



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
DECANATO DE ENSINO DE GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ASSUNTOS ACADÊMICOS E REGISTRO GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS
PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

CÓDIGO: IH 132 CRÉDITOS: 04 (4T-0P)	ORÇAMENTO DE EMPRESA Cada Crédito corresponde a 15h/ aula
---	--

INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS

OBJETIVO DA DISCIPLINA:

Projetar planejamento de resultados através de conceitos e Técnicas.

EMENTA:

Conceituação. Mecanismos Orçamentários. Demonstrações Financeiras Estimadas.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. PLANEJAMENTO E CONTROLE DE RESULTADOS E O PROCESSO ADMINISTRATIVO
 - 1.1 - Definições
 - 1.2 – Objetivos globais de longo prazo da empresa
 - 1.3 - Plano de resultados a longo prazo
 - 1.4 – Plano de resultados em curto prazo para vários níveis de responsabilidade
 - 1.5 – Sistema de relatórios periódicos de desempenho para os vários níveis de responsabilidade
2. PLANEJAMENTO E CONTROLE DE VENDAS
 - 2.1 - Conceitos
 - 2.2 – Planejamento de vendas a longo e curto prazo
 - 2.3 – Métodos de Projeção de Vendas
 - 2.4 – Controle das vendas e das despesas a elas associadas
3. PLANEJAMENTO DA PRODUÇÃO: ESTOQUES DE PRODUTOS ACABADOS E EM ELABORAÇÃO
 - 3.1 – Conceitos
 - 3.2 – Preparação do plano de produção
 - 3.3 – Políticas de Planejamento de estoque
 - 3.4 – Orçamento de produção como instrumento de planejamento, coordenação e controle
4. PLANEJAMENTO E CONTROLE DE MATÉRIAS-PRIMAS
 - 4.1 – Orçamento de matérias-primas
 - 4.2 – Orçamento de compras e estoques de matérias-primas
 - 4.3 – Orçamento de custo de matérias-primas consumidas
5. PLANEJAMENTO E CONTROLE DE CUSTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA
 - 5.1 – Planejamento dos custos de mão-de-obra direta

- 5.2 – Planejamento de taxas médias de remuneração
- 5.3 – Organização do orçamento de mão-de-obra direta

6. PLANEJAMENTO DOS CUSTOS INDIRETOS DE PRODUÇÃO, DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS

- 6.1 – Preparação dos orçamentos de custos indiretos de produção
- 6.2 – Preparação de orçamento das despesas de vendas e administrativas

7. PREPARAÇÃO E UTILIZAÇÃO DE ORÇAMENTOS VARIÁVEIS DE DESPESAS

- 7.1 – Conceitos sobre orçamentos variáveis
- 7.2 – Análise dos custos fixos
- 7.3 – Análise dos custos variáveis
- 7.4 – Utilização de orçamentos variáveis

8. PLANEJAMENTO E CONTROLE DE INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO

- 8.1 – Planejamento administrativo de investimentos em imobilizado
- 8.2 – Controle de investimento do imobilizado
- 8.3 – Avaliação de investimentos propostos

9. PLANEJAMENTO E CONTROLE DE DISPONIBILIDADES

- 9.1 – Método do fluxo de caixa
- 9.2 – Demonstrações projetadas BP, DRE

BIBLIOGRAFIA:

WELSCH, GLENN ALBERT. **Orçamento Empresarial** . Editora: Atlas

BOLETIM IOB: **Cadernos: Temática Contábil, Legislação Societária.**

SOBANSKI, JAERT J. **Prática de Orçamento Empresarial**. Editora: Atlas