



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

Código: TRXT6	GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS
Créditos totais*: 4 Pré-requisito: TRXT5	Carga Horária: 60h / Créditos: 4T:0P:0E

**Cada crédito Teórico(T), Prático(P) ou Extensionista(E) corresponde a 15 horas-aula*

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS E SOCIAIS
INSTITUTO TRÊS RIOS

OBJETIVOS: Discutir os conceitos envolvidos no ciclo logístico no nível empresarial, de forma a contextualizar a participação da gestão logística como potencial geradora de vantagem competitiva. Analisar cada uma das atividades logísticas. Oferecer subsídio conceitual e ferramental para o entendimento da atividade logística no nível da cadeia de suprimentos.

EMENTA: Origens, princípios, funções e evolução da logística. Atividades da logística empresarial: Suprimentos, Estoques, Armazenagem, Separação de Pedidos, Transportes e Distribuição.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. O CONTEXTO LOGÍSTICO
 - 1.1. Definições e evolução da Logística
 - 1.2. O ciclo logístico.
 - 1.3. Fundamentos e objetivos da Logística
 - 1.4. Eficiência e Eficácia na Logística
 - 1.5. Valor Agregado da Logística
 - 1.6. Nível de Serviço ao Cliente
 - 1.7. A contribuição estratégica da Logística
2. GESTÃO ESTRATÉGICA DE SUPRIMENTOS
 - 2.1. Princípios e Função de Compras nas Empresas
 - 2.2. Variáveis chaves de compras
 - 2.3. Objetivos e Aspectos Estratégicos de Compras
 - 2.4. Tomada de Decisão Sobre Fonte de Suprimento
 - 2.5. Negociação de Compras
 - 2.6. Desenvolvimento de Fornecedores
 - 2.7. Outsourcing
 - 2.8. Logística de Suprimento: integração e estratégias
3. GESTÃO DE ESTOQUES
 - 3.1. Objetivos e políticas de estoques (indicadores de desempenho, funções e fatores que afetam os estoques, categorias de estoques)
 - 3.2. Classificação e Gerenciamento de Estoques
 - 3.3. Controle de Estoque Puxado e Estoque Empurrado

3.4. Estoque no Canal e Controle Agregado de Estoques

3.5. Estoques Virtuais

4. GESTÃO DA ARMAZENAGEM

4.1. Funções e alternativas de Armazenagem

4.2. Custos e Taxas do Sistema de Armazenagem

4.3. Sistema de Estocagem e Manuseio

4.4. Embalagem – funções e características

4.5. Dinâmica de Armazenagem e Tipos de Espaços para Armazenagem

5. GESTÃO DE TRANSPORTES

5.1. Modais de Transporte (ferroviário, metroviário, aéreo, marítimo, rodoviário, aquaviário e dutoviário)

5.2. Critérios de Escolha dos Modais

5.3. Custos e características dos modais

5.4. Tendências futuras para os modais logísticos: privatizações, concessões, estatizações e parcerias público-privadas

6. GESTÃO DA DISTRIBUIÇÃO

6.1. Conceitos e características.

6.2. Elementos da cadeia.

6.3. Funções, objetivos e formas de distribuição

6.4. Canais de distribuição

6.5. Propriedades dos canais de distribuição

6.6. Centros de distribuição

6.7. Redes de distribuição

6.8. Estratégias para abastecimento: integração, terceirização, oportunidade e competição, *crossdocking*, *distribution utility*, *picking* e *transit point*.

6.9. Logística de distribuição: papel do distribuidor, tipos, maximização da eficiência,

6.10. Estratégias: associação de recursos,

6.11. Desempenho na distribuição

BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

1. BERTAGLIA, P. R. Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento. São Paulo: Saraiva.

2. CHING, H. Y. Gestão de estoques na cadeia de logística integrada. São Paulo: Atlas.

3. BALLOU, R. Gerenciamento da cadeia de suprimentos – Logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

1. BOWERSOX, D.; CLOSS, D.; COOPER, M. Gestão logística de cadeias de suprimentos. Porto Alegre: Bookman.

2. BOWERSOX, D.; CLOSS, D. Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento. São Paulo: Atlas.

3. NOVAES, A. G. Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição. Rio de Janeiro: Elsevier.

4. CHOPRA, S.; MEINDL, P. Gestão da cadeia de suprimentos: estratégia, planejamento e operações. São Paulo: Pearson Prentice Hall.

5. FLEURY, P. F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K. F. Logística empresarial: a perspectiva brasileira. São Paulo: Atlas.

6. FIGUEIREDO, K. F.; FLEURY, P. F.; WANKE, P. Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos. São Paulo: Atlas.