convênio que vier a ser celebrado, visto que o funcionário relatou que a UFRJ está  
96 contendo suas despesas. Foi decidido que a professora Flavia enviará proposta com valores atualizados e  
97 manterá diálogo com o funcionário, bem como com o Pró-Reitor daquela instituição. (6) **Apoio para**  
98 **transporte aos docentes não lotados em Seropédica.** A Prof.<sup>a</sup> Beatriz relata a dificuldade que estão  
99 enfrentando os professores externos ao campus e até mesmo à UFRRJ de se deslocarem dos locais muito  
100 distantes de Seropédica para lecionar sem contar com qualquer recurso ou apoio financeiro que levou ao  
101 conhecimento da PROPPG na última reunião dessa câmara. Apontou que a escassez de recursos na UFRRJ  
102 para diárias e transporte também é uma preocupação dessa Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação por  
103 restringir convites e examinadores externos e obrigar a repetição de bancas locais e tendo em vista que



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA  
PROGRAMA POSGRADUACAO EM GESTAO E ESTRATEGIA  
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

104 muitos cursos de pós-graduação da UFRRJ também possuem professores externos tanto ao campus quanto à  
105 própria instituição. A Profa. Beatriz apontou que em 2016 havia solicitado junto à UFRRJ pelo menos  
106 diárias para a Prof.<sup>a</sup> Roberta apresentar artigo representando o MPGE junto à UFRRJ, cujo custo era  
107 próximo de R\$ 2.000,00, porém obteve resposta negativa da DAF, sob a justificativa de que o SIAPE desta  
108 não era vinculado da UFRRJ. A Câmara da ProPPG estranhou tal decisão e sugeriu a Prof.<sup>a</sup> Beatriz enviar, a  
109 relação dos professores pertencentes ao programa com indicação dos docentes externos em destaque para  
110 formalizar a partir da ProPPG. Por este motivo a professora Beatriz solicita o MPGE se posicionar em  
111 colegiado sobre esta situação que envolve oito docentes do MPGE e fazer o envio a ProPPG. Posto em  
112 deliberação, os professores Jorge e Cristina apontaram suas dificuldades de deslocamento do ITR até  
113 Seropédica, não apenas em termos de veículos oficiais, mas também em custo financeiro que, conforme  
114 relatado pela Prof.<sup>a</sup> Cristina, são elevados e custeados pelo próprio docente. O Prof. Jorge sugeriu para  
115 minimizar o deslocamento a viabilidade de algumas disciplinas serem ministradas em Três Rios. A Prof.  
116 Beatriz informou que isso será considerado para o planejamento para 2018, porém ressaltou que para ser  
117 viável, o discente que curse uma disciplina eletiva da Prof.<sup>a</sup> Cristina em Três Rios, deverá também cursar  
118 outra eletiva naquele campus ministrada pelo Prof. Jorge, ou vice-versa, pois seria ineficiente ao aluno  
119 deslocar-se até aquele campus para cursar apenas uma disciplina eletiva. Foi decidido que a Coordenação  
120 enviará novo pedido de apoio a ProPPG com a lista de professores que não estão lotados em Seropédica e  
121 não são servidores da UFRRJ **(6.1) Mudança no período de oferta da disciplina Marketing de serviços.**  
122 Prof Jorge solicita alterar o ciclo de oferta para a Turma de ampla concorrência de sua disciplina Marketing  
123 de Serviços do 3º para o 6º ciclo devido a exames de saúde que devera realizar no período do 3º ciclo.  
124 Deliberou-se por unanimidade que a disciplina IH 1159 Marketing de Serviços, ministrada pelo Prof. Jorge  
125 para a turma de ampla concorrência, passará do quarto para o sexto ciclo, no horário da tarde ficando no 4º  
126 ciclo a disciplina eletiva IH 1124 ministrada pelo Prof. Daniel. Na Turma do IFRJ, a disciplina do Prof  
127 Daniel permanecerá no 3º ciclo porem no horário da tarde ao invés da manhã devido as suas atividades na  
128 Direção do ICSA **(7) Procedimentos para estágio docência.** A Prof.<sup>a</sup> Beatriz ressalta que o estágio docência  
129 pode ser feito apenas após o aluno cursar as disciplinas e que o estágio docência não computa crédito, senão  
130 apenas como atividade que será registrada em Declaração de experiencia com a carga horária da disciplina  
131 da graduação emitida pelo Dpto onde for realizado tal estagio. A docente informa ainda que o procedimento  
132 deve ser formalizado sempre mediante anuência e responsabilidade do orientador a pedido do seu  
133 orientando. A docente ressalta que tal estágio é uma demanda dos alunos e o detalhamento do procedimento  
134 se faz mediante em diálogo com os Dptos. e cursos de graduação. A professora também sinalizou aos  
135 orientadores que aceitarem realizar o pedido de estágio de seus orientandos, que atentem para o fato de ao  
136 final do mesmo entregarem relatório de desempenho assinado pelo orientador como uma atividade do curso.  
137 **(8) Pontos pendentes da reunião anterior.** Devido ao adiantado da hora, a Prof.<sup>a</sup> Beatriz informa que  
138 pontos pendentes de janeiro passarão para a próxima reunião ordinária. Sem mais a tratar, ela agradece a  
139 todos e encerra a Reunião às 12h30min, da qual para constar, eu, Thiago Pereira, servidor TAE da  
140 Secretaria do PPG/MPGE, lavrei a presente ata, que vai assinada por mim, e após lida, discutida e  
141 aprovada, pelos demais conselheiros presentes e pela Senhora Presidente. Seropédica, 3 de fevereiro de  
142 2017.

143  
144 Sr. Thiago da Silva Pereira (Secretaria do MPGE)

145 FALTA JUSTIFICADA  
146 Prof. Dr. Américo da Costa Ramos Filho

FALTA JUSTIFICADA  
Prof. Dr. André Yves Cribb

147  
148 Prof. Daniel Ribeiro de Oliveira

Prof. Dr. Favio Akiyoshi Toda

149  
150 Profa. Dra. Flavia Luíza Oliveira da Cunha Galindo

Prof. Dr. Jorge Alberto Velloso Saldanha



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS - ICSA  
PROGRAMA POSGRADUACAO EM GESTAO E ESTRATEGIA  
MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO E ESTRATÉGIA

151		
152	Prof. Dr. Marcelo Sales Ferreira	Profª. Dra. Márcia C. R. Cova
153	FALTA JUSTIFICADA	
154	Prof. Dr. Marco Antonio de Souza	Prof. Dr. Paulo da Costa Reis
155		
156	Profª. Dra. Roberta Dalvo Pereira da Conceição	Prof. Dr. Saulo Barbará de Oliveira
157		FALTA JUSTIFICADA
158	Prof. Dr. Saulo Barroso Rocha	Prof. Dr. Thiago Borges Renault
159		
160	Prof.ª Dra. Maria Cristina Drumond e Castro	Sr. Klinger Pereira (Representante T2016 – Titular)
161	FALTA JUSTIFICADA	FALTA JUSTIFICADA
162	Sra. Aurea Lunga (Representante T 2016 - Suplente)	Sra. Elisangela Costa (Representante T2015 - Titular)
163		
164	FALTA JUSTIFICADA	
165	Eduardo Ormond (Representante T2015 - Suplente)	
166		
167		
168		Profª Dra. Beatriz Quiroz Villardi (Coordenadora)
169		

### 170 **COMISSOES DESIGNADAS**

- 171 \* Comissão Atualização de Matriz Curricular e PPC – Profs. Flavia, Roberta, Discente Klinger (Titular T2016); Elisangela (Suplente T2015)
- 172 \* Comissão de Atualização do site PPGE – Profª. Flávia
- 173 \* Comissão de Credenciamento e Recredenciamento no PPGE – Prof.ª Flávia, Saulo Barbará, Daniel, Thiago
- 174 \* Comissão de Desmembramento do Patrimônio do MPGE – Discente Elisangela Costa, Saulo Barbará, Secretária do MPGE
- 175 \* Comissão Proposta Parceria MPGE-IFRJ – Profs. Flavia, Daniel, Beatriz
- 176 \* Comissão Projeto para evento no País – Encontro Teoria Prática 2016 – Prof. Roberta, Prof. Thiago
- 177 \* Comissão Processo Seletivo Edital 2017 (Turma 01 e Turma 02) Profs. Flavia Galindo, Marcelo Sales, Thiago Renault, Beatriz Villardi, Saulo
- 178 Barbara, Saulo Rocha.
- 179 \* Comissão de Atualização do Regimento Interno MPGE – Profas. Flávia, Beatriz.

### 181 **Conselheiros do Colegiado Pleno**

- |   |  |
|---|--|
| 1. Américo Ramos Neto <a href="mailto:americodacostamos@gmail.com">americodacostamos@gmail.com</a>  | 12. Paulo da Costa Reis <a href="mailto:pauloreis@ufrj.br">pauloreis@ufrj.br</a>                           |
| 2. André Yves Cribb <a href="mailto:andre.cribb@embrapa.br">andre.cribb@embrapa.br</a>  | 13. Roberta Dalvo <a href="mailto:rdalvo@gmail.com">rdalvo@gmail.com</a>                                   |
| 3. Beatriz Villardi <a href="mailto:rbvillardi@hotmail.com">rbvillardi@hotmail.com</a>  | 14. Saulo Barbará <a href="mailto:saulobarbara@gmail.com">saulobarbara@gmail.com</a>                       |
| 4. Daniel R. de Oliveira <a href="mailto:daniel.eco@uol.com.br">daniel.eco@uol.com.br</a>   | 15. Saulo Rocha <a href="mailto:saulorocha@id.uff.br">saulorocha@id.uff.br</a>                             |
| 5. Favio A. Toda <a href="mailto:favio.toda@uol.com.br">favio.toda@uol.com.br</a>   | 16. Thiago Renault <a href="mailto:thiagorenault@gmail.com">thiagorenault@gmail.com</a>                    |
| 6. Flavia Galindo <a href="mailto:flaviagalindo@uol.com.br">flaviagalindo@uol.com.br</a>  | 17. Thiago Pereira <a href="mailto:sec.mpge.ufrj@gmail.com">sec.mpge.ufrj@gmail.com</a> ;                  |
| 7. Jorge Alberto V. Saldanha <a href="mailto:javsa@terra.com.br">javsa@terra.com.br</a>   | 18. Klinger Pereira (Titular) <a href="mailto:klinger.pereira@hotmail.com">klinger.pereira@hotmail.com</a> |
| 8. Maria Cristina Drummond <a href="mailto:cristinadrumond2010@gmail.com">cristinadrumond2010@gmail.com</a>                                     | Aurea Lunga (Suplente) <a href="mailto:aurealunga@gmail.com">aurealunga@gmail.com</a>                      |
| 9. Marcelo Sales <a href="mailto:marcelog@ufrj.br">marcelog@ufrj.br</a>   | 19. Elisangela Costa (Titular) <a href="mailto:egcostaufrrj@gmail.com">egcostaufrrj@gmail.com</a>          |
| 10. Marcia Cova <a href="mailto:marciacova@gmail.com">marciacova@gmail.com</a> ; <a href="mailto:marciacova@ig.com.br">marciacova@ig.com.br</a> | Eduardo Ormond (Suplente) <a href="mailto:eduardoormond@hotmail.com">eduardoormond@hotmail.com</a>         |
| 11. Marco Antonio de Souza <a href="mailto:marcobauhaus@gmail.com">marcobauhaus@gmail.com</a>   |  |

<sup>i</sup> Prof. Américo Ramos – no CENPES Petrobras

<sup>ii</sup> Prof. Thiago Renault - em período de férias

<sup>iii</sup> Prof. Andre Cribb – na EMBRAPA unidade Agroindústria de Alimentos

<sup>iv</sup> Prof. Marco Souza - em período de férias