



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE
JANEIRO PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO
CÂMARA DE GRADUAÇÃO

PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

CÓDIGO: IS518__	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA
CRÉDITOS: 04	CARGA HORÁRIA: 4CR, 4T-0P, 60H

**Cada crédito Teórico ou Prático corresponde a 15 horas-aula.*

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (DAP)

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS (ICSA)

PROFESSORES:

Paulo Ricardo da Costa Reis – Siape 2209672 – Endereço eletrônico: pauloreis@ufrj.br

Marcos Ferreira – Siape 15565815 – Endereço eletrônico: marcosppgen@gmail.com

OBJETIVOS

Geral:

Ao final da disciplina os alunos deverão ser capazes de: Compreender que o planejamento estratégico é um instrumento formal e uma função administrativa à disposição do gestor público para racionalizar as incertezas do ambiente e permitir orientação e direcionamento com vistas a otimizar o desempenho dos bens e serviços ofertados aos cidadãos e o consequente cumprimento dos objetivos organizacionais.

Específicos:

- Descrever a evolução histórica do planejamento na administração pública federal e suas implicações para o cenário de desenvolvimento econômico e social;
- Demonstrar a importância do planejamento estratégico como um processo de diagnóstico, formulação e implementação de mudanças na gestão pública;
- Compreender e aplicar técnicas de planejamento estratégico ao contexto organizacional das organizações públicas.

EMENTA:

O Planejamento como ferramenta essencial para o planejamento e desenvolvimento institucionais. Evolução do planejamento no Brasil. Abordagem crítica do modelo brasileiro de planejamento governamental. O pensamento estratégico aplicado às organizações públicas. O processo e os componentes do planejamento estratégico. Implementação e Acompanhamento estratégico. Desafios

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. Planejamento governamental no Brasil:
 - 1.1. Histórico da Intervenção estatal: principais planos econômicos brasileiros.
 - 1.2. Capacidade de planejamento do estado brasileiro (Arranjos institucionais e carreiras).
 - 1.3. O processo de planejamento na Constituição Federal de 1988.
 - 1.4. Planejamento e Orçamento.
 - 1.5. Experiências de planejamento participativo.
 - 1.6. Perspectivas futuras de planejamento.
2. Planejamento estratégico nas organizações públicas:
 - 2.1. Estratégia como plano, posição e perspectiva.
 - 2.1. Teorias de gestão estratégica nas organizações.
 - 2.2. Processo de planejamento estratégico nas organizações.
 - 2.3. Planejamento Estratégico Situacional.
 - 2.4. Diagnóstico organizacional (Análise SWOT e Ferramentas de diagnósticos).
 - 2.5. Formulação e implementação de estratégias.
 - 2.6. Processo de Controle Estratégico, Desempenho e o *Balanced Score Card* (BSC).

BIBLIOGRAFIA

BÁSICA:

CARDOSO JR, José Celso. **A Reinvenção do Planejamento Governamental no Brasil**. V. 4, Diálogos para o Desenvolvimento, IPEA, 2011.

MATUS, Carlos. **Política planejamento e governo**. Brasília: IPEA, 1996.

WRIGHT, Peter; KROLL, Mark J.; PARNELL, John A. **Administração estratégica: conceitos**. São Paulo: Atlas, 2010.

COMPLEMENTAR:

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva**. Prentice Hall Brasil, Ed. 3., 2011.

CARDOSO JR, José Celso (Org.) **Planejamento Brasil século XXI: inovação institucional e refundação administrativa: elementos para o pensar e o agir**. Brasília: IPEA, 2015.

CARDOSO JR, José Celso; SANTOS, José Carlos dos; PIRES, Roberto Rocha Pires (Org.). **PPA 2012 - 2015: a experiência subnacional de planejamento no Brasil**. – Brasília: IPEA, 2015.

HITT, Michael A., IRELAND, R. Duane, HOSKISSON, Robert E. **Administração Estratégica**. São Paulo, Pioneira Thomson Learning, 2002.

MATIAS PEREIRA, José. **Manual de Gestão Pública Contemporânea**. 4 ed. Ed. Atlas, São Paulo, 2012. Cap. 09.

MATIAS-PEREIRA, José. **Curso de Planejamento Governamental**. Foco nas Políticas Públicas e nos Indicadores Sociais. São Paulo: Atlas, 2012.

PALUDO, Augustinho Vicente; PROCOPIUCK, Mario. **Planejamento Governamental: referencial teórico, conceitual e prático**. São Paulo: Atlas, 2011 p.215.

PERIÓDICOS CIENTÍFICOS E OUTROS:

ANTUNES, Maciel Carlos; OLIVEIRA, Cynthia Morais de. Um (Des)caso do > Planejamento Estratégico em Órgão da Administração Pública. ***Casoteca de Gestão Pública*** – ENAP, 2013.

GRAHAM, Andrew. Estabelecendo prioridades: o orçamento da Polícia Metropolitana. **Casoteca de Gestão Pública** – ENAP, 2008.

LUZ, Cláudio Luiz Melo da. Cortaram o orçamento: Implementando novas > estratégias na visão de dirigentes do campus de um Instituto Federal. ***GV Casos – Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração***, v. 4, > n. 2, 2014.