



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ASSUNTOS ACADÊMICOS E REGISTRO GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS
PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

CÓDIGO: TR 706
CRÉDITOS: 04
Pré-Requisito: TR 702
(4T-0P)

GESTÃO LOGÍSTICA
Cada crédito corresponde a 15h/aula

INSTITUTO TRÊS RIOS

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS E SOCIAIS

OBJETIVO DA DISCIPLINA:

Discutir os conceitos envolvidos no ciclo logístico no nível empresarial, de forma a contextualizar a participação da gestão logística como potencial geradora de vantagem competitiva. Analisar cada uma das atividades logísticas. Oferecer subsídio conceitual e ferramental para o entendimento da atividade logística no nível da cadeia de suprimentos.

EMENTA DA DISCIPLINA:

Origens, princípios, funções e evolução da logística. Atividades da logística empresarial: Suprimentos, Estoques, Armazenagem, Separação de Pedidos, Transportes e Distribuição.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:



O CONTEXTO LOGÍSTICO

- 7.5 Definições e evolução da Logística
- 7.6 O ciclo logístico.
- 7.7 Fundamentos e objetivos da Logística
- 7.8 Eficiência e Eficácia na Logística
- 7.9 Valor Agregado da Logística
- 7.10 Nível de Serviço ao Cliente
- 7.11 A contribuição estratégica da Logística

8. GESTÃO ESTRATÉGICA DE SUPRIMENTOS

- 8.1 Princípios e Função de Compras nas Empresas
- 8.2 Variáveis chaves de compras
- 8.3 Objetivos e Aspectos Estratégicos de Compras
- 8.4 Tomada de Decisão Sobre Fonte de Suprimento
- 8.5 Negociação de Compras
- 8.6 Desenvolvimento de Fornecedores
- 8.7 Outsourcing
- 8.8 Logística de Suprimento: integração e estratégias

9. GESTÃO DE ESTOQUES

- 9.1 Objetivos e políticas de estoques (indicadores de desempenho, funções e fatores que afetam os estoques, categorias de estoques)
- 9.2 Classificação e Gerenciamento de Estoques

- 9.3 Controle de Estoque Puxado e Estoque Empurrado
- 9.4 Estoque no Canal e Controle Agregado de Estoques
- 9.5 Estoques Virtuais

10. GESTÃO DA ARMAZENAGEM

- 10.1 Funções e alternativas de Armazenagem
- 10.2 Custos e Taxas do Sistema de Armazenagem
- 10.3 Sistema de Estocagem e Manuseio
- 10.4 Embalagem – funções e características
- 10.5 Dinâmica de Armazenagem e Tipos de Espaços para Armazenagem

11. GESTÃO DE TRANSPORTES

- 11.1 Modais de Transporte (ferroviário, metroviário, aéreo, marítimo, rodoviário, aquaviário e dutoviário)
- 11.2 Critérios de Escolha dos Modais
- 11.3 Custos e características dos modais
- 11.4 Tendências futuras para os modais logísticos: privatizações, concessões, estatizações e parcerias público-privadas

12. GESTÃO DA DISTRIBUIÇÃO

- 12.1 Conceitos e características.
- 12.2 Elementos da cadeia.
- 12.3 Funções, objetivos e formas de distribuição
- 12.4 Canais de distribuição
- 12.5 Propriedades dos canais de distribuição
- 12.6 Centros de distribuição
- 12.7 Redes de distribuição
- 12.8 Estratégias para abastecimento: integração, terceirização, oportunidade e competição, *crossdocking*, *distribution utility*, *picking* e *transit point*
- 12.9 Logística de distribuição: papel do distribuidor, tipos, maximização da eficiência,
- 12.10 Estratégias: associação de recursos,
- 12.11 Desempenho na distribuição

BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

1. BERTAGLIA, P. R. **Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento**. São Paulo: Saraiva.
2. CHING, H. Y. **Gestão de estoques na cadeia de logística integrada**. São Paulo: Atlas.
3. BALLOU, R. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos – Logística empresarial**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

1. BOWERSOX, D. ; CLOSS, D.; COOPER, M. **Gestão logística de cadeias de suprimentos**. Porto Alegre: Bookman.
2. BOWERSOX, D.; CLOSS, D. **Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento**. São Paulo: Atlas.
3. NOVAES, A. G. **Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição**. Rio de Janeiro: Elsevier.
4. CHOPRA, S.; MEINDL, P. **Gestão da cadeia de suprimentos: estratégia, planejamento e operações**. São Paulo: Pearson Prentice Hall.
5. FLEURY, P. F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K. F. **Logística empresarial: a perspectiva brasileira**. São Paulo: Atlas.
6. FIGUEIREDO, K. F.; FLEURY, P. F.; WANKE, P. **Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos**. São Paulo: Atlas.